



*Au service
des peuples
et des nations*

**Projet d'Appui à la Participation Citoyenne
à la Décentralisation et au Développement Local
(PAPCiDDeL)**

PLAN DE TRAVAIL ANNUEL 2020

Décembre 2019

Sommaire

Résumé succinct	3
Sigles et abréviations	6
Introduction.....	7
I. LES OBJECTIFS DU PLAN DE TRAVAIL ANNUEL 2020	8
II. LES ACTIVITES ET LES LIVRABLES PAR PRODUIT ESCOMPTE..... DU PTA 2020	8
2.1. Les produits et les activités de l'année 2020 du résultat n°1	8
2.2. Les produits et les activités de l'année 2020 du résultat n°2	10
2.3. Les produits et les activités de l'année 2020 du résultat n°3	11
2.4. Les produits et les activités de l'année 2020 du résultat n°4	14
2.5. Les produits et les activités de l'année 2020 du résultat n°5	16
III. LE SUIVI DE LA MISE EN ŒUVRE DU PTA 2020	17
3.1. <i>Les activités de suivi</i>	17
3.2. <i>Les outils de suivi</i>	18
IV. LES BESOINS FINANCIERS ET LE DÉTAIL DU BUDGET DU PTA 2020	18
4.1 <i>Les besoins financiers</i>	18
4.2 Le détail du budget du PTA 2020	19

Liste des annexes

<i>ANNEXE 1 : PLAN DE PASSATION DES MARCHES</i>	49
<i>ANNEXE 2 : PLAN DE SUIVI DES LIVRABLES</i>	54
<i>ANNEXE 3 : PLAN DE COMMUNICATION</i>	61

Plan de Travail Annuel 2020 du Projet n° 00112299 « Projet d'Appui à la Participation Citoyenne, à la Décentralisation et au Développement Local (PAPCiDDeL) »

Résumé succinct

Objectifs et stratégie du projet

Objectifs

Le présent projet d'appui à la participation citoyenne, à la décentralisation et au développement local (PAPCiDDeL) vise avant tout à accompagner la mise en œuvre du cycle III de la décentralisation dans les communes concernées. Il a pour objectif général d'accompagner des collectivités territoriales ciblées à améliorer leur performance, en matière de réduction de la pauvreté à la base, en vue de l'atteinte des effets attendus du PNDES et des orientations des nouveaux référentiels de la décentralisation.

De façon spécifique, il vise à :

- doter les collectivités territoriales de PLD et de PAI orientés vers les effets attendus du PNDES et des orientations des nouveaux référentiels de la décentralisation et des résultats prenant en compte les préoccupations des populations, répondant aux principes de durabilité ;
- améliorer la mise en œuvre des PLD et des PAI, en vue d'assurer la célérité et le respect des normes et des directives en matière de maîtrise d'ouvrage ;
- doter les collectivités territoriales d'outils et de capacités de mobilisation des ressources internes (centrales ; locales ; RSE ; fiscalité locale ; financement caritatif, etc.) et externes (financement des projets et programmes de développement ; de la coopération décentralisée ; etc.), en vue d'accroître la couverture de leurs besoins de financement ;
- améliorer le fonctionnement de l'administration locale en vue d'assurer l'accès des populations au niveau local à des services administratifs (y compris d'état civil) de qualité, orientés « client » et accessibles à tous points de vue (prix, accès physique, adaptés, etc.) ;
- améliorer l'application des principes de bonne gouvernance (transparence, participation, redevabilité/reddition des comptes, équité, etc.) dans toutes les actions des collectivités territoriales (planification, gestion, suivi, maîtrise d'ouvrage, etc.).

Stratégie du projet

À travers ses objectifs, le présent projet se propose d'accompagner les collectivités territoriales concernées dans l'atteinte des effets attendus du PNDES tels que reflétés dans ses axes 1 et 3¹. Ces objectifs concourent également à l'atteinte de l'objectif principal du cycle III de la décentralisation qui est de « mieux construire le développement du pays à partir de collectivités territoriales capables de produire des services publics locaux accessibles et de qualité et d'impulser le développement économique local ». Ils contribueront à l'obtention des effets 2 et 3 de l'UNDAF² ainsi qu'aux résultats 3.2 et 4.2 attendus³ du Document de Programme Pays du PNUD Burkina pour la période 2018-2020.

¹ Axe 1 du PNDES « réformer les institutions et moderniser l'administration »

Axe 3 du PNDES « dynamiser les secteurs porteurs pour l'économie et les emplois »

² Effet UNDAF 2 : D'ici à fin 2020, les populations, notamment les jeunes et les femmes dans les zones d'intervention accroissent leur revenu, adoptent des modes de production et de consommation durables, améliorent leur sécurité alimentaire

De ce fait, ils s'inscrivent dans la réalisation des résultats du Plan Stratégique du PNUD au niveau mondial portant sur **l'instauration d'un développement durable en éliminant la pauvreté sous toutes ses formes et dans toutes ses dimensions, en accélérant les transformations structurelles propices à un développement durable et en renforçant la résilience aux crises et aux chocs...**⁴

Rappel des objectifs et des résultats 2019 du projet

Le Plan de Travail Annuel 2019 a été consacré au démarrage effectif. À cet effet, les principaux objectifs poursuivis étaient de deux ordres :

- a) créer les conditions organisationnelles, techniques et institutionnelles favorables à l'exécution du projet et à l'atteinte des résultats escomptés tout au long des trois années de mise en œuvre;
- b) assurer le démarrage effectif de la mise en œuvre des activités du projet qui doivent permettre d'accompagner les collectivités territoriales ciblées à améliorer leur performance, en matière de réduction de la pauvreté à la base, en vue de l'atteinte des effets attendus du PNDES et des orientations des nouveaux référentiels de la décentralisation.

Rappel des principaux résultats de l'année 2019

L'analyse des performances du projet sur la base du PTA 2019 permet de mettre en exergue les constats suivants :

Au titre de l'efficacité et de l'efficience, on peut retenir que le taux d'exécution physique du projet est de 78% au 31 décembre 2019 ; et le taux d'absorption (dépenses réelles et les engagements) s'établit à 76,85% ; soit 72,08% sur les fonds du Luxembourg et 86,36% sur les fonds PNUD.

Au titre de la réalisation des produits, les principaux résultats se résument ainsi qu'il suit :

- les activités conduites au cours de l'année ont permis de produire un supplétif aux guides de planification locale qui sert de référentiel national permettant d'améliorer la qualité des processus et des contenus des plans locaux de développement;
- grâce au projet, huit (8) des communes de la zone de concentration ont évalué et actualisé leur PCD. Le processus est en cours dans douze (12) communes ;
- la capacité en matière de gestion de la maîtrise d'ouvrage des 20 communes est renforcée par la mise à disposition de 20 VNUC équipés (en motocyclettes et ordinateurs) ;
- les activités du projet ont permis aux communes de la zone de concentration d'améliorer l'exercice de la compétence d'animation du développement local.

