



*Au service  
des peuples  
et des nations*

**Projet d'Appui à la Participation Citoyenne  
à la Décentralisation et au Développement Local  
(PAPCiDDeL)**

**PLAN DE TRAVAIL ANNUEL 2020**

**Décembre 2019**

## Sommaire

|  |           |
|--|-----------|
| Résumé succinct .....  | 3         |
| Sigles et abréviations .....   | 6         |
| Introduction.....  | 7         |
| <b>I. LES OBJECTIFS DU PLAN DE TRAVAIL ANNUEL 2020 .....</b>               | <b>8</b>  |
| <b>II. LES ACTIVITES ET LES LIVRABLES PAR PRODUIT ESCOMPTE.....</b>        | <b>8</b>  |
| <b>DU PTA 2020 .....</b>   | <b>8</b>  |
| 2.1. Les produits et les activités de l'année 2020 du résultat n°1 .....   | 8         |
| 2.2. Les produits et les activités de l'année 2020 du résultat n°2 .....   | 10        |
| 2.3. Les produits et les activités de l'année 2020 du résultat n°3 .....   | 11        |
| 2.4. Les produits et les activités de l'année 2020 du résultat n°4 .....   | 14        |
| 2.5. Les produits et les activités de l'année 2020 du résultat n°5 .....   | 16        |
| <b>III. LE SUIVI DE LA MISE EN ŒUVRE DU PTA 2020 .....</b>                 | <b>17</b> |
| 3.1. <i>Les activités de suivi</i> .....                                   | 17        |
| 3.2. <i>Les outils de suivi</i> .....                                      | 18        |
| <b>IV. LES BESOINS FINANCIERS ET LE DÉTAIL DU BUDGET DU PTA 2020 .....</b> | <b>18</b> |
| 4.1 <i>Les besoins financiers</i> .....                                    | 18        |
| 4.2 Le détail du budget du PTA 2020 .....                                  | 19        |

## Liste des annexes

|   |    |
|---|----|
| <i>ANNEXE 1 : PLAN DE PASSATION DES MARCHES</i> ..... | 49 |
| <i>ANNEXE 2 : PLAN DE SUIVI DES LIVRABLES</i> .....   | 54 |
| <i>ANNEXE 3 : PLAN DE COMMUNICATION</i> .....         | 61 |

# Plan de Travail Annuel 2020 du Projet n° 00112299 « Projet d'Appui à la Participation Citoyenne, à la Décentralisation et au Développement Local (PAPCiDDeL) »

-----

## Résumé succinct

## Objectifs et stratégie du projet

### Objectifs

Le présent projet d'appui à la participation citoyenne, à la décentralisation et au développement local (PAPCiDDeL) vise avant tout à accompagner la mise en œuvre du cycle III de la décentralisation dans les communes concernées. Il a pour objectif général d'accompagner des collectivités territoriales ciblées à améliorer leur performance, en matière de réduction de la pauvreté à la base, en vue de l'atteinte des effets attendus du PNDES et des orientations des nouveaux référentiels de la décentralisation.

De façon spécifique, il vise à :

- doter les collectivités territoriales de PLD et de PAI orientés vers les effets attendus du PNDES et des orientations des nouveaux référentiels de la décentralisation et des résultats prenant en compte les préoccupations des populations, répondant aux principes de durabilité ;
- améliorer la mise en œuvre des PLD et des PAI, en vue d'assurer la célérité et le respect des normes et des directives en matière de maîtrise d'ouvrage ;
- doter les collectivités territoriales d'outils et de capacités de mobilisation des ressources internes (centrales ; locales ; RSE ; fiscalité locale ; financement caritatif, etc.) et externes (financement des projets et programmes de développement ; de la coopération décentralisée ; etc.), en vue d'accroître la couverture de leurs besoins de financement ;
- améliorer le fonctionnement de l'administration locale en vue d'assurer l'accès des populations au niveau local à des services administratifs (y compris d'état civil) de qualité, orientés « client » et accessibles à tous points de vue (prix, accès physique, adaptés, etc.) ;
- améliorer l'application des principes de bonne gouvernance (transparence, participation, redevabilité/reddition des comptes, équité, etc.) dans toutes les actions des collectivités territoriales (planification, gestion, suivi, maîtrise d'ouvrage, etc.).

### Stratégie du projet

À travers ses objectifs, le présent projet se propose d'accompagner les collectivités territoriales concernées dans l'atteinte des effets attendus du PNDES tels que reflétés dans ses axes 1 et 3<sup>1</sup>. Ces objectifs concourent également à l'atteinte de l'objectif principal du cycle III de la décentralisation qui est de « mieux construire le développement du pays à partir de collectivités territoriales capables de produire des services publics locaux accessibles et de qualité et d'impulser le développement économique local ». Ils contribueront à l'obtention des effets 2 et 3 de l'UNDAF<sup>2</sup> ainsi qu'aux résultats 3.2 et 4.2 attendus<sup>3</sup> du Document de Programme Pays du PNUD Burkina pour la période 2018-2020.

<sup>1</sup> Axe 1 du PNDES « réformer les institutions et moderniser l'administration »

Axe 3 du PNDES « dynamiser les secteurs porteurs pour l'économie et les emplois »

<sup>2</sup> Effet UNDAF 2 : D'ici à fin 2020, les populations, notamment les jeunes et les femmes dans les zones d'intervention accroissent leur revenu, adoptent des modes de production et de consommation durables, améliorent leur sécurité alimentaire

De ce fait, ils s'inscrivent dans la réalisation des résultats du Plan Stratégique du PNUD au niveau mondial portant sur **l'instauration d'un développement durable en éliminant la pauvreté sous toutes ses formes et dans toutes ses dimensions, en accélérant les transformations structurelles propices à un développement durable et en renforçant la résilience aux crises et aux chocs...**<sup>4</sup>

### **Rappel des objectifs et des résultats 2019 du projet**

Le Plan de Travail Annuel 2019 a été consacré au démarrage effectif. À cet effet, les principaux objectifs poursuivis étaient de deux ordres :

- a) créer les conditions organisationnelles, techniques et institutionnelles favorables à l'exécution du projet et à l'atteinte des résultats escomptés tout au long des trois années de mise en œuvre;
- b) assurer le démarrage effectif de la mise en œuvre des activités du projet qui doivent permettre d'accompagner les collectivités territoriales ciblées à améliorer leur performance, en matière de réduction de la pauvreté à la base, en vue de l'atteinte des effets attendus du PNDES et des orientations des nouveaux référentiels de la décentralisation.

### **Rappel des principaux résultats de l'année 2019**

L'analyse des performances du projet sur la base du PTA 2019 permet de mettre en exergue les constats suivants :

Au titre de l'efficacité et de l'efficience, on peut retenir que le taux d'exécution physique du projet est de 78% au 31 décembre 2019 ; et le taux d'absorption (dépenses réelles et les engagements) s'établit à 76,85% ; soit 72,08% sur les fonds du Luxembourg et 86,36% sur les fonds PNUD.

Au titre de la réalisation des produits, les principaux résultats se résument ainsi qu'il suit :

- les activités conduites au cours de l'année ont permis de produire un supplétif aux guides de planification locale qui sert de référentiel national permettant d'améliorer la qualité des processus et des contenus des plans locaux de développement;
- grâce au projet, huit (8) des communes de la zone de concentration ont évalué et actualisé leur PCD. Le processus est en cours dans douze (12) communes ;
- la capacité en matière de gestion de la maîtrise d'ouvrage des 20 communes est renforcée par la mise à disposition de 20 VNUC équipés (en motocyclettes et ordinateurs) ;
- les activités du projet ont permis aux communes de la zone de concentration d'améliorer l'exercice de la compétence d'animation du développement local.

---

Effet UNDAF 3 : D'ici à fin 2020, les populations, en particulier les groupes vulnérables, des zones cibles sont plus résilientes aux chocs climatiques, économiques, sociaux et politiques.

<sup>3</sup> Résultat 3.2 : "D'ici à 2020, les populations, en particulier les jeunes et les femmes dans les zones d'intervention (urbaines / rurales), augmentent leurs revenus, adoptent des modes de production et de consommation durables et améliorent leur sécurité alimentaire", et le résultat

Résultat CPD 4.2 : "D'ici à fin 2020, les populations, en particulier les groupes vulnérables, des zones cibles sont plus résilientes aux chocs climatiques et environnementaux".

<sup>4</sup> Les axes du plan stratégique 2018-2021 du PNUD : (i) Éliminer la pauvreté sous toutes ses formes et dans toutes ses dimensions ; (ii) : Accélérer les transformations structurelles propices au développement durable et (iii) Renforcer la résilience aux chocs et aux crises

**Les objectifs de l'année 2020 du projet de :**

- renforcer et performer les conditions organisationnelles, techniques et institutionnelles créées pour assurer la bonne exécution du projet et l'atteinte des résultats escomptés d'ici à septembre 2021 ;
- accélérer sur la base des enseignements et des leçons de l'année 2019, la conception et la mise en œuvre des activités programmées dans le PTA 2020;
- assurer la coordination technique et le suivi évaluation de la mise en œuvre des activités;
- assurer la mobilisation et la mise à disposition des ressources humaines, techniques et financières nécessaires à la mise en œuvre des activités ;
- prospector les sources et les opportunités de mobilisations de ressources financières complémentaires ;
- assurer la visibilité du projet à tous les niveaux (local, national et international).


**Les produits et livrables attendus**

Les activités programmées pour l'année 2020 sont en relation avec les résultats et les produits attendus du projet. Le détail des activités et des produits attendus est traité dans le point 4.2 du document.

Période couverte par le Programme : 2019-2021  
 Composante du CPD : **Gouvernance**  
 Titre du projet : « **Projet d'Appui à la Participation Citoyenne, à la Décentralisation et au Développement Local (PAPCiDDeL)** »  
 Numéro du programme : 00112299  
  
 Durée : **3 ans**

Budget estimatif sur une base de 12 mois :  
 • **1 442 811 US \$** soit  
**Ressources allouées :**  
 • Gouvernement : **55 403 US \$**  
 • Budget TRAC : **250 000 US \$**  
 • Donateur : PNUD  
 • Grand-Duché de Luxembourg :  
**1 137 408 US \$**  
  
 Partie du budget non financée : néant

| Accepté par | Nom/Titre   | Signature   | Date :     |
|-------------|---|---|------------|
| MATDC       | Monsieur Siméon SAWADOGO<br><br><i>Ministre d'État, Ministre de l'Administration Territoriale, de la Décentralisation et de la Cohésion sociale</i> |  | 30/01/2020 |

| Accepté par | Nom/Titre  | Signature  | Date :   |
|-------------|--|--|----------|
| PNUD        | Monsieur Mathieu Ciowela<br><br><i>Représentant Résident</i> |  | 4/2/2020 |

## Sigles et abréviations

|           |  |
|-----------|--|
| AMBF      | : Association des Municipalités du Burkina Faso  |
| ARBF      | : Association des Régions du Burkina Faso  |
| CFA       | : Communauté Financière en Africaine   |
| CPD       | : Country Programme Document   |
| DAO       | : Demande d'Appel d'Offre  |
| DGCOOP    | : Direction Générale de la Coopération   |
| DGCT      | : Direction Générale des Collectivités Territoriales   |
| DGDT      | : Direction Générale du Développement Territorial  |
| DGEP      | : Direction Générale des Études et de la Planification   |
| DGESS     | : Direction Générale des Etudes et des Statistiques Sectorielles                               |
| DGMEC     | : Direction Générale de la Modernisation de l'État Civil                                       |
| MATDC     | : Ministère de l'Administration Territoriale, de la Décentralisation et de la Cohésion sociale |
| MINEFID   | : Ministère de l'Économie, des Finances et du Développement                                    |
| ODD       | : Objectifs de Développement Durable   |
| OSC       | : Organisation de la Société Civile  |
| PAI       | : Plan Annuel d'Investissement   |
| PAPCiDDeL | : Projet d'Appui à la Participation Citoyenne, à la Décentralisation et au Développement Local |
| PCD       | : Plan Communal de Développement   |
| PLD       | : Plan Local de Développement  |
| PNDES     | : Plan National de Développement Economique et Social  |
| PNUD      | : Programme des Nations Unies pour le Développement  |
| PRD       | : Plan Régional de Développement   |
| PTA       | : Plan de Travail Annuel   |
| PTT       | : Plan de Travail Trimestriel  |
| ROAR      | : Result Oriented Annual Report  |
| RSE       | : Responsabilité Sociétale des Entreprises   |
| SNU       | : Système des Nations Unies  |
| SP/CONAD  | : Secrétariat Permanent de la Conférence Nationale de la Décentralisation                      |
| SPL       | : Service Public Local   |
| UNDAF     | : Plan cadre des Nations Unies pour l'aide au développement                                    |
| VNUC      | : Volontaires des Nations Unies Communautaires   |

## Introduction

Le Projet d'Appui à la Participation Citoyenne, à la Décentralisation et au Développement Local (PAPCiDDeL) est un projet initié par le Gouvernement Burkinabè en collaboration avec le Grand-Duché de Luxembourg et le PNUD. Il tire sa substance du PNDES et des nouveaux référentiels de la décentralisation (la politique nationale, la vision et la stratégie décennale 2017-2026 de la décentralisation). Il s'inscrit dans le cadre de l'UNDAF 2018-2020 auquel il contribue à l'atteinte des résultats de façon transversale à travers les trois (03) effets du document du programme pays. Il s'inscrit également dans le programme budgétaire décentralisation du Ministère de l'Administration Territoriale, de la Décentralisation et de la Cohésion sociale.

Le PAPCiDDeL se fixe pour principal objectif d'accompagner des collectivités territoriales ciblées à améliorer leur performance, en matière de réduction de la pauvreté à la base, en vue de l'atteinte des effets attendus du PNDES et des orientations des nouveaux référentiels de la décentralisation. Cet objectif contribue à l'atteinte de l'objectif principal poursuivi par le Cycle III de la décentralisation qui est de « mieux construire le développement du pays à partir de collectivités territoriales capables de produire des services publics locaux accessibles et de qualité et d'impulser le développement économique local ». Pour contribuer à l'atteinte de cet objectif, le projet poursuit quatre résultats suivants : i) les collectivités territoriales disposent de PLD et de PAI orientés vers les résultats prenant en compte les préoccupations des populations, les orientations du PNDES et des nouveaux référentiels du cycle III de la décentralisation ; ii) les collectivités territoriales améliorent la célérité et le respect des normes de maîtrise d'ouvrage dans la mise en œuvre des PLD et des PAI ; iii) les collectivités territoriales améliorent la couverture de leurs besoins de financement à travers la mobilisation des ressources internes et externes ; iv) les populations des communes couvertes par le projet bénéficient d'une administration efficace et redevable, de services administratifs de qualité et de dispositifs d'insertion socioéconomique des plus pauvres.

Planifiées pour s'exécuter sur une durée de trois ans (2019-2021), les ressources financières pour la mise en œuvre sont constituées des apports du Grand-Duché de Luxembourg et le PNUD pour un montant de 2 277 251 \$ US (soit environ 1 366 350 600 de francs CFA) et d'une contrepartie nationale à hauteur de 294 400 \$ US (soit environ 176 640 000 francs CFA). Conformément aux arrangements de gestion, le PAPCiDDeL sera considéré comme un projet de « Catégorie 2 ». En application des dispositions des textes en la matière, il est mis en œuvre directement par le PNUD (Direct implementation). Cependant, la réalisation de certaines activités sera confiée directement à des structures compétentes de l'Administration et aux collectivités territoriales bénéficiaires conformément au plan de travail et au cadre des résultats. Les dépenses seront réglées directement par le PNUD selon ses procédures.

Le présent Plan de travail annuel 2020 qui ambitionne de consolider et de renforcer les acquis dans la mise en œuvre du projet s'articule autour de cinq points :

- les objectifs du Plan de Travail Annuel 2020,
- les activités et les livrables par produit escompté du PTA 2020,
- les besoins financiers et le détail du budget du PTA 2020,
- le suivi de la mise en œuvre du PTA 2020.

## I. LES OBJECTIFS DU PLAN DE TRAVAIL ANNUEL 2020

Le Plan de Travail Annuel 2020 se donne pour ambitions de consolider et de renforcer les performances du projet dans la poursuite de la réalisation des quatre résultats attendus. À cet effet, les objectifs 2020 du projet sont de :

- a) renforcer et performer les conditions organisationnelles, techniques et institutionnelles créées pour assurer la bonne exécution du projet et l'atteinte des résultats escomptés d'ici à septembre 2021 ;
- b) accélérer sur la base des enseignements et des leçons de l'année 2019, la conception et la mise en œuvre des activités programmées dans le PTA 2020;
- c) assurer la coordination technique et le suivi évaluation de la mise en œuvre des activités;
- d) assurer la mobilisation et la mise à disposition des ressources humaines, techniques et financières nécessaires à la mise en œuvre des activités;
- e) prospecter les sources et les opportunités de mobilisations de ressources financières complémentaires ;
- f) assurer la visibilité du projet à tous les niveaux (local, national et international).