Effet UNDAF 3 : D'ici à fin 2020, les populations, en particulier les groupes vulnérables, des zones cibles sont plus résilientes aux chocs climatiques, économiques, sociaux et politiques.

³ Résultat 3.2 : "D'ici à 2020, les populations, en particulier les jeunes et les femmes dans les zones d'intervention (urbaines / rurales), augmentent leurs revenus, adoptent des modes de production et de consommation durables et améliorent leur sécurité alimentaire", et le résultat

Résultat CPD 4.2 : "D'ici à fin 2020, les populations, en particulier les groupes vulnérables, des zones cibles sont plus résilientes aux chocs climatiques et environnementaux".

⁴ Les axes du plan stratégique 2018-2021 du PNUD : (i) Éliminer la pauvreté sous toutes ses formes et dans toutes ses dimensions ; (ii) : Accélérer les transformations structurelles propices au développement durable et (iii) Renforcer la résilience aux chocs et aux crises

Les objectifs de l'année 2020 du projet de :

- renforcer et performer les conditions organisationnelles, techniques et institutionnelles créées pour assurer la bonne exécution du projet et l'atteinte des résultats escomptés d'ici à septembre 2021 ;
- accélérer sur la base des enseignements et des leçons de l'année 2019, la conception et la mise en œuvre des activités programmées dans le PTA 2020;
- assurer la coordination technique et le suivi évaluation de la mise en œuvre des activités;
- assurer la mobilisation et la mise à disposition des ressources humaines, techniques et financières nécessaires à la mise en œuvre des activités ;
- prospector les sources et les opportunités de mobilisations de ressources financières complémentaires ;
- assurer la visibilité du projet à tous les niveaux (local, national et international).

Les produits et livrables attendus

Les activités programmées pour l'année 2020 sont en relation avec les résultats et les produits attendus du projet. Le détail des activités et des produits attendus est traité dans le point 4.2 du document.

Période couverte par le Programme : 2019-2021
 Composante du CPD : **Gouvernance**
 Titre du projet : « **Projet d'Appui à la Participation Citoyenne, à la Décentralisation et au Développement Local (PAPCiDDeL)** »
 Numéro du programme : 00112299

 Durée : **3 ans**

Budget estimatif sur une base de 12 mois :
 • **1 442 811 US \$** soit
Ressources allouées :
 • Gouvernement : **55 403 US \$**
 • Budget TRAC : **250 000 US \$**
 • Donateur : PNUD
 • Grand-Duché de Luxembourg :
1 137 408 US \$

 Partie du budget non financée : néant

Accepté par	Nom/Titre	Signature	Date :
MATDC	Monsieur Siméon SAWADOGO <i>Ministre d'État, Ministre de l'Administration Territoriale, de la Décentralisation et de la Cohésion sociale</i>		30/01/2020

Accepté par	Nom/Titre	Signature	Date :
PNUD	Monsieur Mathieu Ciowela <i>Représentant Résident</i>		4/2/2020

Sigles et abréviations

AMBF	: Association des Municipalités du Burkina Faso
ARBF	: Association des Régions du Burkina Faso
CFA	: Communauté Financière en Africaine
CPD	: Country Programme Document
DAO	: Demande d'Appel d'Offre
DGCOOP	: Direction Générale de la Coopération
DGCT	: Direction Générale des Collectivités Territoriales
DGDT	: Direction Générale du Développement Territorial
DGEP	: Direction Générale des Études et de la Planification
DGESS	: Direction Générale des Etudes et des Statistiques Sectorielles
DGMEC	: Direction Générale de la Modernisation de l'État Civil
MATDC	: Ministère de l'Administration Territoriale, de la Décentralisation et de la Cohésion sociale
MINEFID	: Ministère de l'Économie, des Finances et du Développement
ODD	: Objectifs de Développement Durable
OSC	: Organisation de la Société Civile
PAI	: Plan Annuel d'Investissement
PAPCiDDeL	: Projet d'Appui à la Participation Citoyenne, à la Décentralisation et au Développement Local
PCD	: Plan Communal de Développement
PLD	: Plan Local de Développement
PNDES	: Plan National de Développement Economique et Social
PNUD	: Programme des Nations Unies pour le Développement
PRD	: Plan Régional de Développement
PTA	: Plan de Travail Annuel
PTT	: Plan de Travail Trimestriel
ROAR	: Result Oriented Annual Report
RSE	: Responsabilité Sociétale des Entreprises
SNU	: Système des Nations Unies
SP/CONAD	: Secrétariat Permanent de la Conférence Nationale de la Décentralisation
SPL	: Service Public Local
UNDAF	: Plan cadre des Nations Unies pour l'aide au développement
VNUC	: Volontaires des Nations Unies Communautaires

Introduction

Le Projet d'Appui à la Participation Citoyenne, à la Décentralisation et au Développement Local (PAPCiDDeL) est un projet initié par le Gouvernement Burkinabè en collaboration avec le Grand-Duché de Luxembourg et le PNUD. Il tire sa substance du PNDES et des nouveaux référentiels de la décentralisation (la politique nationale, la vision et la stratégie décennale 2017-2026 de la décentralisation). Il s'inscrit dans le cadre de l'UNDAF 2018-2020 auquel il contribue à l'atteinte des résultats de façon transversale à travers les trois (03) effets du document du programme pays. Il s'inscrit également dans le programme budgétaire décentralisation du Ministère de l'Administration Territoriale, de la Décentralisation et de la Cohésion sociale.

Le PAPCiDDeL se fixe pour principal objectif d'accompagner des collectivités territoriales ciblées à améliorer leur performance, en matière de réduction de la pauvreté à la base, en vue de l'atteinte des effets attendus du PNDES et des orientations des nouveaux référentiels de la décentralisation. Cet objectif contribue à l'atteinte de l'objectif principal poursuivi par le Cycle III de la décentralisation qui est de « mieux construire le développement du pays à partir de collectivités territoriales capables de produire des services publics locaux accessibles et de qualité et d'impulser le développement économique local ». Pour contribuer à l'atteinte de cet objectif, le projet poursuit quatre résultats suivants : i) les collectivités territoriales disposent de PLD et de PAI orientés vers les résultats prenant en compte les préoccupations des populations, les orientations du PNDES et des nouveaux référentiels du cycle III de la décentralisation ; ii) les collectivités territoriales améliorent la célérité et le respect des normes de maîtrise d'ouvrage dans la mise en œuvre des PLD et des PAI ; iii) les collectivités territoriales améliorent la couverture de leurs besoins de financement à travers la mobilisation des ressources internes et externes ; iv) les populations des communes couvertes par le projet bénéficient d'une administration efficace et redevable, de services administratifs de qualité et de dispositifs d'insertion socioéconomique des plus pauvres.