## II. LES ACTIVITES ET LES LIVRABLES PAR PRODUIT ESCOMPTE DU PTA 2020

Les activités programmées pour l'année 2020 sont en relation avec les résultats et les produits attendus du projet. En conformité avec les objectifs poursuivis, le projet vise quatre principaux résultats dont la réalisation se fera grâce à quatorze produits.

- **résultat 1** : les collectivités territoriales disposent de PLD et de PAI orientés vers les résultats prenant en compte les préoccupations des populations, les grandes orientations du PNDES et du cycle III de la décentralisation ;
- **résultat 2** : les CT améliorent la célérité et le respect des normes de maîtrise d'ouvrage dans la mise en œuvre des PLD et des PAI ;
- **résultat 3** : les CT améliorent la couverture de leurs besoins de financement à travers la mobilisation de ressources internes et externes ;
- résultat 4 : les populations des communes couvertes par le projet bénéficient d'une administration efficace et redevable, de services administratifs de qualité et de dispositifs d'insertion socioéconomique des plus pauvres ;
- un **cinquième résultat** poursuivi au cours de l'année est la gestion efficace du projet.

### 2.1. Les produits et les activités de l'année 2020 du résultat n°1

**Produit 1.1<sup>5</sup> : Les communes de la zone de concentration du projet disposent de PCD orientés vers les résultats et prenant en compte les préoccupations des populations et les ODD.**

---

<sup>5</sup> Au titre de ce produit les activités suivantes ont été réalisées en 2019 : évaluer des PCD de vingt (20) communes de la région de la Boucle du Mouhoun, réviser les guides méthodologiques de planification locale pour prendre en compte les leçons des expériences précédentes et les orientations des nouveaux référentiels de la décentralisation, mettre à jour vingt (20) Plans communaux de développement dans la région de la Boucle du Mouhoun



Dans le cadre de la consolidation des acquis de 2019 pour la réalisation de ce produit, les efforts au cours de l'année 2020 porteront sur :

- la validation, l'édition et la vulgarisation du supplétif aux guides méthodologiques de planification locale;
- la relecture de 20 plans locaux de développement orientés vers les résultats et prenant en compte les préoccupations des populations et les ODD ;
- le suivi de l'assurance qualité de la mise œuvre des PCD ;
- la production et la diffusion des synthèses des PCD des communes cibles ;
- l'édition de 2000 exemplaires des synthèses des PCD élaborés.

Les activités seront conduites en étroite collaboration avec les services techniques de la DGDT /MINEFID et de la DGCT/ MATDC.

Les livrables attendus sont :

- un supplétif aux guides méthodologiques de planification locale validé et disponible*
- 1000 exemplaires du supplétif aux guides méthodologiques de planification locale édités;*
- 12 PCD intégrant les préoccupations des populations et les ODD relus;*
- 12 PCD prenant compte les préoccupations des populations et les ODD ;*
- 2000 exemplaires des synthèses des PCD des communes produits et diffusés.*

**Produit 1.2: <sup>6</sup>La région collectivité territoriale de la Boucle du Mouhoun dispose d'un PRD orienté vers les résultats et prenant en compte les préoccupations des populations et les ODD**

Pour l'année 2020, les activités au titre de la poursuite de la réalisation de ce produit porteront principalement sur le renforcement des capacités des acteurs de développement de la Région dans la maîtrise des techniques de planification locale.

Les livrables attendus sont :

- 90% des acteurs formés maîtrisant le supplétif aux guides de planification locale ;*
- 70% des femmes formées maîtrisant le supplétif aux guides de planification locale.*

**Produit 1.3<sup>7</sup> : Les CT de la zone de concentration du projet disposent de PAI conformes aux PLD prenant en compte les préoccupations des populations**

La réalisation de ce produit requiert la mise en œuvre des activités suivantes au cours de l'année 2020 :

- la finalisation du rapport d'évaluation des capacités des communes et des parties prenantes à élaborer des PAI conformes aux PCD ;

---

<sup>6</sup> Concernant ce produit, les activités portant sur la révision du guide méthodologique de planification locale pour prendre en compte les leçons des expériences précédentes et les orientations des nouveaux référentiels de la décentralisation, l'évaluation et l'élaboration du PRD de la région de la Boucle du Mouhoun ont été réalisées

<sup>7</sup> Dans le cadre de ce produit, l'étude pour l'amélioration des capacités des communes sur leur capacité à élaborer et à mettre en œuvre des PAI conformes au PCD a été réalisée en 2019

- le renforcement des capacités de 50 acteurs locaux par commune (1000 acteurs) sur les techniques d'élaboration et de mise en œuvre des PAI conformes aux PCD ;
- l'élaboration de 20 PAI des communes de la zone de concentration du projet conformes aux PLD ;
- la situation de l'utilisation des guides de planification, des PLD et des PAI comme outils d'orientation et de prise de décision dans la mise en œuvre du développement local

Ces activités seront portées et exécutées par le PNUD en collaboration avec les communes et la DGCT du MATDC.

Les livrables attendus sont :

- un rapport d'évaluation finalisé des capacités des communes et des parties prenantes à élaborer des PAI conformes aux PCD ;*
- 80% des acteurs locaux impliqués dans la planification locale maîtrisant les techniques d'élaboration de PAI conformes aux PCD ;*
- 60% des femmes impliquées dans la planification locale maîtrisant les techniques d'élaboration de PAI conformes aux PCD ;*
- 20 PAI conformes aux PCD élaborés;*
- une situation de l'utilisation des guides de planification, des PLD et des PAI comme outils d'orientation et de prise de décision dans la mise en œuvre du développement local à travers un rapport.*

## **2.2. Les produits et les activités de l'année 2020 du résultat n°2**

**Produit 2.1 Les acteurs des communes de la zone de concentration du projet disposent des outils et compétences pour réduire les délais de la commande publique et améliorer le respect des règles en la matière.**

Les activités retenues pour l'année 2020 en vue de la réalisation de ce produit sont :

- la finalisation des rapports d'évaluation sur l'amélioration de la capacité des acteurs locaux des 20 communes de la zone de concentration en matière de maîtrise d'ouvrage locale sur la base du plan de formation élaboré ;
- le renforcement des capacités de 400 acteurs locaux des 20 CT en matière de maîtrise d'ouvrage locale sur la base du plan de formation ;
- l'édition et la reproduction en 1000 exemplaires, le guide sur l'exercice de la maîtrise d'ouvrage publique locale.

Les livrables attendus de la mise en œuvre de ces activités sont les suivants :

- 20 rapports d'évaluation des compétences des CT en matière de maîtrise d'ouvrage, de normes et de directives finalisés;*
- 90% des acteurs formés dans chaque commune maîtrisant la maîtrise d'ouvrage locale ;*
- 70% des femmes formées dans chaque commune maîtrisant la maîtrise d'ouvrage locale le contenu des nouveaux référentiels de la décentralisation ;*
- 1000 exemplaires du guide sur l'exercice de la maîtrise d'ouvrage publique locale édités.*

Ces activités seront exécutées par le PNUD, les communes et la DGCT du MATDC.

**Produit 2.2.: les communes de la zone de concentration disposent de dispositifs d'assistance à la maîtrise d'ouvrage public locale chargés d'appui à la réalisation des études, au suivi des travaux et à l'élaboration des DAO**

Au titre de ce produit, cinq (05) activités seront mises en œuvre en 2020. Il s'agit à travers les VNUC d'assister chacune des vingt (20) communes cibles à :

- la prise en charge des frais de fonctionnement des 22 volontaires nationaux et communautaires;
- la mise en place des dispositifs de gestion des infrastructures locales ;
- la mise en place des outils permettant aux acteurs locaux d'élaborer et d'utiliser leur plan de passation des marchés ;
- le renforcement des capacités des Personnes responsables des marchés (PRM) des 20 communes sur les techniques et les outils d'élaboration des plans de passation de marché ;
- le suivi et la capitalisation du fonctionnement des dispositifs et des compétences mis en œuvre pour la maîtrise d'ouvrage locale.

Les livrables attendus de la mise en œuvre de ces activités sont :

- 100% des frais des fonctionnements des Volontaires sont assurés ;*
- 90% des communes cibles disposant d'un dispositif de gestion des infrastructures locales ;*
- 50% des infrastructures socio-économiques font l'objet de protocoles ou de contrat de gestion ;*
- 20 communes disposant d'outils permettant d'élaborer leurs plans de passation de marchés ;*
- 80% des personnes responsables des marchés des 20 communes maîtrisant les techniques et les outils d'élaboration des plans de passation de marché ;*
- un rapport de suivi et de capitalisation du fonctionnement des dispositifs et les compétences mis en œuvre pour la maîtrise d'ouvrage locale ;*

La mise en œuvre de ces activités est assurée par le PNUD en partenariat avec les communes et la DGCT.

**2.3. Les produits et les activités de l'année 2020 du résultat n°3**

**Produit 3.1. les CT reçoivent l'appui nécessaire pour la mobilisation à temps et selon les cibles les ressources centrales nécessaires pour leurs besoins de financement**

Pour la réalisation de ce produit, les efforts au cours de l'année 2020 porteront sur :

- la conduite de plaidoyers pour le respect des taux annoncés de transfert et des délais de mise à disposition à temps des ressources financières ;
- la réalisation de l'état des lieux de la situation des transferts des ressources aux collectivités territoriales (en précisant les montants, les domaines et compétences concernés, les périodes, etc.) ;

22

- la production annuelle des données sur l'état de la décentralisation y compris la zone d'intervention du projet ;
- le suivi des engagements pris par le gouvernement lors des sessions de la conférence nationale de la décentralisation (élaboration des rapports pour la tenue de la CONAD et le plan de suivi des engagements).

Au titre des principaux livrables attendus de la réalisation de ces activités, on peut retenir :

- des recommandations formulées pour le respect des taux de transfert 12.5% annoncés par l'Etat ;*
- un état des lieux des transferts des ressources aux collectivités territoriales de l'année en cours ;*
- un annuaire statistique sur l'état de la décentralisation y compris la zone d'intervention du projet ;*
- un état des lieux des engagements pris lors des sessions de la CONAD.*

**Produit 3.2. Les CT de la zone de concentration du projet disposent de cadres et d'outils présentant les potentialités économiques locales et les conditions d'attractivité des investissements, en vue de capter des ressources additionnelles y compris les fonds de contribution des sociétés minières, des opérateurs économiques et la diaspora**

Les activités retenues pour la réalisation du produit ci-dessus se résument à :

- l'élaboration de cinq (05) chartes foncières pour valoriser les produits forestiers non ligneux ;
- l'équipement de cinq (05) services fonciers ruraux dans la zone de concentration du projet ;
- la délivrance des attestations de possession foncière rurale (APFR) pour sécuriser les investissements dans le secteur agro-sylvo-pastoral ;
- la mise en place dans dix (10) communes de la zone de concentration, des coopératives fonctionnelles dans les filières porteuses ( du karité, du miel et aviculture et PFNL) ;
- la construction de plateformes (sites web) accessibles de présentation des conditions d'attractivité spécifiques des communes cibles du projet ;
- la conduite de plaidoyer auprès des sociétés minières pour la mise en œuvre effective de leur plan d'engagement (RSE) à travers les plans locaux de développement ;
- la conduite de plaidoyer auprès du gouvernement et des sociétés pour l'opérationnalisation du fonds minier, suivi de l'opérationnalisation du fond minier ;
- l'élaboration de stratégies de mobilisation de la diaspora au développement des communes cibles ;
- l'édition et la reproduction en 1000 exemplaires du guide sur la mobilisation des ressources extérieures.

Les livrables attendus de la mise en œuvre des activités sont :

- cinq (05) Chartes foncières pour valoriser les produits forestiers non ligneux ;*
- cinq (05) services fonciers ruraux équipés dans la zone de concentration du projet ;*
- 05 APFR délivrés pour sécuriser les investissements dans le secteur agro-sylvo-pastoral ;*
- dix (10) coopératives fonctionnelles dans les filières porteuses ;*
- des plateformes (sites web) accessibles de présentation des conditions d'attractivité spécifiques des communes cibles ;*
- des actions de plaidoyer auprès des sociétés minières pour la mise en œuvre effective de leur plan d'engagement ;*

- vii. *des actions de plaidoyer auprès du gouvernement pour l'opérationnalisation du fond minier ;*
- viii. *des stratégies de mobilisation de la diaspora au développement des communes cibles ;*
- ix. *1000 exemplaires du guide sur la mobilisation des ressources extérieures édités.*

**Produit 3.3 : les CT de la zone de concentration du projet disposent d'une stratégie de mobilisation des ressources fiscales locales, pour améliorer le niveau de leurs recettes fiscales**

Pour l'atteinte de ce produit, quatre (04) grandes activités seront conduites au cours de l'année 2020. Ce sont :

- la mise à disposition deux (2) communes de la zone de concentration de plans de ville permettant de collecter l'impôt sur le foncier ;
- la finalisation du rapport de l'étude sur l'assiette fiscale ;
- la mise en œuvre de vingt (20) dispositifs fonctionnels de mobilisation des recettes fiscales ;
- la formation de quatre cents (400) acteurs locaux sur la mobilisation des ressources extérieures.

Les livrables suivants sont attendus de la bonne exécution de ces activités :

- i) *un rapport finalisé de l'étude sur l'assiette fiscale ;*
- ii) *02 plans de ville permettant de collecter l'impôt sur le foncier ;*
- iii) *un dispositif fonctionnel de mobilisation des recettes fiscales locales ;*
- iv) *90% des acteurs locaux participant aux formations maîtrisant les techniques de mobilisation de ressources extérieures.*

**Produit 3.4. les CT disposent d'outils, de capacités et reçoivent l'appui nécessaire pour accroître le niveau de mobilisation des ressources issues de la coopération décentralisée et des partenaires techniques et financiers**

Pour la réalisation de ce produit, les activités suivantes seront mises en œuvre :

- l'élaboration d'une stratégie nationale de la coopération décentralisée à l'attention des CT et accompagner son utilisation (atelier de validation) ;
- l'adaptation des conventions de coopération décentralisée existantes aux textes relus dans les 20 communes ;
- la mise en place d'un dispositif d'appui aux communes à la rédaction/montage des dossiers de propositions de projets ;
- l'organisation de deux rencontres de partage d'expériences à travers des voyages avec les communes au niveau national ayant de bonnes expériences;

Au titre de ce produit, les livrables attendus sont :

- i. *un document sur la stratégie nationale de la coopération décentralisée à l'attention des CT ;*
- ii. *des conventions de coopération décentralisée relues et adaptées aux textes en vigueur dans les 20 communes cibles ;*
- iii. *un dispositif d'appui aux communes à la rédaction/montage des dossiers de propositions de projets fonctionnel;*

- iv. 02 rapports de la rencontre de partage d'expérience ;
- v. 90% des représentants des communes cibles participant au voyage mettant en œuvre les bonnes pratiques des communes visitées.

**Produit 3.5 : les communes de la zone de concentration du projet disposent de dispositifs et de mécanismes pour une gestion transparente des ressources financières mobilisées.**

Pour l'année 2020, la réalisation de ce produit nécessite la mise en œuvre des activités suivantes :

- l'organisation de dix (10) fora de redevabilité dans dix (10) communes de la zone de concentration du projet ;
- la mise en place des comptabilités matières simplifiées dans cinq (05) communes de la zone de concentration du projet ;
- l'élaboration et la publication de la situation des ressources financières mobilisées au profit de la population, des STD, des partenaires, etc.

Au terme de la mise en œuvre de ces activités, les livrables attendus sont :

- i) dix (10) fora de redevabilité tenus ;
- ii) 05 communes disposant de comptabilités matières simplifiées ;
- iii) un annuaire statistique sur la situation des ressources financières des CT élaboré et diffusé

**2.4. Les produits et les activités de l'année 2020 du résultat n°4**

**Produit 4.1. les CT de la zone de concentration du projet disposent d'un label « d'administration communale de référence »**

Pour la réalisation de ce produit, les activités ci-dessous seront conduites au cours de l'année 2020. Ce sont :

- la vulgarisation des résultats de l'étude sur les SPL conduite par le MATDC en collaboration avec le PACT dans les vingt (20) communes ;
- l'élaboration des normes et standards de qualité des administrations communales selon leurs catégories ; cette activité comprendra des sous-activités telles que :
  - l'aménagement d'espaces au profit des usagers des mairies ;
  - la mise en place de pancartes d'information des usagers sur les services fournis par la mairie et les modalités à leur accès ;
  - l'élaboration, la traduction et la diffusion de dépliants simples sur les services fournis par la mairie et les modalités à leur accès ;
- la définition des procédures transparentes et accélérées ainsi que les coûts d'accès aux services publics locaux dans chacune des 20 communes cibles.

Les principaux livrables attendus de la mise en œuvre des activités comprennent :

- i. 80% des acteurs locaux dans les services techniques maîtrisant les normes et les standards de la fourniture des SPL ;
- ii. 70% des femmes des STD maîtrisant les normes et les standards de la fourniture des SPL ;
- iii. des rapports contenant des normes et standards de qualité des administrations de chacune des communes selon leurs catégories ;

- iv. *20 documents sur les procédures transparentes et accélérées ainsi que les coûts d'accès aux services publics locaux.*

**Produit 4.2. : des communes volontaires reçoivent l'appui nécessaire pour l'obtention du label**

Les activités à mettre en œuvre au cours de l'année au titre du produit consisteront à :

- l'élaboration et la mise à jour des manuels techniques et pédagogiques sur la fourniture des services communaux ;
- l'élaboration des protocoles techniques de mise en place de nouveaux outils de l'état civil dans les vingt (20) communes cibles ;
- la mise en place des centres d'état civil secondaires dans les communes cibles.

Les livrables attendus dans la mise en œuvre de ces activités sont :

- i. *des manuels techniques et pédagogiques mis à jour sur la fourniture des services communaux ;*
- ii. *20 protocoles techniques de mise en place de nouveaux outils de l'état civil ;*
- iii. *des centres d'État civil secondaire mis en place.*

**Produit 4.3 : les meilleures administrations communales primées annuellement sur la base du label**

L'identification des meilleures administrations communales nécessitera :

- la mise en place d'un comité d'évaluation des performances des communes dans la fourniture des services ;
- l'élaboration d'un guide contenant les critères d'évaluation des performances des communes sur la qualité de la fourniture des services communaux ;
- la formation des membres du comité sur l'utilisation des outils d'évaluation ;
- l'organisation des journées d'excellence de fourniture des SPL au profit des meilleures parmi les 20 communes de la zone de concentration du projet.

Les principaux livrables attendus de la mise en œuvre de ces activités comprennent :

- i. *un arrêté mettant en place le comité d'évaluation des performances des communes dans la fourniture des services ;*
- ii. *un guide contenant les critères d'évaluation des performances élaboré ;*
- iii. *80% des membres du comité dont 40% de femme maîtrisant l'utilisation des outils d'évaluation;*
- iv. *une journée d'excellence de fournitures des SPL au profit des meilleures parmi les 20 communes de la zone de concentration tenue.*

**Produit 4.4 : les CT de la zone de concentration du projet disposent des outils et des cadres pour l'exercice de la redevabilité**

Au titre de ce produit, sera élaborée une stratégie d'amélioration de la redevabilité dans les CT. *Le livrable attendu est 20 documents de stratégie d'amélioration de la redevabilité dans les CT.*

**Produit 4.5 : Les CT d'intervention du projet bénéficient du financement d'une infrastructure structurante de leur PLD**

Pour la réalisation de ce produit, le projet renforcera les activités entreprises en 2019. En effet, il s'agira en collaboration avec les acteurs des communes cibles : i) de réaliser les microprojets identifiés en 2019 (Centre de tissage à Yaho, jardin maraicher à Siby, apiculture à Sono et à Bourasso) et ii) de poursuivre la sélection et l'étude de faisabilité des projets innovants et structurants dans les divers domaines à travers les PCD. L'accent sera mis sur les filières porteuses, la transformation des produits locaux, l'appui à l'équipement de petites et moyennes unités économiques, aménagement de bas-fonds, de périmètres maraichers, etc. Le projet s'intéressera aux domaines de la culture et des loisirs (centre multimédia, maison de jeunes-etc.).

Les principaux livrables attendus de la mise en œuvre de cette activité comprennent :

- i. *des infrastructures structurantes réalisées; ( Centre de tissage à Yaho, Jardin maraicher à Siby)*
- ii. *50 producteurs formés et équipés pour la production du miel à Sono et à Bourasso ;*
- iii. *une liste de projets innovants et structurants;*
- iv. *des rapports d'études de faisabilité des projets innovants et structurants ;*
- v. *10 OSC intervenant dans la protection de l'environnement mises en place et équipées ;*
- vi. *50 APFR octroyées aux femmes et aux jeunes.*

**2.5. Les produits et les activités de l'année 2020 du résultat n°5**

**Produit 5.1. La coordination générale du projet est assurée**

Dans le cadre de la réalisation de ce produit, les activités suivantes seront conduites au cours de l'année 2020. Il s'agit de :

- recruter les experts nécessaires à la mise en œuvre du projet et assurer les charges de fonctionnement du personnel ;
- assurer l'assistance qualité (Direct Project Cost -DPC).

Quant aux livrables attendus, ils se résument ainsi qu'il suit :

- i. *le personnel chargé de la mise en œuvre du projet disponible;*
- ii. *l'assurance qualité assurée;*



### **Produit 5.2. La gestion financière du projet est assurée**

Les activités suivantes seront mises en œuvre au cours de cette année pour la réalisation de ce produit. Il s'agit de :

- l'assurance des charges de fonctionnement (gardiennage, nettoyage, entretien matériel, entretien véhicule, carburant, fourniture, téléphone, missions, frais recrutement, divers) ;
- la conduite des audits-évaluations.

Les principaux livrables attendus de la mise en œuvre de ces activités comprennent :

- i. des contrats assurant chaque type de besoins disponibles;*
- ii. des rapports d'audits et d'évaluations.*

### **Produit 5.3. La logistique et les autres moyens de travail sont acquis**

Pour 2020, le projet va procéder à la liquidation des engagements en ce qui concerne le matériel informatique.

### **Produit 5.4 : Le suivi des performances et la communication sont assurés**

Les activités suivantes seront mises en œuvre au cours de cette année pour la réalisation de ce produit. Il s'agit de :

- la collecte annuelle des données/indicateurs ;
- la tenue des rencontres annuelles de bilan et programmation avec les parties prenantes;
- la conduite des activités de communication sur les résultats ;
- la conduite des activités de suivi sur les résultats ;
- l'acquisition de matériels audio (radios).

Les principaux livrables attendus de la mise en œuvre de ces activités comprennent :

- i. des rapports de collectes des données sur les indicateurs;*
- ii. des rapports d'avancement sur l'atteinte des résultats ;*
- iii. des activités de communication (spots, dépliants, documentaires, affiches, etc.) assurant la visibilité des résultats des activités.*

## **III. LE SUIVI DE LA MISE EN ŒUVRE DU PTA 2020**

### **3.1. Les activités de suivi**

Les activités de suivi concernent : i) l'avancement de la mise en œuvre des activités ; ii) la conformité des livrables aux critères de qualité prévus dans les TDR et demandes de cotation ; iii) le suivi des cibles annuels et cumulés ; iv) les résultats transformationnels poursuivis ; vi) la collecte d'informations et le renseignement des indicateurs de suivi ; vii) la production des rapports de suivi mandataires ; viii) la production des États financiers. ix) la réalisation de sorties de terrain ; x) le suivi des actions de renforcement des capacités techniques.

### 3.2. Les outils de suivi

Plusieurs instruments sont disponibles pour faciliter le suivi de la mise en œuvre du projet. Les principaux sont :

- les fiches de collecte de données,
- les réunions des comités de revue,
- les plans de travail annuels,
- le plan de suivi du projet contenant le calendrier des activités de suivi,
- les rapports de suivi (rapports trimestriels, semestriels et annuels),
- la plateforme de suivi des résultats (Result Oriented Annual Report).

## IV. LES BESOINS FINANCIERS ET LE DÉTAIL DU BUDGET DU PTA 2020

### 4.1 Les besoins financiers

Les besoins financiers pour la mise en œuvre du PTA 2020 sont estimés à *huit cent soixante million trois cent cinq mille quarante-trois (860 305 043)* francs CFA. Ce budget comprend :

- les apports du Grand-Duché de Luxembourg estimés à **un million cent trente-sept mille quatre cent huit (1 137 408)** dollars (\$) soit *six cent soixante-dix-huit millions deux cent deux mille cinq cent quarante-trois (678 202 543)* francs CFA.
- du PNUD estimé à **deux cent cinquante mille (250 000)** dollars (\$) soit *cent quarante-neuf millions soixante-sept mille cinq cents (149 067 500)* francs CFA.
- La contrepartie nationale qui s'élève à **cinquante-cinq mille quatre cent trois (55 403)** dollars (\$) soit *trente-trois millions trente-cinq mille (33 035 000)* francs CFA.

#### 4.2 Le détail du budget du PTA 2020

Le détail du budget est donné dans le tableau ci-dessous :

### PLAN DE TRAVAIL ANNUEL DU PAPAIDeL : PROGRAMMATION DES ACTIVITÉS POUR 2020

| Produits  | Activités   | Livrables   | Période de réalisation (par trimestre) | Responsable | Source de financement | Code budgétaire   | Budget en CFA | Budget estimatif en US\$; IUS\$= 596,27 FCFA |
|---|---|---|--|-------------|-----------------------|---|---------------|--|
| <b>RÉSULTAT 1 : Les collectivités territoriales disposent de PLD et de PAI orientés vers les résultats prenant en compte les préoccupations des populations et les ODD.</b>       |   |   |  |             |                       |   |               |  |
| Produit 1.1 : Les communes de la zone de concentration du projet disposent de PCD orientés vers les résultats et prennent en compte les préoccupations des populations et les ODD | Activité 1.1.1 Valider le supplétif aux guides méthodologiques de planification locale                                    | <i>un supplétif aux guides méthodologiques de planification locale validé</i>                   | T1                                     | PNUD        | 30 000                | 75707 Apprentissage – DSA (prise en charge)   | 2 795 000     | 4 687  |
|   |   |   |  |             |                       | 75706 Apprentissage - Ticket / Voyage   | 553 000       | 927  |
|   | Activité 1.1.2 : Éditer et reproduire en 1000 exemplaires le supplétif aux guides méthodologiques de planification locale | <i>1000 exemplaires du supplétif aux guides méthodologiques de planification locale édités;</i> | T1                                     | PNUD        | 04000                 | 75708 Apprentissage - Service contrat (location salle, pause, kit)<br>72510 Autres publications | 1 652 000     | 2 771  |
|   |   |   |  |             |                       |   | 2 500 000     | 4 193  |

ND

| Produits                      | Activités   | Livrables   | Période de réalisation (par trimestre) | Responsable | Source de financement | Code budgétaire                                 | Budget en CFA     | Budget estimatif en US\$;1US\$= 596,27 FCFA |
|-------------------------------|---|---|--|-------------|-----------------------|---|-------------------|---|
|                               | <b>Activité 1.1.3 :</b> Faire le suivi de l'assurance qualité de l'élaboration des PCD      | 12 PCD prenant compte les préoccupations des populations et les ODD | T2, T3 T4                              | PNUD        | 04000                 | 71620 DSA PNUD locale (frais de mission)        | 2 832 000         | 4 750                                       |
|                               |   |   |  |             |                       | 71610 Ticket transport                          | 480 200           | 805   |
|                               | <b>Activité 1.1.4</b> Produire 20 synthèses des PCD   | 20 synthèses des 20 PCD élaborés                                    | T1                                     | PNUD        | 30 000                | 71305 Consultant local - technique (honoraires) | 1 500 000         | 2 516                                       |
|                               |   |   |  |             |                       | 72510 Autres publications                       | 2 500 000         | 4 193                                       |
|                               | <b>Activité 1.1.5:</b> Éditer et reproduire 2000 exemplaires des synthèses des PCD élaborés | 2000 exemplaires des synthèses des PCD élaborés                     | T1                                     | PNUD        | 04000                 | 71305 Consultant Local - technique              | 2 450 000         | 4 109                                       |
|                               |   |   |  |             |                       | 72105 Services de développement rural           | 76 785 000        | 128 776                                     |
| <b>Sous total Produit 1.1</b> |   |   |  |             |                       |   | <b>94 047 280</b> | <b>157 726</b>                              |

kd

| Produits   | Activités   | Livrables  | Période de réalisation (par trimestre) | Responsable | Source de financement | Code budgétaire                       | Budget en CFA | Budget estimatif en US\$,1US\$=596,27 FCFA |
|--|---|--|--|-------------|-----------------------|---------------------------------------|---------------|--|
| Produit 1.2 : La région de la Boucle du Mouhoun dispose d'un PRD orienté vers les résultats et prenant en compte les préoccupations des populations et les ODD | Activité 1.2.1 Former 70 acteurs de chaque commune sur le supplétif du guide de planification locale  | 90% des acteurs formés maîtrisant le supplétif aux guides de planification locale ;  | T2                                     | PNUD        | 04000                 | 75707 Apprentissage - DSA             | 4 000 000     | 6 708                                      |
|  |   | 70% des femmes formées maîtrisant le supplétif aux guides de planification locale.   |  |             |                       | 75706 Apprentissage - Ticket / Voyage | 791 200       | 1 327                                      |
| <b>Sous total Produit 1.2</b>  |   |  |  |             |                       |                                       |               |  |
| Produit 1.3 Les CT de la zone de concentration du projet disposent de PAI conformes aux PLD prenant en compte les préoccupations des populations               | Activité 1.3.1 : Finaliser les rapports d'étude sur les capacités des communes et les autres parties prenantes à élaborer les PAI conformes aux PCD | Un rapport d'évaluation des capacités des communes et des parties prenantes faisant ressortir les forces et les faiblesses des acteurs locaux dans l'élaboration des PAI conformes aux PCD | T1                                     | PNUD        | 30 000                | 71305 Consultant Local technique      | 3 743 360     | 6 278                                      |
|  |   |  | <b>Sous total Produit 1.3</b>          |             |                       | <b>8 791 200</b>                      | <b>14 744</b> |  |

KA

| Produits                     | Activités   | Livrables  | Période de réalisation (par trimestre) | Responsable | Source de financement | Code budgétaire  | Budget en CFA                     | Budget estimatif en US\$, IUS\$, FCFA |
|------------------------------|---|--|--|-------------|-----------------------|--|-----------------------------------|---------------------------------------|
|                              | <b>Activité 1.3.2:</b><br>Élaborer des PAI de vingt (20) communes de la zone de concentration du projet conformes aux PCD                         | 20 PAI conformes aux PCD   | T4                                     | PNUD        | 30 000                | 75707 Apprentissage - DSA<br>75708 Apprentissage - Service contrat                                     | 1 970 000<br>30 000               | 3 304<br>50                           |
| <b>Marqueur genre : Gen2</b> | <b>Activité 1.3.3</b><br>Former 50 acteurs locaux par les communes sur les techniques d'élaboration et de mise en œuvre des PAI conformes aux PCD | 80% des acteurs locaux maîtrisant les techniques d'élaboration et de mise en œuvre des PAI conformes aux PCD<br>80% des femmes participant maîtrisant les techniques d'élaboration et de mise en œuvre des PAI conformes aux PCD | T2, T3                                 | PNUD        | 04000                 | 71305 Consultant Local technique<br>75707 Apprentissage - DSA<br>75706 Apprentissage - Ticket / Voyage | 3 000 000<br>2 795 000<br>628 881 | 5 031<br>4 687<br>1 055               |
|                              |   |  |  |             |                       | 75708 Apprentissage - Service contrat  | 1 652 000                         | 2 771                                 |

40

| N°                            | Produits | Activités   | Livrables  | Période de réalisation (par trimestre) | Responsable | Source de financement | Code budgétaire                     | Budget en CFA | Budget estimatif en US\$,1US\$= 596,27 FCFA |
|-------------------------------|----------|---|--|--|-------------|-----------------------|-------------------------------------|---------------|---|
|                               |          | <b>Activité 1.3.4 :</b><br>Etablir une situation de l'utilisation des guides de planification, des PLD et des PAI comme outils d'orientation et de prise de décision dans la mise en œuvre du développement local | une situation de l'utilisation des guides de planification, des PLD et des PAI comme outils d'orientation et de prise de décision dans la mise en œuvre du développement local à travers un rapport. | T4                                     | PNUD        | 04000                 | 71305<br>Consultant local technique | 3 312 280     | 5 555                                       |
| <b>Sous total Produit 1.3</b> |          |   |  |  |             |                       |                                     |               | <b>28 731</b>                               |
| <b>Total Résultat 1</b>       |          |   |  |  |             |                       |                                     |               | <b>201 201</b>                              |

KS

| Produit  | Activités   | Livrables  | Période de réalisation (par trimestre) | Responsable | Source de financement | Code budgétaire                       | Budget en CFA                         | Budget estimatif en US\$, IUS\$, 596,27 FCFA |
|--|---|--|--|-------------|-----------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|--|
| <b>RÉSULTAT 2 : Les CT améliorent la célérité et le respect des normes de maîtrise d'ouvrage dans la mise en œuvre des PLD et des PAI</b>  |   |  |  |             |                       |                                       |                                       |  |
| Produit 2.1 Les acteurs des communes de la zone de concentration du projet disposent des outils et compétences pour réduire les délais de la commande publique et améliorer le respect des règles en la matière<br>Marqueur genre : Gen2 | Activité 2.1.1 : former 400 acteurs locaux des 20 CT en matière de maîtrise d'ouvrage locale sur la base du plan de formation | 90% des acteurs formés dans chaque commune maîtrisant la maitrise d'ouvrage locale ; | T1                                     | PNUD        | 04000                 | 71305 Consultant Local- technique     | 3 500 000                             | 5 870  |
|  |   |  |  | PNUD        | 30000                 | 75707 Apprentissage - DSA             | 6 600 000                             | 11 069                                       |
|  |   |  |  |             |                       |                                       | 75706 Apprentissage - Ticket / Voyage | 1 000 000                                    |
|  | Activité 2.1.1 bis Editer et reproduire 1000 exemplaires du guide sur l'exercice de la maîtrise d'ouvrage publique locale     | 1000 exemplaires du guide sur l'exercice de la maîtrise d'ouvrage publique locale    | T1                                     | PNUD        | 30000                 | 75708 Apprentissage - Service contrat | 2 400 000                             | 4 025  |
|  |   |  |  |             |                       | 72510 Autres publications             | 2 400 000                             | 4 025  |