Planifiées pour s'exécuter sur une durée de trois ans (2019-2021), les ressources financières pour la mise en œuvre sont constituées des apports du Grand-Duché de Luxembourg et le PNUD pour un montant de 2 277 251 \$ US (soit environ 1 366 350 600 de francs CFA) et d'une contrepartie nationale à hauteur de 294 400 \$ US (soit environ 176 640 000 francs CFA). Conformément aux arrangements de gestion, le PAPCiDDeL sera considéré comme un projet de « Catégorie 2 ». En application des dispositions des textes en la matière, il est mis en œuvre directement par le PNUD (Direct implementation). Cependant, la réalisation de certaines activités sera confiée directement à des structures compétentes de l'Administration et aux collectivités territoriales bénéficiaires conformément au plan de travail et au cadre des résultats. Les dépenses seront réglées directement par le PNUD selon ses procédures.

Le présent Plan de travail annuel 2020 qui ambitionne de consolider et de renforcer les acquis dans la mise en œuvre du projet s'articule autour de cinq points :

- les objectifs du Plan de Travail Annuel 2020,
- les activités et les livrables par produit escompté du PTA 2020,
- les besoins financiers et le détail du budget du PTA 2020,
- le suivi de la mise en œuvre du PTA 2020.

I. LES OBJECTIFS DU PLAN DE TRAVAIL ANNUEL 2020

Le Plan de Travail Annuel 2020 se donne pour ambitions de consolider et de renforcer les performances du projet dans la poursuite de la réalisation des quatre résultats attendus. À cet effet, les objectifs 2020 du projet sont de :

- a) renforcer et performer les conditions organisationnelles, techniques et institutionnelles créées pour assurer la bonne exécution du projet et l'atteinte des résultats escomptés d'ici à septembre 2021 ;
- b) accélérer sur la base des enseignements et des leçons de l'année 2019, la conception et la mise en œuvre des activités programmées dans le PTA 2020;
- c) assurer la coordination technique et le suivi évaluation de la mise en œuvre des activités;
- d) assurer la mobilisation et la mise à disposition des ressources humaines, techniques et financières nécessaires à la mise en œuvre des activités;
- e) prospecter les sources et les opportunités de mobilisations de ressources financières complémentaires ;
- f) assurer la visibilité du projet à tous les niveaux (local, national et international).

II. LES ACTIVITES ET LES LIVRABLES PAR PRODUIT ESCOMPTE DU PTA 2020

Les activités programmées pour l'année 2020 sont en relation avec les résultats et les produits attendus du projet. En conformité avec les objectifs poursuivis, le projet vise quatre principaux résultats dont la réalisation se fera grâce à quatorze produits.

- **résultat 1** : les collectivités territoriales disposent de PLD et de PAI orientés vers les résultats prenant en compte les préoccupations des populations, les grandes orientations du PNDES et du cycle III de la décentralisation ;
- **résultat 2** : les CT améliorent la célérité et le respect des normes de maîtrise d'ouvrage dans la mise en œuvre des PLD et des PAI ;
- **résultat 3** : les CT améliorent la couverture de leurs besoins de financement à travers la mobilisation de ressources internes et externes ;
- résultat 4 : les populations des communes couvertes par le projet bénéficient d'une administration efficace et redevable, de services administratifs de qualité et de dispositifs d'insertion socioéconomique des plus pauvres ;
- un **cinquième résultat** poursuivi au cours de l'année est la gestion efficace du projet.

2.1. Les produits et les activités de l'année 2020 du résultat n°1

Produit 1.1⁵ : Les communes de la zone de concentration du projet disposent de PCD orientés vers les résultats et prenant en compte les préoccupations des populations et les ODD.

⁵ Au titre de ce produit les activités suivantes ont été réalisées en 2019 : évaluer des PCD de vingt (20) communes de la région de la Boucle du Mouhoun, réviser les guides méthodologiques de planification locale pour prendre en compte les leçons des expériences précédentes et les orientations des nouveaux référentiels de la décentralisation, mettre à jour vingt (20) Plans communaux de développement dans la région de la Boucle du Mouhoun

Dans le cadre de la consolidation des acquis de 2019 pour la réalisation de ce produit, les efforts au cours de l'année 2020 porteront sur :

- la validation, l'édition et la vulgarisation du supplétif aux guides méthodologiques de planification locale;
- la relecture de 20 plans locaux de développement orientés vers les résultats et prenant en compte les préoccupations des populations et les ODD ;
- le suivi de l'assurance qualité de la mise œuvre des PCD ;
- la production et la diffusion des synthèses des PCD des communes cibles ;
- l'édition de 2000 exemplaires des synthèses des PCD élaborés.

Les activités seront conduites en étroite collaboration avec les services techniques de la DGDT /MINEFID et de la DGCT/ MATDC.

Les livrables attendus sont :

- un supplétif aux guides méthodologiques de planification locale validé et disponible*
- 1000 exemplaires du supplétif aux guides méthodologiques de planification locale édités;*
- 12 PCD intégrant les préoccupations des populations et les ODD relus;*
- 12 PCD prenant compte les préoccupations des populations et les ODD ;*
- 2000 exemplaires des synthèses des PCD des communes produits et diffusés.*

Produit 1.2: ⁶La région collectivité territoriale de la Boucle du Mouhoun dispose d'un PRD orienté vers les résultats et prenant en compte les préoccupations des populations et les ODD

Pour l'année 2020, les activités au titre de la poursuite de la réalisation de ce produit porteront principalement sur le renforcement des capacités des acteurs de développement de la Région dans la maîtrise des techniques de planification locale.

Les livrables attendus sont :

- 90% des acteurs formés maîtrisant le supplétif aux guides de planification locale ;*
- 70% des femmes formées maîtrisant le supplétif aux guides de planification locale.*

Produit 1.3⁷ : Les CT de la zone de concentration du projet disposent de PAI conformes aux PLD prenant en compte les préoccupations des populations

La réalisation de ce produit requiert la mise en œuvre des activités suivantes au cours de l'année 2020 :

- la finalisation du rapport d'évaluation des capacités des communes et des parties prenantes à élaborer des PAI conformes aux PCD ;

⁶ Concernant ce produit, les activités portant sur la révision du guide méthodologique de planification locale pour prendre en compte les leçons des expériences précédentes et les orientations des nouveaux référentiels de la décentralisation, l'évaluation et l'élaboration du PRD de la région de la Boucle du Mouhoun ont été réalisées

⁷ Dans le cadre de ce produit, l'étude pour l'amélioration des capacités des communes sur leur capacité à élaborer et à mettre en œuvre des PAI conformes au PCD a été réalisée en 2019

- le renforcement des capacités de 50 acteurs locaux par commune (1000 acteurs) sur les techniques d'élaboration et de mise en œuvre des PAI conformes aux PCD ;
- l'élaboration de 20 PAI des communes de la zone de concentration du projet conformes aux PLD ;
- la situation de l'utilisation des guides de planification, des PLD et des PAI comme outils d'orientation et de prise de décision dans la mise en œuvre du développement local

Ces activités seront portées et exécutées par le PNUD en collaboration avec les communes et la DGCT du MATDC.

Les livrables attendus sont :

- un rapport d'évaluation finalisé des capacités des communes et des parties prenantes à élaborer des PAI conformes aux PCD ;*
- 80% des acteurs locaux impliqués dans la planification locale maîtrisant les techniques d'élaboration de PAI conformes aux PCD ;*
- 60% des femmes impliquées dans la planification locale maîtrisant les techniques d'élaboration de PAI conformes aux PCD ;*
- 20 PAI conformes aux PCD élaborés;*
- une situation de l'utilisation des guides de planification, des PLD et des PAI comme outils d'orientation et de prise de décision dans la mise en œuvre du développement local à travers un rapport.*

2.2. Les produits et les activités de l'année 2020 du résultat n°2

Produit 2.1 Les acteurs des communes de la zone de concentration du projet disposent des outils et compétences pour réduire les délais de la commande publique et améliorer le respect des règles en la matière.

Les activités retenues pour l'année 2020 en vue de la réalisation de ce produit sont :

- la finalisation des rapports d'évaluation sur l'amélioration de la capacité des acteurs locaux des 20 communes de la zone de concentration en matière de maîtrise d'ouvrage locale sur la base du plan de formation élaboré ;
- le renforcement des capacités de 400 acteurs locaux des 20 CT en matière de maîtrise d'ouvrage locale sur la base du plan de formation ;
- l'édition et la reproduction en 1000 exemplaires, le guide sur l'exercice de la maîtrise d'ouvrage publique locale.

Les livrables attendus de la mise en œuvre de ces activités sont les suivants :

- 20 rapports d'évaluation des compétences des CT en matière de maîtrise d'ouvrage, de normes et de directives finalisés;*
- 90% des acteurs formés dans chaque commune maîtrisant la maîtrise d'ouvrage locale ;*
- 70% des femmes formées dans chaque commune maîtrisant la maîtrise d'ouvrage locale le contenu des nouveaux référentiels de la décentralisation ;*
- 1000 exemplaires du guide sur l'exercice de la maîtrise d'ouvrage publique locale édités.*

Ces activités seront exécutées par le PNUD, les communes et la DGCT du MATDC.

Produit 2.2.: les communes de la zone de concentration disposent de dispositifs d'assistance à la maîtrise d'ouvrage public locale chargés d'appui à la réalisation des études, au suivi des travaux et à l'élaboration des DAO

Au titre de ce produit, cinq (05) activités seront mises en œuvre en 2020. Il s'agit à travers les VNUC d'assister chacune des vingt (20) communes cibles à :

- la prise en charge des frais de fonctionnement des 22 volontaires nationaux et communautaires;
- la mise en place des dispositifs de gestion des infrastructures locales ;
- la mise en place des outils permettant aux acteurs locaux d'élaborer et d'utiliser leur plan de passation des marchés ;
- le renforcement des capacités des Personnes responsables des marchés (PRM) des 20 communes sur les techniques et les outils d'élaboration des plans de passation de marché ;
- le suivi et la capitalisation du fonctionnement des dispositifs et des compétences mis en œuvre pour la maîtrise d'ouvrage locale.

Les livrables attendus de la mise en œuvre de ces activités sont :

- 100% des frais des fonctionnements des Volontaires sont assurés ;*
- 90% des communes cibles disposant d'un dispositif de gestion des infrastructures locales ;*
- 50% des infrastructures socio-économiques font l'objet de protocoles ou de contrat de gestion ;*
- 20 communes disposant d'outils permettant d'élaborer leurs plans de passation de marchés ;*
- 80% des personnes responsables des marchés des 20 communes maîtrisant les techniques et les outils d'élaboration des plans de passation de marché ;*
- un rapport de suivi et de capitalisation du fonctionnement des dispositifs et les compétences mis en œuvre pour la maîtrise d'ouvrage locale ;*

La mise en œuvre de ces activités est assurée par le PNUD en partenariat avec les communes et la DGCT.

2.3. Les produits et les activités de l'année 2020 du résultat n°3

Produit 3.1. les CT reçoivent l'appui nécessaire pour la mobilisation à temps et selon les cibles les ressources centrales nécessaires pour leurs besoins de financement

Pour la réalisation de ce produit, les efforts au cours de l'année 2020 porteront sur :

- la conduite de plaidoyers pour le respect des taux annoncés de transfert et des délais de mise à disposition à temps des ressources financières ;
- la réalisation de l'état des lieux de la situation des transferts des ressources aux collectivités territoriales (en précisant les montants, les domaines et compétences concernés, les périodes, etc.) ;

22

- la production annuelle des données sur l'état de la décentralisation y compris la zone d'intervention du projet ;
- le suivi des engagements pris par le gouvernement lors des sessions de la conférence nationale de la décentralisation (élaboration des rapports pour la tenue de la CONAD et le plan de suivi des engagements).

Au titre des principaux livrables attendus de la réalisation de ces activités, on peut retenir :

- des recommandations formulées pour le respect des taux de transfert 12.5% annoncés par l'Etat ;*
- un état des lieux des transferts des ressources aux collectivités territoriales de l'année en cours ;*
- un annuaire statistique sur l'état de la décentralisation y compris la zone d'intervention du projet ;*
- un état des lieux des engagements pris lors des sessions de la CONAD.*

Produit 3.2. Les CT de la zone de concentration du projet disposent de cadres et d'outils présentant les potentialités économiques locales et les conditions d'attractivité des investissements, en vue de capter des ressources additionnelles y compris les fonds de contribution des sociétés minières, des opérateurs économiques et la diaspora

Les activités retenues pour la réalisation du produit ci-dessus se résument à :

- l'élaboration de cinq (05) chartes foncières pour valoriser les produits forestiers non ligneux ;
- l'équipement de cinq (05) services fonciers ruraux dans la zone de concentration du projet ;
- la délivrance des attestations de possession foncière rurale (APFR) pour sécuriser les investissements dans le secteur agro-sylvo-pastoral ;
- la mise en place dans dix (10) communes de la zone de concentration, des coopératives fonctionnelles dans les filières porteuses (du karité, du miel et aviculture et PFNL) ;
- la construction de plateformes (sites web) accessibles de présentation des conditions d'attractivité spécifiques des communes cibles du projet ;
- la conduite de plaidoyer auprès des sociétés minières pour la mise en œuvre effective de leur plan d'engagement (RSE) à travers les plans locaux de développement ;
- la conduite de plaidoyer auprès du gouvernement et des sociétés pour l'opérationnalisation du fonds minier, suivi de l'opérationnalisation du fond minier ;
- l'élaboration de stratégies de mobilisation de la diaspora au développement des communes cibles ;
- l'édition et la reproduction en 1000 exemplaires du guide sur la mobilisation des ressources extérieures.