AD



| Produit   | Activités   | Livrables  | Période de réalisation (par trimestre) | Responsable | Source de financement | Code budgétaire                                  | Budget en CFA     | Budget estimatif en US\$;1US\$=596,27 FCFA |
|---|---|--|--|-------------|-----------------------|--|-------------------|--|
|   | <b>Activité 2.1.2 :</b><br>Finaliser les rapports d'évaluation sur l'amélioration du niveau de compétence des CT en matière de maîtrise d'ouvrage, de normes et de directives   | 20 rapports d'évaluation des compétences des CT en matière de maîtrise d'ouvrage, de normes et de directives finalisés | T1                                     | PNUD        | 30000                 | 71305 locales Consultant technique               | 2 948 000         | 4 944                                      |
| <b>Sous total Produit 2.1</b>   |   |  |  |             |                       |  |                   |  |
| <b>Produit 2.2.: les communes de la zone concentrent de dispositifs d'assistance à la maîtrise d'ouvrage public locale chargés d'appui à la réalisation des études, au suivi des travaux et à l'élaboration des DAO</b> | <b>Activité 2.2.1:</b> Mettre à la disposition de 20 communes des volontaires nationaux pour assurer l'assistance à la maîtrise d'ouvrage public locale charger d'appui à la réalisation des études, au suivi des travaux, à l'élaboration des DAO dans 20 communes |  | T1, T2, T3, T4                         | PNUD        | 30000                 | 71500 Programme VNU                              | 75 000 000        | 125 782                                    |
|   |   |  | T1, T2, T3, T5                         | PNUD        | 30000                 | 73410 Réparation matériel transport et carburant | 2 000 000         | 3 354                                      |
|   |   |  |  |             |                       |  | <b>18 848 000</b> | <b>31 610</b>                              |

KA

| Produit | Activités  | Livrables   | Période de réalisation (par trimestre) | Responsable | Source de financement | Code budgétaire   | Budget en CFA | Budget estimatif en US\$;1US\$= 596,27 FCFA |
|---------|--|---|--|-------------|-----------------------|---|---------------|---|
|         |  |   | T1, T2;T3, T4                          | PNUD        | 30000                 | 72425<br>Frais de communications mobiles  | 1 860 000     | 3 119                                       |
|         | <b>Activité 2.2.2:</b> Mettre en place des dispositifs de gestion des infrastructures locales dans 20 communes   | 20 communes disposant d'un dispositif de gestion des infrastructures locales  | T1, T2, T3, T4                         | PNUD        | 30 000                | 75707<br>Apprentissage - DSA<br>75706<br>Apprentissage - Ticket / Voyage  | 3 200 000     | 5 367                                       |
|         | <b>Activité 2.2.3:</b> Former 20 Personnes des marchés (PRM) des 20 communes sur les techniques et les outils d'élaboration des plans de passation de marché | 20 communes disposant d'outils permettant d'élaborer leurs plans de passation de marchés ;<br>80% des personnes responsables des marchés des 20 communes maîtrisant les techniques et les outils d'élaboration des plans de passation de marché | T3                                     | PNUD        | 04000                 | 71305<br>Consultant Local - technique<br>75707<br>Apprentissage - DSA<br>75706<br>Apprentissage - Ticket / Voyage | 3 000 000     | 5 031                                       |
|         |  |   |  |             | 04000                 |   | 1 970 000     | 3 304                                       |
|         |  |   |  |             |                       |   | 655 000       | 1 098                                       |
|         |  |   |  |             |                       |   | 375 000       | 629   |

44

| Produit  | Activités  | Livrables  | Période de réalisation (par trimestre) | Responsable | Source de financement | Code budgétaire  | Budget en CFA                   | Budget estimatif en US\$; IUS\$= 596,27 FCFA |
|--|--|--|--|-------------|-----------------------|--|---------------------------------|--|
|  | Activité 2.2.4 Faire le suivi et la capitalisation du fonctionnement des dispositifs et les compétences mis en œuvre pour la maîtrise d'ouvrage locale   | Un rapport de suivi et de capitalisation du fonctionnement des dispositifs et les compétences mis en œuvre pour la maîtrise d'ouvrage locale | T3                                     | PNUD        | 30 000                | 71305 Consultant Local technique   | 2 000 000                       | 3 354  |
| <b>Sous total Produit 2.2</b>  |  |  |  |             |                       |  |                                 |  |
| <b>Total Résultat 2</b>  |  |  |  |             |                       |  | <b>109 708 000</b>              | <b>183 990</b>                               |
| <b>RÉSULTAT 3 : les collectivités territoriales améliorent la couverture de leurs besoins de financement à travers la mobilisation de ressources internes (centrales ; locales ; RSE ; fiscalité locale ; financement caritatif, de la diaspora, etc.) et externes (financement des projets et programmes de développement ; de la coopération décentralisée ; etc.)</b> |  |  |  |             |                       |  |                                 |  |
| <b>Produit 3.1. Les receivent l'appui nécessaire pour la mobilisation à temps et selon les cibles les ressources centrales nécessaires pour leurs besoins de financement.</b>  | <b>Activité 3.1.1 : Faire le plaidoyer à travers l'organisation de panel animé par les acteurs concernés (spécialiste du domaine, STD impliqués, AMBF, ARBF) pour le respect des taux annoncés de transfert et des délais de mise à disposition à temps des ressources financières</b> | <i>Des recommandations formulées pour le respect des taux de transfert 12.5% annoncés par l'Etat</i>   | T2, T3, T4                             | PNUD        | 30 000                | 75707 Apprentissage - DSA<br>75706 Apprentissage - Ticket / Voyage<br>75708 Apprentissage -Service contrat | 1 200 000<br>200 000<br>900 000 | 2 013<br>335<br>1 509                        |

*ASD*

| Produit                       | Activités   | Livrables  | Période de réalisation (par trimestre) | Responsable | Source de financement | Code budgétaire   | Budget en CFA                              | Budget estimatif en US\$; IUS\$= 596,27 FCFA |
|-------------------------------|---|--|--|-------------|-----------------------|---|--|--|
|                               | <b>Activité 3.1.2 :</b> Réaliser annuellement l'état des lieux de la situation des transferts des ressources aux collectivités territoriales (en précisant les montants, les domaines et compétences concernés, les périodes, etc.) | <i>Un état des lieux des transferts des ressources collectives territoriales précisant les montants par domaine de compétences et les périodes</i> | T4                                     | PNUD        | 30 000                | 72 425 Publication / Diffusion<br>75707 Apprentissage DSA<br>75706 Apprentissage - Ticket / Voyage<br>75708 Apprentissage - Service contrat | 700 000<br>3 000 000<br>300 000<br>700 000 | 1 174<br>5 031<br>503<br>1 174               |
|                               | <b>Activité 3.1.3</b> Elaborer un annuaire statistique sur l'état de la décentralisation y compris la zone d'intervention du projet   | <i>Annuaire statistique sur l'état de la décentralisation y compris la zone d'intervention du projet</i>   | T1, T3                                 | PNUD        | 04000                 | 75707 Apprentissage DSA<br>75706 Apprentissage Ticket / Voyage<br>75708 Apprentissage Service contrat                                       | 5 795 000<br>751 300<br>1 652 000          | 9 719<br>1 260<br>2 771                      |
|                               | <b>Activité 3.1.4</b> Etablir un état des lieux des engagements pris lors des sessions de la CONAD  | <i>Un état des lieux des engagements pris lors des sessions de la CONAD</i>  | T3, T4                                 | PNUD        | 04000                 | 75707 Apprentissage DSA<br>75706 Apprentissage Ticket / Voyage<br>75708 Apprentissage Service contrat                                       | 1 500 000<br>87 720<br>600 000             | 2 516<br>147<br>1 006                        |
| <b>Sous total Produit 3.1</b> |   |  |  |             |                       |   | <b>17 386 020</b>                          | <b>29 158</b>                                |

40

| Produits  | Activités   | Livrables   | Période de réalisation (par trimestre) | Responsable | Source de financement | Code budgétaire   | Budget en CFA                                | Budget estimatif en US\$, l'US\$=596,27 FCFA |
|---|---|---|--|-------------|-----------------------|---|--|--|
| Produit 3.2 Les CT de la zone de concentration du projet disposent de cadres et d'outils présentant les potentialités économiques locales et les conditions d'attractivité des investissements, en vue de capter des ressources additionnelles y compris les fonds de contribution des sociétés minières, des opérateurs économiques et la diaspora | <b>Activité 3.2.1 :</b><br>Elaborer cinq chartes foncières pour valoriser les produits forestiers non ligneux   | <i>Cinq (05) Chartes foncières pour valoriser les produits forestiers non ligneux</i>   | T2, T3                                 | PNUD        | 30 000                | 71305 Consultant Local - technique<br>75707 Apprentissage - DSA<br>75706 Apprentissage - Ticket / Voyage<br>75708 Apprentissage - Service contrat | 3 000 000<br>4 300 000<br>200 000<br>500 000 | 5 031<br>7 211<br>335<br>839                 |
|   | <b>Activité 3.2.2</b><br>équiper cinq services foncières ruraux en matériels informatiques et de levée dans la zone de concentration du projet ;                      | <i>Cinq (05) services foncières ruraux équipés en matériels informatiques et de levée dans la zone de concentration du projet</i> | T2                                     | PNUD        | 04000                 | 72805 Matériel informatique (Ordinateurs et onduleurs)<br>72405 Imprimante  | 7 000 000<br>3 000 000                       | 11 740<br>5 031                              |
|   | <b>Activité 3.2.3</b><br>faire délivrer des attestations de possession foncière rurale(APFR) pour sécuriser les investissements dans le secteur agro-sylvo-pastoral ; | <i>05 APFR délivrés pour sécuriser les investissements dans le secteur agro-sylvo-pastoral ;</i>                                  | T2, T3, T4                             | PNUD        | 30000                 | 75707 Apprentissage - DSA<br>75706 Apprentissage - Ticket / Voyage<br>75708 Apprentissage - Service contrat                                       | 3 000 000<br>791 200<br>1 208 800            | 5 031<br>1 327<br>2 027                      |

| Produits | Activités  | Livrables   | Période de réalisation (par trimestre) | Responsable | Source de financement | Code budgétaire                       | Budget en CFA | Budget estimatif en US\$,1US\$=596,27 FCFA |
|----------|--|---|--|-------------|-----------------------|---------------------------------------|---------------|--|
|          | <b>Activité 3.2.4</b> Mettre en place dans 10 communes de la zone de concentration des coopératives fonctionnelles dans les filières porteuses,( du karité, du miel de l'aviculture et des PFNL) | <i>10 communes disposant de coopératives fonctionnelles dans les filières porteuses</i>                     | T1, T2, T3, T4                         | PNUD        | 30000                 | 75707 Apprentissage - DSA             | 3 200 000     | 5 367                                      |
|          |  |   |  |             |                       | 75706 Apprentissage Ticket / Voyage   | 50 000        | 84   |
|          |  |   |  |             |                       | 75708 Apprentissage - Service contrat | 750 000       | 1 257                                      |
|          | <b>Activité 3.2.5</b> Construire des plateformes (sites web) accessibles de présentation des conditions d'attractivité spécifiques des CT  | Des plateformes (sites web) accessibles de présentation des conditions d'attractivité spécifiques des CT    | T2                                     | PNUD        | 04000                 | 72105 Services de communication       | 5 000 000     | 8 385                                      |
|          | <b>Activité 3.2.6</b> conduire des actions de plaidoyer sur la mise en œuvre effective du plan d'engagement (RSE) à travers les plans locaux de développement auprès des sociétés minières       | Actions de plaidoyer auprès des sociétés minières pour la mise en œuvre effective de leur plan d'engagement | T2, T3, T4                             | PNUD        | 04000                 | 75707 Apprentissage DSA               | 800 000       | 1 342                                      |
|          |  |   |  |             |                       | 75706 Apprentissage Ticket / Voyage   | 250 000       | 419  |
|          |  |   |  |             |                       | 75708 Apprentissage Service contrat   | 350 000       | 587  |
|          |  |   |  |             |                       | 74225 Publicité/diffusion             | 600 000       | 1 006                                      |

| Produits                      | Activités   | Livrables   | Période de réalisation (par trimestre) | Responsable | Source de financement | Code budgétaire                        | Budget en CFA     | Budget estimatif en US\$;1US\$=596,27 FCFA |
|-------------------------------|---|---|--|-------------|-----------------------|--|-------------------|--|
|                               | <b>Activité 3.2.7</b><br>conduire des actions de plaidoyer l'opérationnalisation et le suivi du fond minier auprès du gouvernement et des sociétés minières | Actions de plaidoyer auprès du gouvernement pour l'opérationnalisation du fond minier | T2, T3, T4                             | PNUD        | 30000                 | 75707<br>Apprentissage - DSA           | 450 000           | 755  |
|                               |   |   |  |             |                       | 75706<br>Apprentissage Ticket / Voyage | 50 000            | 84   |
|                               |   |   |  |             |                       | 75708<br>Apprentissage Service contrat | 150 000           | 252  |
|                               |   |   |  |             |                       | 74225<br>Publicite/diffusion           | 350 000           | 587  |
|                               | <b>Activité 3.2.8</b><br>Elaborer des stratégies de mobilisation de la diaspora au développement des communes cibles  | Des stratégies de mobilisation de la diaspora au développement des communes cibles    | T2                                     | PNUD        | 04000                 | 71305<br>Consultant Local - technique  | 2 000 000         | 3 354                                      |
|                               | <b>Activité 3.2.9</b><br>Editer et reproduire en 1000 exemplaires du guide sur la mobilisation des ressources extérieures                                   | 1000 exemplaires du guide sur la mobilisation des ressources extérieures disponibles  | T2                                     | PNUD        | 04000                 | 72510<br>Autres publications           | 1 000 000         | 1 677                                      |
| <b>Sous total Produit 3.2</b> |   |   |  |             |                       |  | <b>38 000 000</b> | <b>63 730</b>                              |

KD

| Produits  | Activités  | Livrables  | Période de réalisation (par trimestre) | Responsable | Source de financement | Code budgétaire   | Budget en CFA       | Budget estimatif en US\$; IUS\$= 596,27 FCFA |
|---|--|--|--|-------------|-----------------------|---|---------------------|--|
| Produit 3.3 Les CT de la zone de concentration du projet disposent d'une stratégie de mobilisation des ressources fiscales locales, pour améliorer le niveau de leurs recettes fiscales | <b>Activité 3.3.1 :</b><br>Mettre à la disposition de 2 communes de la zone de concentration un plan de ville permettant de collecter l'impôt sur le foncier | un plan de ville permettant de collecter l'impôt sur le foncier                        | T3                                     | PNUD        | 04000                 | 72105 Services-Companies  | 4 000 000           | 6 708  |
|   |  |  |  | PNUD        | 30000                 | 75707 Learning – subsistence allowance<br>75708 Learning - subcontracts | 1 970 000<br>30 000 | 3 304<br>50                                  |
|   | <b>Activité 3.3.2</b><br>Finaliser les rapports d'étude sur l'assiette fiscale des 20 communes de la zone de concentration du projet                         | 20 rapports d'études sur l'assiette fiscale des communes                               | T1                                     | PNUD        | 30000                 | 71305 Consultant Local - technique                                      | 2 608 000           | 4 374  |
|   | <b>Activité 3.3.3</b><br>Mettre en place un dispositif de mobilisation des recettes fiscales locales dans chacune des 20 communes                            | 20 dispositifs fonctionnels de mobilisation des recettes fiscales locales mis en place | T1                                     | PNUD        | 30000                 | 71305 Consultant technique<br>Local-                                    | 2 500 000           | 4 193  |