Les livrables attendus de la mise en œuvre des activités sont :

- cinq (05) Chartes foncières pour valoriser les produits forestiers non ligneux ;*
- cinq (05) services fonciers ruraux équipés dans la zone de concentration du projet ;*
- 05 APFR délivrés pour sécuriser les investissements dans le secteur agro-sylvo-pastoral ;*
- dix (10) coopératives fonctionnelles dans les filières porteuses ;*
- des plateformes (sites web) accessibles de présentation des conditions d'attractivité spécifiques des communes cibles ;*
- des actions de plaidoyer auprès des sociétés minières pour la mise en œuvre effective de leur plan d'engagement ;*

- vii. *des actions de plaidoyer auprès du gouvernement pour l'opérationnalisation du fond minier ;*
- viii. *des stratégies de mobilisation de la diaspora au développement des communes cibles ;*
- ix. *1000 exemplaires du guide sur la mobilisation des ressources extérieures édités.*

Produit 3.3 : les CT de la zone de concentration du projet disposent d'une stratégie de mobilisation des ressources fiscales locales, pour améliorer le niveau de leurs recettes fiscales

Pour l'atteinte de ce produit, quatre (04) grandes activités seront conduites au cours de l'année 2020. Ce sont :

- la mise à disposition deux (2) communes de la zone de concentration de plans de ville permettant de collecter l'impôt sur le foncier ;
- la finalisation du rapport de l'étude sur l'assiette fiscale ;
- la mise en œuvre de vingt (20) dispositifs fonctionnels de mobilisation des recettes fiscales ;
- la formation de quatre cents (400) acteurs locaux sur la mobilisation des ressources extérieures.

Les livrables suivants sont attendus de la bonne exécution de ces activités :

- i) *un rapport finalisé de l'étude sur l'assiette fiscale ;*
- ii) *02 plans de ville permettant de collecter l'impôt sur le foncier ;*
- iii) *un dispositif fonctionnel de mobilisation des recettes fiscales locales ;*
- iv) *90% des acteurs locaux participant aux formations maîtrisant les techniques de mobilisation de ressources extérieures.*

Produit 3.4. les CT disposent d'outils, de capacités et reçoivent l'appui nécessaire pour accroître le niveau de mobilisation des ressources issues de la coopération décentralisée et des partenaires techniques et financiers

Pour la réalisation de ce produit, les activités suivantes seront mises en œuvre :

- l'élaboration d'une stratégie nationale de la coopération décentralisée à l'attention des CT et accompagner son utilisation (atelier de validation) ;
- l'adaptation des conventions de coopération décentralisée existantes aux textes relus dans les 20 communes ;
- la mise en place d'un dispositif d'appui aux communes à la rédaction/montage des dossiers de propositions de projets ;
- l'organisation de deux rencontres de partage d'expériences à travers des voyages avec les communes au niveau national ayant de bonnes expériences;

Au titre de ce produit, les livrables attendus sont :

- i. *un document sur la stratégie nationale de la coopération décentralisée à l'attention des CT ;*
- ii. *des conventions de coopération décentralisée relues et adaptées aux textes en vigueur dans les 20 communes cibles ;*
- iii. *un dispositif d'appui aux communes à la rédaction/montage des dossiers de propositions de projets fonctionnel;*

- iv. 02 rapports de la rencontre de partage d'expérience ;
- v. 90% des représentants des communes cibles participant au voyage mettant en œuvre les bonnes pratiques des communes visitées.

Produit 3.5 : les communes de la zone de concentration du projet disposent de dispositifs et de mécanismes pour une gestion transparente des ressources financières mobilisées.

Pour l'année 2020, la réalisation de ce produit nécessite la mise en œuvre des activités suivantes :

- l'organisation de dix (10) fora de redevabilité dans dix (10) communes de la zone de concentration du projet ;
- la mise en place des comptabilités matières simplifiées dans cinq (05) communes de la zone de concentration du projet ;
- l'élaboration et la publication de la situation des ressources financières mobilisées au profit de la population, des STD, des partenaires, etc.

Au terme de la mise en œuvre de ces activités, les livrables attendus sont :

- i) dix (10) fora de redevabilité tenus ;
- ii) 05 communes disposant de comptabilités matières simplifiées ;
- iii) un annuaire statistique sur la situation des ressources financières des CT élaboré et diffusé

2.4. Les produits et les activités de l'année 2020 du résultat n°4

Produit 4.1. les CT de la zone de concentration du projet disposent d'un label « d'administration communale de référence »

Pour la réalisation de ce produit, les activités ci-dessous seront conduites au cours de l'année 2020. Ce sont :

- la vulgarisation des résultats de l'étude sur les SPL conduite par le MATDC en collaboration avec le PACT dans les vingt (20) communes ;
- l'élaboration des normes et standards de qualité des administrations communales selon leurs catégories ; cette activité comprendra des sous-activités telles que :
 - l'aménagement d'espaces au profit des usagers des mairies ;
 - la mise en place de pancartes d'information des usagers sur les services fournis par la mairie et les modalités à leur accès ;
 - l'élaboration, la traduction et la diffusion de dépliants simples sur les services fournis par la mairie et les modalités à leur accès ;
- la définition des procédures transparentes et accélérées ainsi que les coûts d'accès aux services publics locaux dans chacune des 20 communes cibles.

Les principaux livrables attendus de la mise en œuvre des activités comprennent :

- i. 80% des acteurs locaux dans les services techniques maîtrisant les normes et les standards de la fourniture des SPL ;
- ii. 70% des femmes des STD maîtrisant les normes et les standards de la fourniture des SPL ;
- iii. des rapports contenant des normes et standards de qualité des administrations de chacune des communes selon leurs catégories ;

- iv. *20 documents sur les procédures transparentes et accélérées ainsi que les coûts d'accès aux services publics locaux.*

Produit 4.2. : des communes volontaires reçoivent l'appui nécessaire pour l'obtention du label

Les activités à mettre en œuvre au cours de l'année au titre du produit consisteront à :

- l'élaboration et la mise à jour des manuels techniques et pédagogiques sur la fourniture des services communaux ;
- l'élaboration des protocoles techniques de mise en place de nouveaux outils de l'état civil dans les vingt (20) communes cibles ;
- la mise en place des centres d'état civil secondaires dans les communes cibles.

Les livrables attendus dans la mise en œuvre de ces activités sont :

- i. *des manuels techniques et pédagogiques mis à jour sur la fourniture des services communaux ;*
- ii. *20 protocoles techniques de mise en place de nouveaux outils de l'état civil ;*
- iii. *des centres d'État civil secondaire mis en place.*

Produit 4.3 : les meilleures administrations communales primées annuellement sur la base du label

L'identification des meilleures administrations communales nécessitera :

- la mise en place d'un comité d'évaluation des performances des communes dans la fourniture des services ;
- l'élaboration d'un guide contenant les critères d'évaluation des performances des communes sur la qualité de la fourniture des services communaux ;
- la formation des membres du comité sur l'utilisation des outils d'évaluation ;
- l'organisation des journées d'excellence de fourniture des SPL au profit des meilleures parmi les 20 communes de la zone de concentration du projet.