KA



| Produits                      | Activités   | Livrables   | Période de réalisation (par trimestre) | Responsable | Source de financement | Code budgétaire                       | Budget en CFA     | Budget estimatif en US\$; IUS\$= 596,27 FCFA |
|-------------------------------|---|---|--|-------------|-----------------------|---------------------------------------|-------------------|--|
|                               | Activité 3.3.3. bis<br>Former 400 acteurs locaux sur la mobilisation des ressources extérieures | 90% des acteurs locaux participant aux formations maîtrisant les techniques de mobilisation de ressources extérieures | T2                                     | PNUD        | 30000                 | 75707 Apprentissage - DSA             | 1 800 000         | 3 019  |
|                               |   |   |  |             |                       | 75706 Apprentissage - Ticket / Voyage | 300 000           | 503  |
|                               |   |   |  |             |                       | 75708 Apprentissage -Service contrat  | 400 000           | 671  |
| <b>Sous total Produit 3.3</b> |   |   |  |             |                       |                                       | <b>13 608 000</b> | <b>22 822</b>                                |

| Produits  | Activités  | Livrables  | Période de réalisation (par trimestre) | Responsable | Source de financement | Code budgétaire                       | Budget en CFA | Budget estimatif en US\$,1US\$=596,27 FCFA |
|---|--|--|--|-------------|-----------------------|---------------------------------------|---------------|--|
| Produit 3.4 Les CT disposent d'outils, capacités et reçoivent l'appui nécessaire pour accroître le niveau de mobilisation des ressources issues de la coopération décentralisée et des partenaires techniques et financiers | Activité 3.4.1 Elaborer une stratégie nationale de la coopération décentralisée à l'attention des CT et accompagner son utilisation (atelier de validation); | <i>Un document sur la stratégie nationale de la coopération décentralisée à l'attention des CT</i> | T1                                     | PNUD        | 30000                 | 75707 Apprentissage - DSA             | 2 680 000     | 4 495                                      |
|   |  |  |  |             |                       | 75706 Apprentissage - Ticket / Voyage | 400 000       | 671  |
|   |  |  |  |             |                       | 75708 Apprentissage - Service contrat | 345 000       | 579  |
|   | Activité 3.4.2 Adapter les conventions de coopération décentralisée existantes aux textes relus dans les 20 communes   | <i>Conventions de coopération décentralisée relues dans les 20 communes</i>                        | T1                                     | PNUD        | 30000                 | 75707 Apprentissage - DSA             | 4 055 000     | 6 801                                      |
|   | Faire signer un Protocole d'accord entre la DCOD et les 20 communes sur la base des nouveaux textes de la coopération décentralisée                          |  |  |             |                       | 75706 Apprentissage - Ticket / Voyage | 400 000       | 671  |
|   |  |  |  |             |                       | 75708 Learning subcontracts           | 345 000       | 579  |

RD

| Produits                      | Activités   | Livrables  | Période de réalisation (par trimestre) | Responsable | Source de financement | Code budgétaire   | Budget en CFA                     | Budget estimatif en US\$,1US\$=596,27 FCFA |
|-------------------------------|---|--|--|-------------|-----------------------|---|-----------------------------------|--|
|                               | <b>Activité 3.4.3</b> : Mettre en place un dispositif d'appui aux communes à la rédaction/montage de dossiers de propositions de projets (Former les VNU et les VNUC sur le montage de projets et l'élaboration des dossiers de soumission aux appels à projet) | <i>un dispositif d'appui aux communes à la rédaction/montage des dossiers de propositions de projets fonctionnel</i>   | T1                                     | PNUD        | 04000                 | 71620 DSA locale (frais de mission)<br>PNUD<br>71305 Consultant Local technique | 2 500 000<br>1 500 000            | 4 193<br>2 516                             |
|                               | <b>Activité 3.4.4</b> Organiser deux rencontres de partage d'expériences à travers des voyages avec les communes au niveau national ayant de bonnes expériences   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 02 rapports de la rencontre de partage d'expérience</li> <li>• 90% des représentants des communes cibles participant au voyage mettant en œuvre les bonnes pratiques des communes visitées</li> </ul> | T2                                     | PNUD        | 30000                 | 71615 DSA PNUD international<br>71620 DSA PNUD locale<br>71610 Ticket-transport | 1 000 000<br>2 000 000<br>189 327 | 1 667<br>3 354<br>318                      |
| <b>Sous total Produit 3.4</b> |   |  |  |             |                       |   | <b>16 414 327</b>                 | <b>27 528</b>                              |

FD

| Produits   | Activités   | Librables   | Période de réalisation (par trimestre) | Responsable | Source de financement | Code budgétaire                        | Budget en CFA     | Budget estimatif en US\$;1US\$=596,27 FCFA |
|--|---|---|--|-------------|-----------------------|--|-------------------|--|
| Produit 3.5 : Les communes de la zone concentration du projet disposent de dispositifs et mécanismes pour une gestion transparente des ressources financières mobilisées | <b>Activité 3.5.1</b><br>Organiser dix (10) fora de redevabilité dans 10 communes de la zone de concentration du projet   | <i>dix (10) fora de redevabilité dans 10 communes de la zone de concentration du projet</i> | T2, T3, T4                             | PNUD        | 30000                 | 75707<br>Apprentissage DSA             | 5 000 000         | 8 385                                      |
|  |   |   |  |             |                       | 74225<br>Publicité/diffusion           | 3 000 000         | 5 031                                      |
|  | <b>Activité 3.5.2 :</b><br>Mettre en place des comptabilités matières simplifiées dans 05 communes de la zone de concentration du projet                                  | <i>05 communes disposant de comptabilités matières simplifiées</i>                          | T1                                     | PNUD        | 04000                 | 73108<br>Location de mobilier          | 2 000 000         | 3 354                                      |
|  |   |   |  |             |                       | 75707<br>Apprentissage DSA             | 2 092 000         | 3 508                                      |
|  | <b>Activité 3.5.3 :</b><br>Élaborer et publier annuellement la situation des ressources financières mobilisées au profit de la population, des STD, des partenaires, etc. | <i>un annuaire statistique sur la situation des ressources financières</i>                  | T4                                     | PNUD        | 04000                 | 75706<br>Apprentissage Ticket / Voyage | 300 023           | 503  |
|  |   |   |  |             |                       | 75708<br>Apprentissage Service contrat | 400 000           | 671  |
| <b>Total sous Produit 3.5</b>  |   |   |  |             |                       |  | <b>15 292 023</b> | <b>25 646</b>                              |
| <b>Total Résultat 3</b>  |   |   |  |             |                       |  | <b>99 700 370</b> | <b>167 207</b>                             |

| Produits  | Activités   | Livrables  | Période de réalisation (par trimestre) | Responsable | Source de financement | Code budgétaire                  | Budget en CFA | Budget estimatif en US\$,1US\$=596,27 FCFA |
|---|---|--|--|-------------|-----------------------|----------------------------------|---------------|--|
| <b>RÉSULTAT 4 : Les populations des communes couvertes par le projet bénéficient d'une administration efficace et redevable, de services administratifs de qualité et de dispositifs d'insertion socioéconomique des plus pauvres</b> |   |  |  |             |                       |                                  |               |  |
| Produit 4.1. Les CT de la zone de concentration du projet disposent d'un label d'« administration communale de référence »  | Activité 4.1.1 Elaborer les normes et standards de qualité des administrations communales selon leurs catégories  | Des rapports contenant des normes et standards de qualité des administrations de chacune des communes selon leurs catégories | T2, T3                                 | PNUD        | 30 000                | 71305 Consultant Local technique | 8 000 000     | 13 417                                     |
|   | - 'aménagement d'espaces au profit des usages des mairies   |  |  |             |                       |                                  |               |  |
|   | -l'élaboration, la traduction et la diffusion de dépliants simples sur les services fournis par la mairie et les modalités à leur accès                       |  |  |             |                       |                                  |               |  |
|   | Activité 4.1.2 Définir des procédures transparentes et accélérées ainsi que les coûts d'accès aux services publics locaux dans chacune des 20 communes cibles | 20 documents sur les procédures transparentes et accélérées ainsi que les coûts d'accès aux services publics locaux          | T1, T2                                 | PNUD        | 30 000                | 75707 Apprentissage - DSA        | 1 700 000     | 2 851                                      |
|   | • Mettre en place de pancartes d'information des usagers sur les services fournis par la mairie et les modalités à leur accès dans dix (10) communes)         |  |  |             |                       |                                  |               |  |

ND

| Produits  | Activités   | Livrables   | Période de réalisation (par trimestre) | Responsable | Source de financement | Code budgétaire                             | Budget en CFA     | Budget estimatif en US\$, IUS\$=596,27 FCFA |
|---|---|---|--|-------------|-----------------------|---|-------------------|---|
|   |   |   |  |             |                       | 75706<br>Apprentissage -<br>Ticket / Voyage | 300 000           | 503   |
|   |   |   |  |             |                       | 75708<br>Apprentissage -<br>Service contrat | 675 000           | 1 132                                       |
|   |   |   |  |             |                       | 72105<br>Communications<br>Service          | 2 000 000         | 3 354                                       |
| <b>Sous total Produit 4.1</b>   |   |   |  |             |                       |   |                   |   |
| <b>Produit 4.2. Des communes volontaires reçoivent l'appui nécessaire pour l'obtention du label</b> | <b>Activité 4.2.1 : Élaborer et/ou mettre à jour les manuels techniques et pédagogiques sur la fourniture des services communaux (éditer et diffuser)</b> | <i>Manuels techniques et pédagogiques mis à jour sur la fourniture des services communaux</i> | T3                                     | PNUD        | 04000                 | 71305<br>Consultant Local - technique       | 2 500 000         | 4 193                                       |
|   |   |   |  |             |                       |   | <b>12 675 000</b> | <b>21 257</b>                               |

KA

| Produits                              | Activités  | Livrables  | Période de réalisation (par trimestre) | Responsable | Source de financement | Code budgétaire  | Budget en CFA | Budget estimatif en US\$,1US\$=596,27 FCFA |
|---------------------------------------|--|--|--|-------------|-----------------------|--|---------------|--|
|                                       | <b>Activité 4.2.2 :</b><br>Élaborer des protocoles techniques de mise en place de nouveaux outils de l'état civil dans les vingt (20) communes cibles y compris l'acquisition de matériel informatique | 20 protocoles techniques de mise en place de nouveaux outils de 20 armoires et 40 ordinateurs acquis | T1                                     | PNUD        | 04000                 | 75707 Apprentissage - DSA                              | 1 200 000     | 2 013                                      |
| 75706 Apprentissage - Ticket / Voyage |  |  |  |             |                       | 300 000  | 503           |  |
| 75708 Apprentissage - Service contrat |  |  |  |             |                       | 500 000  | 839           |  |
|                                       |  |  |  |             | 30 000                | 72805 Matériel informatique (Ordinateurs et onduleurs) | 32 344 070    | 54 244                                     |
| 72405 Imprimantes                     |  |  |  |             |                       | 6 837 428  | 11 467        |  |
| 74725 Service transitaire             |  |  |  |             |                       | 967 526  | 1 623         |  |
|                                       | <b>Activité 4.2.3 :</b> Mettre en place des centres d'état civil secondaires dans les communes Acquéir des smartphones pour les centres d'Etat civil secondaires au profit des communes                | 60 centres civil de Smartphones dans les communes  | T1                                     | PNUD        | 04000                 | 72405 Téléphones mobiles                               | 3 500 000     | 5 870                                      |
| 75707 Apprentissage - DSA             |  |  |  |             |                       | 2 500 000  | 4 193         |  |
| 75706 Apprentissage - Ticket / Voyage |  |  |  |             |                       | 200 000  | 335           |  |

KA

| Produits   | Activités  | Livrables   | Période de réalisation (par trimestre) | Responsable | Source de financement | Code budgétaire                       | Budget en CFA     | Budget estimatif en US\$; IUS\$= 596,27 FCFA |
|--|--|---|--|-------------|-----------------------|---------------------------------------|-------------------|--|
|  |  |   |  |             |                       | 75708 Apprentissage - Service contrat | 300 000           | 563  |
|  |  |   |  |             |                       | 72105 Svc Co-Communications Service   | 2 500 000         | 4 193  |
| <b>Sous Total Produit 4.2</b>  |  |   |  |             |                       |                                       | <b>53 649 024</b> | <b>89 974</b>                                |
| <b>Produit 4.3 Les meilleures administrations communales primées annuellement sur la base du label</b> | <b>Activité 4.3.1 :</b><br>Mettre en place un comité d'évaluation des performances des communes dans la fourniture des services  | un arrêté mettant en place le comité d'évaluation des performances des communes dans la fourniture des services | T2                                     | PNUD        | 30000                 | 75707 Apprentissage - DSA             | 2 500 000         | 4 193  |
|  |  |   |  |             |                       | 75706 Apprentissage - Ticket / Voyage | 200 000           | 335  |
|  |  |   |  |             |                       | 75708 Apprentissage - Service contrat | 300 000           | 563  |
|  | <b>Activité 4.3.2 :</b><br>Élaborer un guide contenant les critères d'évaluation des performances des communes sur la qualité de la fourniture des services communaux. | Un guide contenant les critères d'évaluation des performances   | T1                                     | PNUD        | 04000                 | 71305 Consultant Local - technique    | 3 000 000         | 5 031  |

20



| Produits  | Activités   | Livrables   | Période de réalisation (par trimestre) | Responsable | Source de financement | Code budgétaire                          | Budget en CFA     | Budget estimatif en US\$, 1US\$= 596,27 FCFA |
|---|---|---|--|-------------|-----------------------|--|-------------------|--|
|   | <b>Activité 4.3.3 :</b><br>Former 10 membres du comité sur l'utilisation des outils d'évaluation  | <i>80% des membres du comité dont 40% de femme maîtrisant l'utilisation des outils d'évaluation;</i>                              | T2                                     | PNUD        | 30 000                | 75707<br>Apprentissage - DSA             | 1 970 000         | 3 304  |
|   | <b>Activité 4.3.4 :</b><br>Organiser des journées d'excellence de fourniture des SPL au profit des meilleures parmi les 20 communes de la zone de concentration du projet | <i>Une journée d'excellence de fournitures des SPL au profit des meilleures parmi les 20 communes de la zone de concentration</i> | T4                                     | PNUD        | 30 000                | 75707<br>Apprentissage - DSA             | 1 970 000         | 3 304  |
|   |   |   |  |             |                       | 75706<br>Apprentissage - Ticket / Voyage | 655 000           | 1 098  |
|   |   |   |  |             |                       | 75708<br>Apprentissage - Service contrat | 375 000           | 629  |
|   |   |   |  |             |                       | 75708<br>Apprentissage - Service contrat | 675 000           | 1 132  |
| <b>Sous Total Produit 4.3</b>   |   |   |  |             |                       |  | <b>12 300 000</b> | <b>20 628</b>                                |
| <b>Produit 4.4 : Les CT de la zone de concentration du projet disposent des outils et des cadres pour l'exercice de la redevabilité</b> | <b>Activité 4.4.2 :</b><br>Élaborer une stratégie d'amélioration de la redevabilité dans les CT   | <i>20 documents de stratégie d'amélioration de la redevabilité dans les CT</i>  | T1                                     | PNUD        | 30 000                | 74225<br>Publicité/ diffusion            | 177 200           | 297  |
| <b>Sous total Produit 4.4</b>   |   |   |  |             |                       |  | <b>177 200</b>    | <b>297</b>                                   |

XS

| Produits   | Activités  | Livrables  | Période de réalisation (par trimestre) | Responsable | Source de financement | Code budgétaire  | Budget en CFA      | Budget estimatif en US\$,1US\$=596,27 FCFA |
|--|--|--|--|-------------|-----------------------|--|--------------------|--|
| Produit 4.5 les CT d'intervention du projet bénéficient du financement d'une infrastructure structurante de leur PLD | Activité 4.5.1<br>Conduire des études de faisabilité des infrastructures   | <i>Des rapports de faisabilité des projets innovants et structurants</i> | T1                                     | PNUD        | 04000                 | 71305<br>Consultant Local technique  | 5 000 000          | 8 385                                      |
|  | Activité 4.5.2<br>Acquérir/réaliser les infrastructures structurantes, etc.  | <i>des infrastructures structurantes réalisées</i>                       | T1, T2, T3, T4                         | PNUD        | 30000                 | 72105<br>Service agriculture, élevage, production non ligneux, développement rural, etc. | 266 387 500        | 446 757                                    |
|  | Activité 4.5.3 :<br>élaborer et mettre en œuvre de projets de développement économique dans les communes bénéficiaires | <i>Des projets mis en œuvre</i>  | T1, T2, T3, T4                         | PNUD        | 30000                 | 72105 Service développement rural, etc.  | 41 000 000         | 68 761                                     |
| <b>Sous-total Produit 4.5</b>  |  |  |  |             |                       |  |                    |  |
| <b>Total Résultat 4</b>  |  |  |  |             |                       |  | <b>312 387 500</b> | <b>523 903</b>                             |
|  |  |  |  |             |                       |  | <b>391 188 724</b> | <b>656 060</b>                             |

KA

| Produits  | Activités   | Livrables  | Période de réalisation (par trimestre) | Responsable | Source de financement | Code budgétaire                 | Budget en CFA | Budget estimatif en US\$,1US\$= 596,27 FCFA |
|---|---|--|--|-------------|-----------------------|---------------------------------|---------------|---|
| <b>Résultat 5: Le projet est géré efficacement</b>          |   |  |  |             |                       |                                 |               |   |
| Produit 5.1: La coordination générale du projet est assurée | Activité 5.1.1: Assurer les salaires des personnes-ressources et des experts nécessaires à la mise en œuvre du projet | <i>Personnel chargé de la mise en œuvre du projet disponible</i> |  | PNUD        | 04000                 | 71405 Contrat de service        | PM            | PM  |
|   | Activité 5.1.2: Assurer l'assistance qualité Direct Project Cost (DPC)  | <i>assurance qualité assurée</i>                                 |  | PNUD        | 30000                 | 61200 Salaries Costs - GS Staff | 15 000 000    | 25 156                                      |
| <b>Sous total Produit 5.1</b>                               |   |  |  |             |                       |                                 |               |   |
| Produit 5.2: La gestion financière du projet est assurée    | Activité 5.2.1: Assurer le gardiennage  | <i>contrat assurant le gardiennage</i>                           | T1, T4                                 | PNUD        | 04000                 | 72105 Service de sécurité       | 5 400 000     | 9 056                                       |
|   | Activité 5.2.2 Assurer le nettoyage des locaux  | <i>contrat assurant le nettoyage</i>                             | T1, T4                                 | PNUD        | 04000                 | 72505 Entretien de sol          | 4 200 000     | 7 044                                       |

100

| Produits | Activités   | Livrables  | Période de réalisation (par trimestre) | Responsable | Source de financement | Code budgétaire                            | Budget en CFA                       | Budget estimatif en US\$; IUS\$= 596,27 FCFA |       |
|----------|---|--|--|-------------|-----------------------|--|-------------------------------------|--|-------|
|          | <b>Activité 5.2.3</b><br>Assurer l'entretien du matériel            | <i>contrat assurant l'entretien du matériel</i>      | T1, T4                                 | PNUD        | 04000                 | 73305<br>Maintenance matériel informatique | 1 000 000                           | 1 677  |       |
|          | <b>Activité 5.2.4</b><br>Assurer l'entretien des véhicules          | <i>contrat assurant le l'entretien des véhicules</i> | T1, T4                                 | PNUD        | 04000                 | 73106 Entretien matériel bureau, bâtiment  | 1 000 000                           | 1 677  |       |
|          | <b>Activité 5.2.5</b><br>Acquérir du carburant                      |  | T1, T4                                 | PNUD        | 04000                 | 73410 Reparation matériel transport        | 2 000 000                           | 3 354  |       |
|          | <b>Activité 5.2.6</b><br>Acquérir des fournitures                   |  | T1, T4                                 | PNUD        | 04000                 | 72311 Carburant                            | 1 500 000                           | 2 516  |       |
|          | <b>Activité 5.2.7</b><br>Assurer les frais de téléphone et de poste |  |  | T1, T4      | PNUD                  | 04000                                      | 72505 Fourniture de bureau          | 2 000 000                                    | 3 354 |
|          |   |  |  |             |                       |  | 72430 Frais de poste                | 50 000                                       | 84    |
|          | <b>Activité 5.2.8</b><br>Assurer les missions                       |  |  | T1, T4      | PNUD                  | 04000                                      | 72440 Frais de connexion            | 730 000                                      | 1 224 |
|          |   |  |  |             |                       |  | 72420 Frais de téléphone (portable) | 2 220 000                                    | 3 723 |
|          |   |  |  |             |                       |  | 71620 Daily Subistence Allow-Local  | 2 000 000                                    | 3 354 |
|          |   |  |  |             |                       |  | 71305 locales Consultant technique  | 750 000                                      | 1 258 |
|          |   |  |  |             |                       |  | 74500 Divers                        | 1 250 000                                    | 2 096 |

WDA

| Produits  | Activités  | Livrables  | Période de réalisation (par trimestre) | Responsable | Source de financement | Code budgétaire                                      | Budget en CFA     | Budget estimatif en US\$,1US\$=596,27 FCFA |
|---|--|------------|--|-------------|-----------------------|--|-------------------|--|
|   |  |            |  |             |                       | 71305 Consultant Local - technique                   | 2 500 000         | 4 193                                      |
|   | Activité 5.2.10 : Assurer les GMS                            | GMS assuré | T1, T4                                 | PNUD        | 30000                 | 75100 Facilities & Administration                    | 19 678 710        | 33 003                                     |
| <b>Sous total Produit 5.2</b>   |  |            |  |             |                       |  | <b>50 778 710</b> | <b>85 161</b>                              |
| Produit 5.3 La logistique et les autres moyens de travail sont acquis | Activité 5.3.1 : Acquérir le matériel informatique et radios |            |  | PNUD        | 30000                 | 72805 Matériel informatique (ordinateurs, onduleurs) | 21 104 380        | 35 394                                     |
|   |  |            |  |             | 30000                 | 72405 Radio communication                            | 2 537 129         | 4 255                                      |
|   |  |            |  |             | 30000                 | 74725 Service transitaire                            | 1 084 913         | 1 819                                      |
| <b>Sous total Produit 5.3</b>   |  |            |  |             |                       |  | <b>24 726 422</b> | <b>41 468</b>                              |

KS

| Produits   | Activités  | Livrables   | Période de réalisation (par trimestre) | Responsable | Source de financement | Code budgétaire                       | Budget en CFA | Budget estimatif en US\$,1US\$ = 596,27 FCFA |
|--|--|---|--|-------------|-----------------------|---------------------------------------|---------------|--|
| Produit 5.4 : Le suivi des performances et la communication sont assurés | Activité 5.4.1 : Collecte annuelle des données/indicateurs   | Des rapports de collectes des données sur les indicateurs | T1, T2, T3, T4                         | PNUD        | 30000                 | 71305 Consultant Local technique      | 1 399 720     | 1 819  |
|  | Activité 5.4.2 : Tenir des rencontres annuelles de bilan et programmation avec les parties prenantes | Des rapports d'avancement sur l'atteinte des résultats    | T2, T4                                 | PNUD        | 04000                 | 71620 Daily Subsistence Allow-Local   | 898 000       | 1 506  |
|  |  |   |  |             | 04000                 | 75707 Apprentissage - DSA             | 2 800 000     | 4 696  |
|  |  |   |  |             |                       | 75706 Apprentissage - Ticket / Voyage | 100 096       | 168  |
|  |  |   |  |             |                       | 75708 Apprentissage -Service contrat  | 500 000       | 839  |
|  |  |   |  |             |                       | 71620 Daily Subsistence Allow-Local   | 1 500 000     | 2 516  |

ASD

| Produits  | Activités   | Livrables  | Période de réalisation (par trimestre) | Responsable | Source de financement | Code budgétaire                        | Budget en CFA      | Budget estimatif en US\$, IUS\$ = 596,27 FCFA |
|---|---|--|--|-------------|-----------------------|--|--------------------|---|
|   | <b>Activité 5.4.3 :</b><br>Conduire des activités de communication sur les résultats    | Des outils de communication (spots, dépliants, documentaires, affiches, etc.) permettant la visibilité des résultats des activités | T1, T2, T3, T4                         | PNUD        | 04000                 | 72105<br>Communications Service        | 6 000 000          | 10 063  |
|   | <b>Activités 5.4.4 :</b><br>Conduire des activités de suivi sur les résultats du projet | Rapport d'activités du PTA   | T1, T2, T3, T4                         | PNUD        | 04000                 | 71620<br>Daily Subsistence Allow-Local | 3 000 000          | 5 031   |
| <b>Sous total Produit 5.4</b>                     |   |  |  |             |                       |  | <b>14 297 816</b>  | <b>23 979</b>                                 |
| <b>Total Résultat 5</b>                           |   |  |  |             |                       |  | <b>106 702 948</b> | <b>178 951</b>                                |
| <b>TOTAL GENERAL DES RESULTATS 1 + 2 +3 +4 +5</b> |   |  |  |             |                       |  | <b>827 270 043</b> | <b>1 387 408</b>                              |

X

Tableau n°1 : Programmation physique des activités

Evaluation de la contrepartie nationale 2020

| Eléments  | Montant           |               |
|---|-------------------|---------------|
|   | CFA               | US\$          |
| Indemnités du responsable de programme décentralisation | 3 000 000         | 5 031         |
| Indemnités du cadre                                     | 900 000           | 1 509         |
| Indemnité d'astreinte du président                      | 600 000           | 1 006         |
| Frais de comité de revue                                | 1 800 000         | 3 018         |
| Formation du personnel                                  | 5 535 000         | 9 282         |
| Réfection bâtiments                                     | 16 600 000        | 27 840        |
| Eau et électricité                                      | 3 600 000         | 6 037         |
| Frais de communication                                  | 1 000 000         | 1 677         |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                                    | <b>33 035 000</b> | <b>55 403</b> |

KD



## Annexe 1 : Plan de passation des marchés

### Ligne crédit : PNUD

| Code ligne du Plan | Ligne Budgétaire (financement) |                |       | Montant dépenses engagées non liquidé | Nature des prestations  | Mode de passation   | Période de lancement de l'appel à concurrence | Période de remise des offres/proposition | Temps nécessaires à l'évaluation des offres/propositions | Dates probable de démarrage des prestations | Délai d'exécution prévu (jours) | Date butoir |
|--------------------|--------------------------------|----------------|-------|---------------------------------------|---|---------------------|---|--|--|---|---------------------------------|-------------|
|                    | Budget                         | Montant estimé | US \$ |                                       |   |                     |   |  |  |   |                                 |             |
| 1                  | PNUD                           | 2 500 000      | 4 193 |                                       | Edition de document<br><b>Activité 1.1.1</b> : Éditer 1000 exemplaires du supplétif aux guides méthodologiques de planification locales   | Demande de cotation | 02-mars-20                                    | 16-mars-20                               | 1 jour   | 23-mars-20                                  | 15                              | avr-20      |
| 2                  | Grand-Duché du Luxembourg      | 1 500 000      | 2 516 |                                       | Recrutement d'un consultant<br><b>Activité 1.1.4</b> : produire 20 synthèses des PCD  | Demande de cotation | 13-avr-20                                     | 24-avr-20                                | 2 jours  | 04-mai-20                                   | 21                              | 25-mai-20   |
| 3                  | PNUD                           | 2 500 000      | 4 193 |                                       | Edition de document<br><b>Activité 1.1.5</b> : éditer 2000 exemplaires des synthèses des PCD élaborés   | Demande de cotation | 15-juin-20                                    | 25-juin-20                               | 1 jour   | 01-juil-20                                  | 15                              | 15-juil-20  |
| 4                  | Grand-Duché du Luxembourg      |                |       | 79 235 000                            | Recrutement de consultants<br><b>Activité 1.1.6</b> : Mettre à jour 12 plans locaux de développement orientés vers les résultats et prenant en compte les préoccupations des populations et les ODD y compris l'élaboration des cartes BDOT |                     |   |  |  |   |                                 |             |
| 5                  | Grand-Duché du Luxembourg      |                |       | 3 743 360                             | Recrutement de consultants<br><b>Activité 1.3.1</b> : Finaliser les rapports d'étude sur les capacités des communes et les autres parties prenantes à élaborer les PAI conformes aux PCD.   |                     |   |  |  |   |                                 |             |
| 6                  | PNUD                           | 3 000 000      | 5 031 |                                       | Recrutement de consultant<br><b>Activité 1.3.3</b> Renforcer les capacités de 70 acteurs locaux par communes sur les techniques d'élaboration et de mise en œuvre des PAI conformes au PCD  | Demande de prix     | 02-mars-20                                    | 17-mars-20                               | 2 jours  | 30-mars-20                                  | 21                              | 17-avr-20   |

|    |                           |           |       |           |  |                     |            |            |         |            |    |            |
|----|---------------------------|-----------|-------|-----------|--|---------------------|------------|------------|---------|------------|----|------------|
| 7  | PNUD                      | 3 312 280 | 5 555 |           | <u>Recrutement d'un consultant</u><br><b>Activité 1.3.4</b> : Etablir une situation de l'utilisation des guides de planification, des PLD et des PAI comme outils d'orientation et de prise de décision dans la mise en œuvre du développement local | Demande de prix     | 01-sept-20 | 15-sept-20 | 2 jours | 28-sept-20 | 21 | 16-oct-20  |
| 8  | PNUD                      | 3 500 000 | 5 870 |           | <u>Recrutement d'un consultant</u><br><b>Activité 2.1.1</b> : Améliorer la capacité des acteurs locaux des 20 CT en matière de maîtrise d'ouvrage locale sur la base du plan de formation  | Demande de prix     | 03-févr-20 | 17-févr-20 | 2 jours | 02-mars-20 | 21 | 20-mars-20 |
| 9  | Grand-Duché du Luxembourg | 2 400 000 | 4 025 |           | Edition de document<br><b>Activité 2.1.1 bis</b> Editer et reproduire 1000 exemplaires du guide sur l'exercice de la maîtrise d'ouvrage publique locale  | demande de cotation | 24-févr-20 | 05-mars-20 | 1 jour  | 16-mars-20 | 15 | 06-avr-20  |
| 10 | Grand-Duché du Luxembourg |           |       | 2 948 000 | <u>Recrutement d'un consultant</u><br><b>Activité 2.1.2</b> : Finaliser les rapports d'évaluation sur l'amélioration du niveau de compétence des CT en matière de maîtrise d'ouvrage, de normes et de directives                                     |                     | TI         |            |         |            |    |            |
| 11 | PNUD                      | 3 000 000 | 5 031 |           | <u>Recrutement d'un consultant</u><br><b>Activité 2.2.3</b> : Former 20 Personnes responsables des marchés (PRM) des 20 communes sur les techniques et les outils d'élaboration des plans de passation de marché                                     | Demande de prix     | 15-juin-20 | 29-juin-20 | 2 jours | 07-juil-20 | 21 | 28-juil-20 |

KA

|    |                           |            |        |           |  |                     |            |             |         |            |    |            |
|----|---------------------------|------------|--------|-----------|--|---------------------|------------|-------------|---------|------------|----|------------|
| 12 | Grand-Duché du Luxembourg | 2 000 000  | 3 354  |           | Recrutement d'un consultant<br><b>Activité 2.2.4</b> Faire le suivi et la capitalisation du fonctionnement des dispositifs et les compétences mis en œuvre pour la maîtrise d'ouvrage locale | Demande de cotation | 15-juin-20 | 2-5-juin-20 | 2 jours | 06-juil-20 | 15 | 20-juil-20 |
| 13 | Grand-Duché du Luxembourg | 3 000 000  | 5 031  |           | Recrutement d'un consultant<br><b>Activité 3.2.1</b> : Élaborer cinq (05) chartes foncières pour valoriser les produits forestiers non ligneux   | Demande de prix     | 02-mars-20 | 17-mars-20  | 2 jours | 30-mars-20 | 21 | 17-avr-20  |
| 14 | PNUD                      | 10 000 000 | 16 771 |           | Acquisition de matériel informatique<br><b>Activité 3.2.2</b> : Equiper cinq (05) services fonciers ruraux dans la zone de concentration du projet   | Demande de prix     | 02-mars-20 | 16-mars-20  | 1 jour  | 26-mars-20 | 21 | 10-avr-20  |
| 15 | PNUD                      | 5 000 000  | 8 385  |           | Recrutement de bureau<br><b>Activité 3.2.5</b> : Construire des plateformes (sites web) accessibles de présentation des conditions d'attractivité spécifiques des CT                         | Demande de prix     | 02-mars-20 | 17-mars-20  | 2 jours | 30-mars-20 | 21 | 17-avr-20  |
| 16 | PNUD                      | 2 000 000  | 3 354  |           | Recrutement d'un consultant<br><b>Activité 3.2.8</b> : Elaborer des stratégies de mobilisation de la diaspora au développement des communes cibles   | Demande de cotation | 02-mars-20 | 16-mars-20  | 2 jours | 26-mars-20 | 21 | 10-avr-20  |
| 17 | PNUD                      | 1 000 000  | 1 677  |           | Edition de document<br><b>Activité 3.2.9</b> Editer et reproduire en 1000 exemplaires du guide sur la mobilisation des ressources extérieures  | Demande de cotation | 23-mars-20 | 02-avr-20   | 1 jour  | 13-avr-20  | 15 | 04-mai-20  |
| 18 | PNUD                      | 4 000 000  | 6 708  |           | Recrutement d'un consultant<br><b>Activité 3.3.1</b> : Mettre à la disposition de 2 communes de la zone de concentration un plan de ville permettant de collecter l'impôt sur le foncier     | Demande de prix     | 15-juin-20 | 29-juin-20  | 2 jours | 08-juil-20 | 21 | 29-juil-20 |
| 19 | Grand-Duché du Luxembourg |            |        | 2 608 000 | Recrutement de consultant<br><b>Activité 3.3.3</b> : Finaliser les rapports d'étude sur l'assiette fiscale des 20 communes de la zone de concentration du projet                             |                     | T1         |             |         |            |    |            |

|    |                           |           |        |            |   |                     |            |            |         |            |    |            |
|----|---------------------------|-----------|--------|------------|---|---------------------|------------|------------|---------|------------|----|------------|
| 20 | Grand-Duché du Luxembourg | 2 500 000 | 4 193  |            | Recrutement d'un consultant<br><b>Activité 3.3.3</b> : Mettre en place un dispositif fonctionnel de mobilisation des recettes fiscales locales dans chacune des 20 communes   | Demande de cotation | 03-févr-20 | 14-févr-20 | 2 jours | 24-févr-20 | 21 | 09-mars-20 |
| 21 | PNUD                      | 1 500 000 | 2 516  |            | Recrutement de consultant<br><b>Activité 3.4.3</b> : Mettre en place un dispositif d'appui aux communes à la rédaction/montage des dossiers de propositions de projets (Former les VNU et les VNUC sur le montage de projets et l'élaboration des dossiers de soumission aux appels à projet) | Demande de cotation | 03-févr-20 | 14-févr-20 | 2 jours | 24-févr-20 | 21 | 09-mars-20 |
| 22 | Grand-Duché du Luxembourg | 8 000 000 | 13 417 |            | Recrutement de consultants<br><b>Activité 4.1.2</b> : Élaborer les normes et standards de qualité des administrations communales selon leurs catégories   | Demande de prix     | 02-mars-20 | 16-mars-20 | 2 jours | 26-mars-20 | 21 | 10-avr-20  |
| 23 | Grand-Duché du Luxembourg | 2 000 000 | 3 354  |            | Confection pancartes<br><b>Activité 4.1.2</b> Mettre en place des pancartes sur les procédures transparentes et accélérées ainsi que les coûts d'accès aux services publics locaux dans chacune des 20 communes cibles  | Demande de cotation | 23-mars-20 | 02-avr-20  | 1 jour  | 13-avr-20  | 15 | 04-mai-20  |
| 24 | PNUD                      | 2 500 000 | 4 193  |            | Recrutement d'un consultant:<br><b>Activité 4.2.1</b> : Élaborer et/ou mettre à jour les manuels techniques et pédagogiques sur la fourniture des services communaux  | Demande de cotation | 15-juin-20 | 26-juin-20 | 2 jours | 06-juil-20 | 15 | 20-juil-20 |
| 25 | Grand-Duché du Luxembourg |           |        | 39 181 498 | <b>Activité 4.2.2</b> Acquérir du matériel informatique pour la mise en place de nouveaux outils de l'état civil dans les vingt (20) communes   |                     | T1         |            |         |            |    |            |
| 26 | PNUD                      | 3 500 000 | 5 870  |            | Acquisition de matériel<br><b>Activité 4.2.3</b> Acquérir des smartphones pour les centres d'Etat civil secondaires au profit des communes  | Demande de prix     | 02-mars-20 | 16-mars-20 | 1 jour  | 26-mars-20 | 21 | 10-avr-20  |