Les principaux livrables attendus de la mise en œuvre de ces activités comprennent :

- i. *un arrêté mettant en place le comité d'évaluation des performances des communes dans la fourniture des services ;*
- ii. *un guide contenant les critères d'évaluation des performances élaboré ;*
- iii. *80% des membres du comité dont 40% de femme maîtrisant l'utilisation des outils d'évaluation;*
- iv. *une journée d'excellence de fournitures des SPL au profit des meilleures parmi les 20 communes de la zone de concentration tenue.*

Produit 4.4 : les CT de la zone de concentration du projet disposent des outils et des cadres pour l'exercice de la redevabilité

Au titre de ce produit, sera élaborée une stratégie d'amélioration de la redevabilité dans les CT. *Le livrable attendu est 20 documents de stratégie d'amélioration de la redevabilité dans les CT.*

Produit 4.5 : Les CT d'intervention du projet bénéficient du financement d'une infrastructure structurante de leur PLD

Pour la réalisation de ce produit, le projet renforcera les activités entreprises en 2019. En effet, il s'agira en collaboration avec les acteurs des communes cibles : i) de réaliser les microprojets identifiés en 2019 (Centre de tissage à Yaho, jardin maraicher à Siby, apiculture à Sono et à Bourasso) et ii) de poursuivre la sélection et l'étude de faisabilité des projets innovants et structurants dans les divers domaines à travers les PCD. L'accent sera mis sur les filières porteuses, la transformation des produits locaux, l'appui à l'équipement de petites et moyennes unités économiques, aménagement de bas-fonds, de périmètres maraichers, etc. Le projet s'intéressera aux domaines de la culture et des loisirs (centre multimédia, maison de jeunes-etc.).

Les principaux livrables attendus de la mise en œuvre de cette activité comprennent :

- i. *des infrastructures structurantes réalisées; (Centre de tissage à Yaho, Jardin maraicher à Siby)*
- ii. *50 producteurs formés et équipés pour la production du miel à Sono et à Bourasso ;*
- iii. *une liste de projets innovants et structurants;*
- iv. *des rapports d'études de faisabilité des projets innovants et structurants ;*
- v. *10 OSC intervenant dans la protection de l'environnement mises en place et équipées ;*
- vi. *50 APFR octroyées aux femmes et aux jeunes.*

2.5. Les produits et les activités de l'année 2020 du résultat n°5

Produit 5.1. La coordination générale du projet est assurée

Dans le cadre de la réalisation de ce produit, les activités suivantes seront conduites au cours de l'année 2020. Il s'agit de :

- recruter les experts nécessaires à la mise en œuvre du projet et assurer les charges de fonctionnement du personnel ;
- assurer l'assistance qualité (Direct Project Cost -DPC).

Quant aux livrables attendus, ils se résument ainsi qu'il suit :

- i. *le personnel chargé de la mise en œuvre du projet disponible;*
- ii. *l'assurance qualité assurée;*

Produit 5.2. La gestion financière du projet est assurée

Les activités suivantes seront mises en œuvre au cours de cette année pour la réalisation de ce produit. Il s'agit de :

- l'assurance des charges de fonctionnement (gardiennage, nettoyage, entretien matériel, entretien véhicule, carburant, fourniture, téléphone, missions, frais recrutement, divers) ;
- la conduite des audits-évaluations.

Les principaux livrables attendus de la mise en œuvre de ces activités comprennent :

- i. des contrats assurant chaque type de besoins disponibles;*
- ii. des rapports d'audits et d'évaluations.*

Produit 5.3. La logistique et les autres moyens de travail sont acquis

Pour 2020, le projet va procéder à la liquidation des engagements en ce qui concerne le matériel informatique.

Produit 5.4 : Le suivi des performances et la communication sont assurés

Les activités suivantes seront mises en œuvre au cours de cette année pour la réalisation de ce produit. Il s'agit de :

- la collecte annuelle des données/indicateurs ;
- la tenue des rencontres annuelles de bilan et programmation avec les parties prenantes;
- la conduite des activités de communication sur les résultats ;
- la conduite des activités de suivi sur les résultats ;
- l'acquisition de matériels audio (radios).

Les principaux livrables attendus de la mise en œuvre de ces activités comprennent :

- i. des rapports de collectes des données sur les indicateurs;*
- ii. des rapports d'avancement sur l'atteinte des résultats ;*
- iii. des activités de communication (spots, dépliants, documentaires, affiches, etc.) assurant la visibilité des résultats des activités.*

III. LE SUIVI DE LA MISE EN ŒUVRE DU PTA 2020

3.1. Les activités de suivi

Les activités de suivi concernent : i) l'avancement de la mise en œuvre des activités ; ii) la conformité des livrables aux critères de qualité prévus dans les TDR et demandes de cotation ; iii) le suivi des cibles annuels et cumulés ; iv) les résultats transformationnels poursuivis ; vi) la collecte d'informations et le renseignement des indicateurs de suivi ; vii) la production des rapports de suivi mandataires ; viii) la production des États financiers. ix) la réalisation de sorties de terrain ; x) le suivi des actions de renforcement des capacités techniques.

3.2. Les outils de suivi

Plusieurs instruments sont disponibles pour faciliter le suivi de la mise en œuvre du projet. Les principaux sont :

- les fiches de collecte de données,
- les réunions des comités de revue,
- les plans de travail annuels,
- le plan de suivi du projet contenant le calendrier des activités de suivi,
- les rapports de suivi (rapports trimestriels, semestriels et annuels),
- la plateforme de suivi des résultats (Result Oriented Annual Report).

IV. LES BESOINS FINANCIERS ET LE DÉTAIL DU BUDGET DU PTA 2020

4.1 Les besoins financiers

Les besoins financiers pour la mise en œuvre du PTA 2020 sont estimés à *huit cent soixante million trois cent cinq mille quarante-trois (860 305 043)* francs CFA. Ce budget comprend :

- les apports du Grand-Duché de Luxembourg estimés à **un million cent trente-sept mille quatre cent huit (1 137 408)** dollars (\$) soit *six cent soixante-dix-huit millions deux cent deux mille cinq cent quarante-trois (678 202 543)* francs CFA.
- du PNUD estimé à **deux cent cinquante mille (250 000)** dollars (\$) soit *cent quarante-neuf millions soixante-sept mille cinq cents (149 067 500)* francs CFA.
- La contrepartie nationale qui s'élève à **cinquante-cinq mille quatre cent trois (55 403)** dollars (\$) soit *trente-trois millions trente-cinq mille (33 035 000)* francs CFA.

4.2 Le détail du budget du PTA 2020

Le détail du budget est donné dans le tableau ci-dessous :

PLAN DE TRAVAIL ANNUEL DU PAPAIDeL : PROGRAMMATION DES ACTIVITÉS POUR 2020

Produits	Activités	Livrables	Période de réalisation (par trimestre)	Responsable	Source de financement	Code budgétaire	Budget en CFA	Budget estimatif en US\$; IUS\$= 596,27 FCFA
RÉSULTAT 1 : Les collectivités territoriales disposent de PLD et de PAI orientés vers les résultats prenant en compte les préoccupations des populations et les ODD.								
Produit 1.1 : Les communes de la zone de concentration du projet disposent de PCD orientés vers les résultats et prennent en compte les préoccupations des populations et les ODD	Activité 1.1.1 Valider le supplétif aux guides méthodologiques de planification locale	<i>un supplétif aux guides méthodologiques de planification locale validé</i>	T1	PNUD	30 000	75707 Apprentissage – DSA (prise en charge)	2 795 000	4 687
	Activité 1.1.2 : Éditer et reproduire en 1000 exemplaires le supplétif aux guides méthodologiques de planification locale	<i>1000 exemplaires du supplétif aux guides méthodologiques de planification locale édités;</i>	T1	PNUD	04000	75706 Apprentissage - Ticket / Voyage 75708 Apprentissage - Service contrat (location salle, pause, kit) 72510 Autres publications	553 000 1 652 000	927 2 771

7A

Produits	Activités	Livrables	Période de réalisation (par trimestre)	Responsable	Source de financement	Code budgétaire	Budget en CFA	Budget estimatif en US\$;1US\$=596,27 FCFA
	Activité 1.1.3 : Faire le suivi de l'assurance qualité de l'élaboration des PCD	12 PCD prenant compte les préoccupations des populations et les ODD	T2, T3 T4	PNUD	04000	71620 DSA PNUD locale (frais de mission)	2 832 000	4 750
						71610 Ticket transport	480 200	805
	Activité 1.1.4 Produire 20 synthèses des PCD	20 synthèses des 20 PCD élaborés	T1	PNUD	30 000	71305 Consultant local - technique (honoraires)	1 500 000	2 516
						72510 Autres publications	2 500 000	4 193
	Activité 1.1.5: Éditer et reproduire 2000 exemplaires des synthèses des PCD élaborés	2000 exemplaires des synthèses des PCD élaborés	T1	PNUD	04000	71305 Consultant Local - technique	2 450 000	4 109
						72105 Services de développement rural	76 785 000	128 776
Activité 1.1.6 : Mettre à jour 12 plans locaux de développement orientés vers les résultats et prenant en compte les préoccupations des populations et les ODD y compris l'élaboration des cartes BDOT								
Sous total Produit 1.1							94 047 280	157 726

kd

Produits	Activités	Livrables	Période de réalisation (par trimestre)	Responsable	Source de financement	Code budgétaire	Budget en CFA	Budget estimatif en US\$,1US\$=596,27 FCFA
Produit 1.2 : La région de la Boucle du Mouhoun dispose d'un PRD orienté vers les résultats et prenant en compte les préoccupations des populations et les ODD	Activité 1.2.1 Former 70 acteurs de chaque commune sur le supplétif du guide de planification locale	90% des acteurs formés maîtrisant le supplétif aux guides de planification locale ; 70% des femmes formées maîtrisant le supplétif aux guides de planification locale.	T2	PNUD	04000	75707 Apprentissage - DSA	4 000 000	6 708
						75706 Apprentissage - Ticket / Voyage	791 200	1 327
Sous total Produit 1.2							8 791 200	14 744
Produit 1.3 Les CT de la zone de concentration du projet disposent de PAI conformes aux PLD prenant en compte les préoccupations des populations	Activité 1.3.1 : Finaliser les rapports d'étude sur les capacités des communes et les autres parties prenantes à élaborer les PAI conformes aux PCD	Un rapport des capacités des communes et des parties prenantes faisant ressortir les forces et les faiblesses des acteurs locaux dans l'élaboration des PAI conformes aux PCD	T1	PNUD	30 000	71305 Consultant Local technique -	3 743 360	6 278

KA

Produits	Activités	Livrables	Période de réalisation (par trimestre)	Responsable	Source de financement	Code budgétaire	Budget en CFA	Budget estimatif en US\$, IUS\$, FCFA
	Activité 1.3.2: Élaborer des PAI de vingt (20) communes de la zone de concentration du projet conformes aux PCD	20 PAI conformes aux PCD	T4	PNUD	30 000	75707 Apprentissage - DSA 75708 Apprentissage - Service contrat	1 970 000 30 000	3 304 50
Marqueur genre : Gen2	Activité 1.3.3 Former 50 acteurs locaux par les communes sur les techniques d'élaboration et de mise en œuvre des PAI conformes aux PCD	80% des acteurs locaux maîtrisant les techniques d'élaboration et de mise en œuvre des PAI conformes aux PCD 80% des femmes participant maîtrisant les techniques d'élaboration et de mise en œuvre des PAI conformes aux PCD	T2, T3	PNUD	04000	71305 Consultant Local technique 75707 Apprentissage - DSA 75706 Apprentissage - Ticket / Voyage	3 000 000 2 795 000 628 881	5 031 4 687 1 055
						75708 Apprentissage - Service contrat	1 652 000	2 771

40

N°	Produits	Activités	Livrables	Période de réalisation (par trimestre)	Responsable	Source de financement	Code budgétaire	Budget en CFA	Budget estimatif en US\$,1US\$= 596,27 FCFA
		Activité 1.3.4 : Etablir une situation de l'utilisation des guides de planification, des PLD et des PAI comme outils d'orientation et de prise de décision dans la mise en œuvre du développement local	une situation de l'utilisation des guides de planification, des PLD et des PAI comme outils d'orientation et de prise de décision dans la mise en œuvre du développement local à travers un rapport.	T4	PNUD	04000	71305 Consultant local technique	3 312 280	5 555
Sous total Produit 1.3									28 731
Total Résultat 1									201 201

KS

Produit	Activités	Livrables	Période de réalisation (par trimestre)	Responsable	Source de financement	Code budgétaire	Budget en CFA	Budget estimatif en US\$, IUS\$, 596,27 FCFA
RÉSULTAT 2 : Les CT améliorent la célérité et le respect des normes de maîtrise d'ouvrage dans la mise en œuvre des PLD et des PAI								
Produit 2.1 Les acteurs communes de la zone de concentration du projet disposent des outils et compétences pour réduire les délais de la commande publique et améliorer le respect des règles en la matière Marqueur genre : Gen2	Activité 2.1.1 : former 400 acteurs locaux des 20 CT en matière de maîtrise d'ouvrage locale sur la base du plan de formation	90% des acteurs formés dans chaque commune maîtrisant la maîtrise d'ouvrage locale ;	T1	PNUD	04000	71305 Consultant Local- technique	3 500 000	5 870
				PNUD	30000	75707 Apprentissage - DSA	6 600 000	11 069
							75706 Apprentissage - Ticket / Voyage	1 000 000
	Activité 2.1.1 bis Editer et reproduire 1000 exemplaires du guide sur l'exercice de la maîtrise d'ouvrage publique locale	1000 exemplaires du guide sur l'exercice de la maîtrise d'ouvrage publique locale	T1	PNUD	30000	75708 Apprentissage - Service contrat	2 400 000	4 025
						72510 Autres publications	2 400 000	4 025