44

|              |                           |                    |                |                    |   |                                   |                        |            |         |            |    |                  |
|--------------|---------------------------|--------------------|----------------|--------------------|---|-----------------------------------|------------------------|------------|---------|------------|----|------------------|
| 27           | PNUD                      | 3 000 000          | 5 031          |                    | Recrutement d'un consultant<br><b>Activité 4.3.2</b> : Élaborer un guide contenant les critères d'évaluation des performances des communes sur la qualité de la fourniture des services communaux ; | Demande de prix                   | 03-févr-20             | 17-févr-20 | 2 jours | 02-mars-20 | 21 | 20-mars-20       |
| 28           | PNUD                      | 5 000 000          | 8 385          |                    | Recrutement d'un consultant<br><b>Activité 4.5.1</b> : Conduire des études de faisabilité des infrastructures   | Demande de prix                   | 03-févr-20             | 17-févr-20 | 2 jours | 02-mars-20 | 21 | 20-mars-20       |
| 29           | Grand-Duché du Luxembourg | 244 000 000        | 409 211        | 22 387 500         | Réalisation d'une infrastructure<br><b>Activité 4.5.2</b> : Acquérir/réaliser les infrastructures structurantes   | Demande de prix et de proposition | A partir du 15/01/2020 |            |         |            |    |                  |
| 30           | PNUD                      | 7 000 000          | 11 740         |                    | Recrutement d'un consultant<br><b>Activité 5.2.9</b> Assurer les audits et l'évaluation   | Demande de prix                   | 01-sept-20             | 14-sept-20 | 2 jours | 21-sept-20 | 21 | 16-oct-20        |
| 31           | PNUD                      | 22 100 000         | 37 064         | 23 641 509         | Acquisition des équipements<br><b>Activité 5.2</b> : Acquérir les équipements, fournitures de biens et service pour l'unité de gestion du projet  | Demande de cotation               | 15-janv-20             | 29-janv-20 | 1 jour  | 10-févr-20 | 7  | 31/01-31/12/2020 |
| 32           | PNUD                      | 861 816            | 1 445          |                    | Recrutement d'un consultant<br><b>Activité 5.4.1</b> : Collecte annuelle des données/indicateurs  | Demande de cotation               | 03-févr-20             | 13-févr-20 | 2 jours | 24-févr-20 | 15 | 06-mars-20       |
| 33           | Grand-Duché du Luxembourg | 6 000 000          | 10 063         |                    | Recrutement de prestataires<br><b>Activité 5.4.3</b> Conduire des activités de communication sur les résultats  | Demande de cotation               | 15-janv-20             | 29-janv-20 | 1 jour  | 10-févr-20 | 7  | 31/01-31/12/2020 |
| 34           | Grand-Duché du Luxembourg | 15 000 000         | 25 156         |                    | <b>Recrutement d'un prestataire pour la pause café et la pause déjeuner</b> pour les ateliers et rencontres   | Demande de cotation               | 15-janv-20             | 29-janv-20 | 1 jour  | 10-févr-20 | 7  | 31/01-31/12/2020 |
| <b>TOTAL</b> |                           | <b>376 238 896</b> | <b>630 987</b> | <b>173 744 867</b> |   |                                   |                        |            |         |            |    |                  |

KAS

Annexe 2 : Plan de suivi des livrables

| Activité principale  | Livrables attendus   | Activités de suivi  | Période |    |    |    | Budget (SUS) | Responsable                    |
|--|--|---|---------|----|----|----|--------------|--------------------------------|
|  |  |   | T1      | T2 | T3 | T4 |              |                                |
| Activité 1.1.3 : Faire le suivi de l'assurance qualité de l'élaboration des PCD  | 12 PCD prenant compte les préoccupations des populations et les ODD  | <i>Etablir un protocole avec la DREP pour l'élaboration des PCD</i>   |         | x  | x  | x  | PM           | Expert suivi-évaluation        |
| Activité 1.2.1 : Former 70 acteurs de chaque commune sur le supplétif aux guides de planification locale                           | 90% des acteurs formés maîtrisant le supplétif aux guides de planification locales<br>70% des femmes formées maîtrisant le supplétif aux guides de planification locale  | Tester les connaissances des 70 acteurs de chaque commune avant et après la formation sur le supplétif aux guides de planification locale   |         | x  |    |    | PM           | VNU Expert en suivi-évaluation |
| Activité 1.3.3 Former 50 acteurs locaux par communes sur les techniques d'élaboration et de mise en œuvre des PAI conformes au PCD | 80% des acteurs locaux maîtrisant les techniques d'élaboration et de mise en œuvre des PAI conformes aux PCD<br>80% des femmes participantes maîtrisant les techniques d'élaboration et de mise en œuvre des PAI conformes aux PCD | Tester les connaissances des 50 acteurs locaux avant et après la formation sur les connaissances acquises en matière de techniques d'élaboration et de mise en œuvre des PAI conformes au PCD |         | x  |    |    | PM           | VNU Expert en suivi-évaluation |

KA

| Activité principale   | Livrables attendus   | Activités de suivi   | Période |    |    |    | Budget (SUS) | Responsable                     |                                 |
|---|--|--|---------|----|----|----|--------------|---------------------------------|---------------------------------|
|   |  |  | T1      | T2 | T3 | T4 |              |                                 |                                 |
| <p><b>Activité 1.3.4 : Etablir une situation de l'utilisation des guides de planification, des PLD et des PAI comme outils d'orientation et de prise de décision dans la mise en œuvre du développement local</b></p> | <p><i>une situation de l'utilisation des guides de planification, des PLD et des PAI comme outils d'orientation et de prise de décision dans la mise en œuvre du développement local à travers un rapport.</i></p> | <p>Evaluer le niveau d'utilisation des guides de planification, des PLD et des PAI comme outils d'orientation et de prise de décision dans la mise en œuvre du développement local</p> |         |    |    | x  | PM           | Expert en suivi-évaluation      |                                 |
| <p><b>Activité 2.1.1 : Former 400 acteurs locaux des 20 CT en matière de maîtrise d'ouvrage locale sur la base du plan de formation</b></p>   | <p>90% des acteurs formés dans chaque commune maîtrisant la maîtrise d'ouvrage locale</p>  | <p>Evaluer les connaissances acquises des 400 acteurs locaux des 20 CT en matière de maîtrise d'ouvrage locale sur la base du plan de formation après la formation</p>                 |         |    |    | x  | PM           | VNU Experts en suivi-évaluation |                                 |
| <p><b>Activité 2.2.2: Mettre en place des dispositifs de gestion des infrastructures locales dans 20 communes</b></p>   | <p>20 communes disposant d'un dispositif de gestion des infrastructures locales</p>  | <p>Vérifier la mise en place ou l'existence des dispositifs de gestion des infrastructures locales dans 20 communes</p>  |         |    |    |    | x            | PM                              | VNU Experts en suivi-évaluation |

10

| Activité principale  | Livrables attendus  | Activités de suivi   | Période | Budget (SUS) | Responsable                     |
|--|---|--|---------|--------------|---------------------------------|
| <p>Activité 2.2.3: Former 20 Personnes responsables des marchés (PRM) des 20 communes sur les techniques et les outils d'élaboration des plans de passage de marché</p>  | <p>20 communes disposant d'outils permettant d'élaborer leurs plans de passage de marché</p> <p>80% des personnes responsables des marchés communes maîtrisant les techniques et les outils d'élaboration des plans de passage de marché</p>  | <p>Tester les connaissances de 20 PRM des 20 communes sur les connaissances acquises sur les techniques et les outils d'élaboration des plans de passage de marché</p>   | x       | PM           | VNU Expert en suivi-évaluation  |
| <p>Activité 2.2.4 Faire le suivi et la capitalisation du fonctionnement des dispositifs et les compétences mis en œuvre pour la maîtrise d'ouvrage locale</p>  | <p><i>Un rapport de suivi et de capitalisation sur le fonctionnement des dispositifs et les compétences mis en œuvre pour la maîtrise d'ouvrage locale</i></p> <p>Un état des lieux des transferts des ressources collectives territoriales précisant les montants par domaine de compétences et les périodes</p> | <p>Elaborer un rapport de suivi sur le fonctionnement des dispositifs et les compétences mis en œuvre pour la maîtrise d'ouvrage locale</p> <p>S'assurer qu'un état des lieux des transferts des ressources collectives territoriales est fait</p> | x       | PM           | VNU Experts en suivi-évaluation |
| <p>Activité 3.1.2: Réaliser annuellement l'état des lieux de la situation des transferts des ressources aux collectivités territoriales (en précisant les montants, les domaines et compétences concernés, les périodes, etc.)</p> | <p>Un état des lieux des transferts des ressources collectives territoriales précisant les montants par domaine de compétences et les périodes</p>  |  | x       | PM           | VNU Expert en suivi-évaluation  |

KA



| Activité principale   | Livrables attendus  | Activités de suivi   | Période |   |   | Budget (SUS) | Responsable                     |
|---|---|--|---------|---|---|--------------|---------------------------------|
| Activité 3.1.3 : Elaborer un annuaire statistique sur l'état de la décentralisation y compris la zone d'intervention du projet  | Annuaire statistique sur l'état de la décentralisation y compris la zone d'intervention du projet                       | Vérifier l'existence de l'annuaire statistique sur l'état de la décentralisation y compris la zone d'intervention du projet                        | x       | x |   | PM           | VNU Expert en suivi-évaluation  |
| Activité 3.2.2 Equiper cinq (05) services fonciers ruraux en matériel informatique et de levée dans la zone de concentration du projet  | Cinq (05) services fonciers ruraux équipés en matériel informatique et de levée dans la zone de concentration du projet | Vérifier que chaque service foncier rural de la zone de concentration est équipé en matériel informatiques et de levée                             |         | x |   | PM           | Coordonnateur/Gestionnaire      |
| Activité 3.2.3 Faire délivrer des attestations de possession foncière rurale (APFR) pour sécuriser les investissements dans le secteur agro-sylvo-pastoral                          | 05 APFR pour sécuriser les investissements dans le secteur agro-sylvo pastoral  | Faire la situation des APFR délivrées  |         | x | x | PM           | VNU Expert en suivi-évaluation  |
| Activité 3.2.4 Mettre en place dans 10 communes de la zone de concentration des coopératives fonctionnelles dans les filières porteuses, (du karité, du miel et aviculture et PFNL) | 10 communes disposant de coopératives fonctionnelles dans les filières porteuses  | Vérifier l'existence de documents attestant la création et la fonctionnalité de dix (10) coopératives dans 10 communes dans les filières porteuses | x       | x | x | PM           | VNU Experts en suivi-évaluation |

24

| Activité principale   | Livrables attendus  | Activités de suivi   | Période |   | Budget (\$US) | Responsable                     |
|---|---|--|---------|---|---------------|---------------------------------|
| Activité 3.2.5 Construire des plateformes (sites web) accessibles de présentation des conditions d'attractivité spécifiques des CT                              | Des plateformes (sites web) accessibles de présentation des conditions d'attractivité spécifiques des CT              | Vérifier la mise en place des plateformes et leur fonctionnalité et leur accessibilité                                     | x       |   | PM            | VNU Experts en suivi-évaluation |
| Activité 3.3.1 : Mettre à la disposition de 2 communes de la zone de concentration un plan de ville permettant de collecter l'impôt sur le foncier              | Un plan de ville permettant de collecter l'impôt sur le foncier   | Vérifier la mise en place d'un plan de ville permettant de collecter l'impôt sur le foncier dans 2 communes                |         | x | PM            | VNU Expert en suivi-évaluation  |
| Activité 3.3.3. bis : Former 400 acteurs locaux sur la mobilisation des ressources extérieures  | 90% des acteurs locaux participant aux formations maîtrisant les techniques de mobilisation de ressources extérieures | Tester les connaissances des 400 acteurs locaux sur la mobilisation des ressources extérieures avant et après la formation | x       |   | PM            | Coordonnateur                   |
| Activité 3.5.3 : Élaborer et publier annuellement la situation des ressources financières mobilisées au profit de la population, des STD, des partenaires, etc. | un annuaire statistique sur la situation des ressources financières   | Vérifier la disponibilité de l'annuaire statistique sur la situation des ressources financières                            |         | x | PM            | Expert suivi-évaluation         |
| Activité 4.3.3 : Former 10 membres du comité sur l'utilisation des outils d'évaluation  | 80% des membres du comité dont 40% de femme maîtrisant l'utilisation des outils d'évaluation                          | Tester les connaissances acquises des 10 membres avant et après la formation sur l'utilisation des outils d'évaluation     | x       |   | PM            | VNU Expert en suivi-évaluation  |

| Activité principale  | Livrables attendus                                       | Activités de suivi   | Période |   |   |   | Budget (\$US) | Responsable                             |
|--|--|--|---------|---|---|---|---------------|---|
|  |  |  |         |   |   |   |               |   |
| Activité 4.5.2 :<br>Acquérir/réaliser les infrastructures structurantes, etc.)                                       | Des infrastructures structurantes réalisées              | S'assurer que les communes bénéficiaires disposent chacune d'une infrastructure structurante                                       | x       | x | x | x | PM            | VNU Experts en suivi-évaluation         |
| Activité 4.5.3 : élaborer et mettre en œuvre des projets de développement économique dans les communes bénéficiaires | Des projets mis en œuvre                                 | S'assurer que les communes bénéficiaires ont l'encadrement technique et financier nécessaires pour la mise en œuvre de leur projet | x       | x | x | x | PM            | VNU Experts en suivi-évaluation         |
| Activité 5.2.9 Assurer les audits et l'évaluation  | Rapports d'audit et d'évaluations                        | Vérifier la disponibilité d'un rapport d'audit et d'évaluation   |         |   |   | x | 11 740        | Gestionnaire<br>Expert suivi-évaluation |
| Activité 5.4.1 : Collecter annuellement des données/indicateurs  | Des rapports de collecte des données sur les indicateurs | Collecter des données pour renseigner les indicateurs des produits et élaborer le rapport  |         |   |   | x | 3 853         | Expert suivi-évaluation                 |

ND

| Activité principale  | Livrables attendus                                     | Activités de suivi   | Période |   |   |               | Budget (SUS)            | Responsable |
|--|--|--|---------|---|---|---------------|-------------------------|-------------|
|  |  |  | x       | x | x | x             |                         |             |
| Activité 5.4.2 : Tenir des rencontres annuelles de bilan et programmation avec les parties prenantes | Des rapports d'avancement sur l'atteinte des résultats | S'assurer de la prise en compte des amendements dans les différents rapports | x       | x | x | PM            | Expert suivi-évaluation |             |
| Activité 5.4.4 : Conduire des activités de suivi sur les résultats du projet                         | - 4 rapports trimestriels<br>- Un rapport annuel       | Elaborer les rapports trimestriels<br>Elaborer le rapport annuel             | x       | x | x | 5031          | Expert suivi-évaluation |             |
| <b>TOTAL</b>   |  |  |         |   |   | <b>25 671</b> |                         |             |

ND

### Annexe 3 : Plan de communication

| Activités  | Activités de communication  | Objectifs de communication   | Cibles   | Feedback (réactions attendues des cibles)  | Canaux  | Outils   | Chronogramme | Lieu         | Ressources  |      |      |
|--|---|--|--|--|---|--|--------------|--------------|---|------|------|
|  |   |  |  |  |   |  |              |              | Humaines  | FCFA | US\$ |
| Activité 1.1.1<br>Valider le supplétif aux guides méthodologiques de planification locale                | Assurer la couverture médiatique de l'atelier de validation du supplétif aux guides méthodologiques de planification locale | Informers les acteurs locaux et l'opinion nationale de l'existence du supplétif aux guides méthodologiques de planification locale | - Partenaires (PNUD, Ministère, Autres PTF)<br>- Elus locaux ;<br>- Populations<br>Opinion nationale   | Le supplétif est utilisé comme un référentiel dans la planification locale   | sites du PNUD, du MATDCS et du MINEFID ;<br>bulletin d'informations ;<br>Page Facebook twitter du PAPCIDELE- radio<br>presse écrite.<br>autres sites.<br>Support papier | Article de presse<br>Reportage télé              | TI           | Koudougou    | Expert en suivi évaluation  | PM   |      |
| Éditer et reproduire en 1000 exemplaires le supplétif aux guides méthodologiques de planification locale | Éditer et vulgariser le supplétif aux guides méthodologiques de planification locales                                       | Informers les acteurs de la décentralisation sur le contenu du supplétif aux guides méthodologiques de planification locale.       | - Partenaires (PNUD, Ministère, Autres PTF)<br>- Elus locaux ;<br>- Populations<br>- Opinion nationale | Les acteurs de la décentralisation élaborent les PLD à la lumière du supplétif aux guides<br><br>Les autres partenaires organisent la même activité pour les autres élus dans les autres régions | sites du PNUD, du MATDCS et du MINEFID ;<br>bulletin d'informations ;<br>Page Facebook du PAPCIDELE- radio<br>presse écrite.<br>autres sites.<br>Support papier         | Document du supplétif aux guides méthodologiques | TI           | Ouagadougou. | Chargé de suivi-évaluation/<br>Coordonnateur /Chargé communication PNUD | PM   |      |

*Handwritten mark*

| Activités  | Activités de communication  | Objectifs de communication   | Cibles  | Feedback (réactions attendues des cibles)  | Canaux  | Outils                                      | Chronogramme | Lieu                                   | Ressources   |         |      |
|--|---|--|---|--|---|---|--------------|--|--|---------|------|
|  |   |  |   |  |   |   |              |  | Humaines   | FCFA    | US\$ |
| <b>Activité 1.3. Former 70 acteurs de chaque commune sur le supplétif du guide de planification locale</b>                           | Assurer la couverture médiatique de l'atelier de renforcement des capacités des acteurs sur les techniques d'élaboration et de mise en œuvre des PAI conformes au PCD | Informier les acteurs locaux sur les techniques d'élaboration et de mise en œuvre des PAI conformes au PCD   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Partenaires (Ministère, Autres PTF)</li> <li>- Elus locaux ;</li> <li>- Populations</li> </ul> | Les acteurs locaux élaborent et mettent en œuvre des PAI conformes aux PCD   | sites du PNUD, du MATDCS et du MINEFID ; bulletin d'informations ; Page Facebook du PAPCIDEDEL ; radio presse écrite autres sites.  | Article de presse Reportage radiophonique   | T2, T3       | Chefs-lieux des communes bénéficiaires | Chargé de suivi-évaluation/ Coordonnateur /Chargé communication PNUD | 400 000 |      |
| <b>Activité 2.1.1 : former 400 acteurs locaux des 20 CT en matière de maîtrise d'ouvrage locale sur la base du plan de formation</b> | Assurer la couverture médiatique de l'atelier de renforcement des capacités des acteurs à l'exercice de la maîtrise d'ouvrage   | Informier les acteurs locaux sur les 20 CT sur la maîtrise d'ouvrage locale sur la base du plan de formation | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Partenaires (Ministère, Autres PTF)</li> <li>- Elus locaux ;</li> <li>- Populations</li> </ul> | Les acteurs locaux mettent en pratique les techniques du plan de formation pour un bon exercice de la maîtrise d'ouvrage | sites du PNUD, du MATDCS et du MINEFID ; bulletin d'informations ; Page Facebook du PAPCIDEDEL ; radio presse écrite. autres sites. | Article de presse Reportage radiophonique ) | T1           | Chefs-lieux des communes bénéficiaires | Chargé de suivi-évaluation/ Coordonnateur /Chargé communication PNUD | 250 000 |      |

KS

| Activités   | Activités de communication  | Objectifs de communication  | Cibles  | Feedback (réactions attendues des cibles)   | Canaux  | Outils   | Chronogramme | Lieu                    | Ressources   |         |      |
|---|---|---|---|---|---|--|--------------|-------------------------|--|---------|------|
|   |   |   |   |   |   |  |              |                         | Humaines   | FCFA    | US\$ |
| <b>Activité 2.2.3 :</b><br><b>Former des Personnes responsables des marchés (PRM) des 20 communes sur les techniques et les outils d'élaboration des plans de passation de marché</b> | Produire et publier un article de presse, télé et de radio  | Informier et sensibiliser le public cible sur les techniques et outils d'élaboration des plans de passation de marché   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Partenaires (Ministère, Autres PTF)</li> <li>- Elus locaux ;</li> <li>- Populations</li> </ul> | Le public cible apprécie le contenu de la formation   | sites du PNUD, du MATDCS et du MINEFID ;<br>bulletin d'informations ;<br>Page Facebook du PAPCIDEI ;<br>radio presse écrite. autres sites.      | Article de presse<br>- journal télévisé<br>Reportage radiophonique | T3           | Dédougou                | Chargé de suivi-évaluation/<br>Coordonnateur/Chargé communication PNUD | 250 000 |      |
| <b>Activité 3.1.1 :</b><br><b>Faire le plaidoyer pour le respect des taux annoncés de transfert et des délais de mise à disposition à temps des ressources financières</b>            | Assurer la couverture médiatique (reportage télé, radio article de presse) des activités de plaidoyer pour le respect des taux annoncés de transfert et des délais de mise à disposition à temps des ressources financières | Interpeller les autorités et parties prenantes sur le respect des taux annoncés de transfert et des délais de mise à disposition à temps des ressources financières | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Partenaires (Ministère, Autres PTF)</li> <li>- Elus locaux ;</li> <li>- Populations</li> </ul> | Les autorités procèdent progressivement au transfert des ressources financières suivant les taux annoncés | - sites du PNUD,<br>- Page Facebook du PAPCIDEI ;<br>- Bulletin d'information<br>- télévision<br>- radio<br>- presse écrite.<br>- autres sites. | Article de presse<br>- journal télévisé<br>Emission de débat radio | T2, T3, T4   | Ouagadougou<br>Dédougou | Chargé de suivi-évaluation/<br>Coordonnateur/Chargé communication PNUD | 800 000 |      |

| Activités   | Activités de communication  | Objectifs de communication   | Cibles   | Feedback (réactions attendues des cibles)  | Canaux  | Outils                               | Chronogramme | Lieu  | Ressources   |      |      |
|---|---|--|--|--|---|--------------------------------------|--------------|---|--|------|------|
|   |   |  |  |  |   |                                      |              |   | Humaines   | FCFA | US\$ |
| <b>Activité 3.1.2 :</b><br>Réaliser annuellement l'état des lieux de la situation des transferts ressources aux collectivités territoriales (en précisant les montants, domaines et compétences concernés, les périodes, etc.)        | Assurer la couverture médiatique (reportage télé, radio article de presse) sur la situation des transferts des ressources aux collectivités territoriales | Mettre à la disposition des acteurs de la décentralisation des données d'aide à la prise de décision | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Partenaires (Ministère, Autres PTF)</li> <li>- Elus locaux ;</li> <li>- Populations</li> <li>- OSC</li> </ul> | Les acteurs de la décentralisation utilisent ces données dans la conception et la mise en œuvre des activités de développement           | <ul style="list-style-type: none"> <li>- sites du PNUD,</li> <li>- site web du MATDC</li> <li>- Page Facebook du PAPIDEL ;</li> <li>- Bulletin d'information télévision</li> <li>- radio</li> <li>- presse écrite.</li> <li>- autres sites.</li> </ul>            | Article de presse - journal télévisé | T4           | Ouagadougou, Région de la Boucle du Mouhoun | Chargé de suivi-évaluation/<br>Coordonnateur/<br>Chargé communication PNUD | PM   |      |
| <b>Activité 3.1.3</b><br>Suivre les engagements pris par le gouvernement lors des sessions de la conférence nationale de la décentralisation (élaboration des rapports pour la tenue de la CONAD et le plan de suivi des engagements) | Assurer la couverture médiatique (reportage télé, radio article de presse) de l'activité  | Informier le public sur les reformes de la décentralisation et des collectivités                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Partenaires (Ministère, Autres PTF)</li> <li>- Elus locaux ;</li> <li>- Populations</li> <li>- OSC</li> </ul> | Les CT améliorent leur performance dans la mise en œuvre des activités de développement<br><br>Les OSC jouent leur rôle d'interpellation | <ul style="list-style-type: none"> <li>- sites du PNUD,</li> <li>- site web du MATDC</li> <li>- Page Facebook et twitter du PAPIDEL ;</li> <li>- Bulletin d'information télévision</li> <li>- radio</li> <li>- presse écrite.</li> <li>- autres sites.</li> </ul> | Article de presse - journal télévisé | T3, T4       | Ouagadougou, Région de la Boucle du Mouhoun | Chargé de suivi-évaluation/<br>Coordonnateur/<br>Chargé communication PNUD | PM   |      |

XD



| Activités   | Activités de communication   | Objectifs de communication  | Cibles  | Feedback (réactions attendues des cibles)                                 | Canaux   | Outils                                   | Chronogramme | Lieu                                 | Ressources  |         |      |
|---|--|---|---|---|--|--|--------------|--------------------------------------|---|---------|------|
|   |  |   |   |   |  |  |              |                                      | Humaines  | FCFA    | US\$ |
| <b>Activité 3.4.1</b><br>Elaborer une stratégie nationale de la coopération décentralisée à l'attention des CT et accompagner son utilisation (atelier de validation)   | Assurer la couverture médiatique (reportage télé, radio article de presse          | Informer les CT et l'opinion nationale de l'existence d'une stratégie nationale de la coopération décentralisée   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Partenaires (Ministère, Autres PTF)</li> <li>- Elus locaux</li> <li>- Populations</li> </ul>   | Mettre en pratique la stratégie nationale de la coopération décentralisée | <ul style="list-style-type: none"> <li>- sites du PNUD,</li> <li>- site web du MATDC</li> <li>- Page Facebook et twitter du PAPCIDEI ;</li> <li>- Bulletin d'information</li> <li>- télévision</li> <li>- presse écrite.</li> <li>- autres sites.</li> </ul> | Reportage télé,<br><br>Article de presse | T1           |                                      | Chargé de suivi-évaluation/<br><br>Coordonnateur/<br>Chargé communication<br>PNUD | FCFA    | US\$ |
| <b>Activité 3.5.1 :</b><br>Organiser 10 fora de redevabilité dans les communes de la zone de concentration du projet (la promotion du principe de redevabilité auprès des 20 communes de la zone d'intervention du projet); | Produire un reportage radiophonique et des banderoles sur les fora de redevabilité | Rendre compte aux populations des actions/activités menées<br><br>Sensibiliser les autres communes sur l'importance de la prise en compte du principe de redevabilité dans la gestion de la commune | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Partenaires (Ministère, Autres PTF)</li> <li>- Elus locaux ;</li> <li>- Populations</li> </ul> | les autres communes organisent des journées de redevabilité               | Page Facebook du PAPCIDEI ;<br><br>radio<br><br>presse écrite.<br><br>autres sites.  | Reportage radios                         | T2, T3, T4   | 10 communes d'intervention du projet | Chargé de suivi-évaluation/<br><br>Coordonnateur/<br>Chargé communication<br>PNUD | 500 000 |      |

ND

| Activités   | Activités de communication  | Objectifs de communication   | Cibles  | Feedback (réactions attendues des cibles)                 | Canaux                  | Outils   | Chronogramme | Lieu                              | Ressources  |                   |
|---|---|--|---|---|-------------------------|--|--------------|-----------------------------------|---|-------------------|
|   |   |  |   |   |                         |  |              |                                   | Humaines  | Financières       |
| Activité 4.1.5 :<br>Mettre en place des pancartes d'information des usagers sur les services fournis par la mairie et les modalités à leur accès dans dix (10) communes | Activité 4.1.5 :<br>Mettre en place des pancartes d'information des usagers sur les services fournis par la mairie et les modalités à leur accès dans dix (10) communes | Informers les usagers sur les services fournis par la mairie et les modalités à leur accès dans dix communes   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Partenaires (Ministère, Autres PTF)</li> <li>- Elus locaux ;</li> <li>- Populations</li> </ul> | La fourniture des SPL se fait de façon transparente       | Pancartes d'information | Pancartes d'information  | T2, T3       | Communes d'intervention du projet | Chargé de suivi-évaluation/<br>Coordonnateur/<br>Chargé communication<br>PNUD | PM<br>FCFA<br>USS |
| Activité 4.1.6 :<br>Élaborer, traduire et diffuser des dépliants simples sur les services fournis par la mairie et les modalités à leur accès                           | Activité 4.1.6 :<br>Élaborer, traduire et diffuser des dépliants simples sur les services fournis par la mairie et les modalités à leur accès                           | Informers et sensibiliser les populations sur les services fournis par la mairie et les modalités à leur accès | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Partenaires (Ministère, Autres PTF)</li> <li>- Elus locaux ;</li> <li>- Populations</li> </ul> | La fourniture des SPL se fait de façon transparente       | Support papier          | Dépliants  | T2, T3       | Communes d'intervention du projet | Chargé de suivi-évaluation/<br>Coordonnateur/<br>Chargé communication<br>PNUD | PM                |
| Activité 4.4.2 :<br>Réaliser des émissions radiophoniques (participation citoyenne, bonne gouvernance)  | Activité 4.4.2 :<br>Réaliser des émissions radiophoniques sur la redevabilité   | Sensibiliser les populations sur le principe de la redevabilité  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Partenaires (Ministère, Autres PTF)</li> <li>- Elus locaux ;</li> <li>- Populations</li> </ul> | La population participe à la gestion des affaires locales | Radio locale            | Jeux radiophoniques, émissions inter active<br>Capsule radios) | T2, T3, T4   | Communes d'intervention du projet | Chargé de suivi-évaluation/<br>Coordonnateur/<br>Chargé communication<br>PNUD | 500 000           |

W

| Activités   | Activités de communication  | Objectifs de communication   | Cibles   | Feedback (réactions attendues des cibles)  | Canaux  | Outils                                  | Chronogramme   | Lieu                           | Ressources   |                  |
|---|---|--|--|--|---|---|----------------|--------------------------------|--|------------------|
|   |   |  |  |  |   |   |                |                                | Humaines   | Financières      |
|   |   |  |  |  |   |   |                |                                | FCFA   | US\$             |
| Activité 4.5.3 : Acquérir/réaliser les infrastructures structurantes, (etc.)  | Assurer la couverture médiatique de la construction des infrastructures structurantes | Assurer la visibilité des résultats du projet<br>Diffuser les bonnes pratiques du projet   | - Partenaires (Ministère, Autres PTF)<br>- Elus locaux ;<br>- Populations<br>- Opinion nationale | Le public cible opérationnalise les bonnes pratiques du projet   | - sites du PNUD,<br>- Page Facebook du PAPCIDEDEL ;<br>- Bulletin d'information<br>- télévision<br>- radio<br>- presse écrite.<br>autres sites. | Article de presse<br>- journal télévisé | T1, T2, T3, T4 | Ouagadougou, Boucle du Mouhoun | Chargé de suivi-évaluation/<br>Coordonnateur/Chargé communication PNUD | 1 500 000        |
| Activité 4.5.4 : accompagner les communes bénéficiaires dans l'élaboration et la mise en œuvre de leurs projets de développement économique | Assurer la couverture médiatique sur la promotion du DEL                              | Assurer la visibilité des résultats du projet<br>Diffuser les bonnes pratiques du projet   | - Partenaires (Ministère, Autres PTF)<br>- Elus locaux ;<br>- Populations<br>- Opinion nationale | Le public cible opérationnalise les bonnes pratiques du projet   | - sites du PNUD,<br>- Page Facebook du PAPCIDEDEL ;<br>- Bulletin d'information<br>- télévision<br>- radio<br>- presse écrite.<br>autres sites. | Article de presse<br>- journal télévisé | T1, T2, T3, T4 | Ouagadougou, Boucle du Mouhoun | Chargé de suivi-évaluation/<br>Coordonnateur/Chargé communication PNUD | 700 000          |
| Résultat  | Faire un reportage sur les deux (2) ans d'activités du PAPCIDEDEL                     | Assurer la visibilité du projet,<br>Contribuer à la mobilisation des ressources financières<br>Appréécier les performances du projet | - Partenaires (Ministère, Autres PTF)<br>- Elus locaux ;<br>- Populations<br>- Opinion nationale | Les partenaires capitalisent les bonnes pratiques du projet<br>Le PNUD améliore la mobilisation des ressources financières | - sites du PNUD,<br>- Page Facebook du PAPCIDEDEL ;<br>- Bulletin d'information<br>- télévision<br>- radio<br>- presse écrite.<br>autres sites. | Article de presse<br>- journal télévisé | T4             | Ouagadougou, Boucle du Mouhoun | Chargé de suivi-évaluation/<br>Coordonnateur/Chargé communication PNUD | 1 100 000        |
| <b>TOTAL</b>  |   |  |  |  |   |   |                |                                |  | <b>6 000 000</b> |

W