AD

Produit	Activités	Livrables	Période de réalisation (par trimestre)	Responsable	Source de financement	Code budgétaire	Budget en CFA	Budget estimatif en US\$;1US\$=596,27 FCFA
	Activité 2.1.2 : Finaliser les rapports d'évaluation sur l'amélioration du niveau de compétence des CT en matière de maîtrise d'ouvrage, de normes et de directives	20 rapports d'évaluation des compétences des CT en matière de maîtrise d'ouvrage, de normes et de directives finalisés	T1	PNUD	30000	71305 locales Consultant technique	2 948 000	4 944
Sous total Produit 2.1								
Produit 2.2.: les communes de la zone concentrent de dispositifs d'assistance à la maîtrise d'ouvrage public locale chargés d'appui à la réalisation des études, au suivi des travaux et à l'élaboration des DAO	Activité 2.2.1: Mettre à la disposition de 20 communes des volontaires nationaux pour assurer l'assistance à la maîtrise d'ouvrage public locale charger d'appui à la réalisation des études, au suivi des travaux, à l'élaboration des DAO dans 20 communes		T1, T2, T3, T4	PNUD	30000	71500 Programme VNU	75 000 000	125 782
			T1, T2, T3, T5	PNUD	30000	73410 Réparation matériel transport et carburant	2 000 000	3 354
							18 848 000	31 610

KA

Produit	Activités	Livrables	Période de réalisation (par trimestre)	Responsable	Source de financement	Code budgétaire	Budget en CFA	Budget estimatif en US\$;1US\$= 596,27 FCFA
			T1, T2;T3, T4	PNUD	30000	72425 Frais de communications mobiles	1 860 000	3 119
	Activité 2.2.2: Mettre en place des dispositifs de gestion des infrastructures locales dans 20 communes	20 communes disposant d'un dispositif de gestion des infrastructures locales	T1, T2, T3, T4	PNUD	30 000	75707 Apprentissage - DSA 75706 Apprentissage - Ticket / Voyage	3 200 000	5 367
	Activité 2.2.3: Former 20 Personnes des marchés (PRM) des 20 communes sur les techniques et les outils d'élaboration des plans de passation de marché	20 communes disposant d'outils permettant d'élaborer leurs plans de passation de marchés ; 80% des personnes responsables des marchés des 20 communes maîtrisant les techniques et les outils d'élaboration des plans de passation de marché	T3	PNUD	04000	71305 Consultant Local - technique 75707 Apprentissage - DSA 75706 Apprentissage - Ticket / Voyage	3 000 000	5 031
					04000		1 970 000	3 304
							655 000	1 098
							375 000	629

44

Produit	Activités	Livrables	Période de réalisation (par trimestre)	Responsable	Source de financement	Code budgétaire	Budget en CFA	Budget estimatif en US\$; IUS\$= 596,27 FCFA
	Activité 2.2.4 Faire le suivi et la capitalisation du fonctionnement des dispositifs et les compétences mis en œuvre pour la maîtrise d'ouvrage locale	<i>Un rapport de suivi et de capitalisation du fonctionnement des dispositifs et les compétences mis en œuvre pour la maîtrise d'ouvrage locale</i>	T3	PNUD	30 000	71305 Consultant Local technique -	2 000 000	3 354
Sous total Produit 2.2								
Total Résultat 2							109 708 000	183 990
RÉSULTAT 3 : les collectivités territoriales améliorent la couverture de leurs besoins de financement à travers la mobilisation de ressources internes (centrales ; locales ; RSE ; fiscalité locale ; financement caritatif, de la diaspora, etc.) et externes (financement des projets et programmes de développement ; de la coopération décentralisée ; etc.)								
Produit 3.1. Les receivent l'appui nécessaire pour la mobilisation à temps et selon les cibles les ressources centrales nécessaires pour leurs besoins de financement.	Activité 3.1.1 : Faire le plaidoyer à travers l'organisation de panel animé par les acteurs concernés (spécialiste du domaine, STD impliqués, AMBF, ARBF) pour le respect des taux annoncés de transfert et des délais de mise à disposition à temps des ressources financières	<i>Des recommandations formulées pour le respect des taux de transfert 12.5% annoncés par l'Etat</i>	T2, T3, T4	PNUD	30 000	75707 Apprentissage - DSA 75706 Apprentissage - Ticket / Voyage 75708 Apprentissage -Service contrat	1 200 000 200 000 900 000	2 013 335 1 509

ASD

Produit	Activités	Livrables	Période de réalisation (par trimestre)	Responsable	Source de financement	Code budgétaire	Budget en CFA	Budget estimatif en US\$; IUS\$= 596,27 FCFA
	Activité 3.1.2 : Réaliser annuellement l'état des lieux de la situation des transferts des ressources aux collectivités territoriales (en précisant les montants, les domaines et compétences concernés, les périodes, etc.)	<i>Un état des lieux des transferts des ressources collectives territoriales précisant les montants par domaine de compétences et les périodes</i>	T4	PNUD	30 000	72 425 Publication / Diffusion 75707 Apprentissage DSA 75706 Apprentissage - Ticket / Voyage 75708 Apprentissage - Service contrat	700 000 3 000 000 300 000 700 000	1 174 5 031 503 1 174
	Activité 3.1.3 Elaborer un annuaire statistique sur l'état de la décentralisation y compris la zone d'intervention du projet	<i>Annuaire statistique sur l'état de la décentralisation y compris la zone d'intervention du projet</i>	T1, T3	PNUD	04000	75707 Apprentissage DSA 75706 Apprentissage Ticket / Voyage 75708 Apprentissage Service contrat	5 795 000 751 300 1 652 000	9 719 1 260 2 771
	Activité 3.1.4 Etablir un état des lieux des engagements pris lors des sessions de la CONAD	<i>Un état des lieux des engagements pris lors des sessions de la CONAD</i>	T3, T4	PNUD	04000	75707 Apprentissage DSA 75706 Apprentissage Ticket / Voyage 75708 Apprentissage Service contrat	1 500 000 87 720 600 000	2 516 147 1 006
Sous total Produit 3.1							17 386 020	29 158

40

Produits	Activités	Livrables	Période de réalisation (par trimestre)	Responsable	Source de financement	Code budgétaire	Budget en CFA	Budget estimatif en US\$, l'US\$=596,27 FCFA
Produit 3.2 Les CT de la zone de concentration du projet disposent de cadres et d'outils présentant les potentialités économiques locales et les conditions d'attractivité des investissements, en vue de capter des ressources additionnelles y compris les fonds de contribution des sociétés minières, des opérateurs économiques et la diaspora	Activité 3.2.1 : Elaborer cinq chartes foncières pour valoriser les produits forestiers non ligneux	<i>Cinq (05) Chartes foncières pour valoriser les produits forestiers non ligneux</i>	T2, T3	PNUD	30 000	71305 Consultant Local - technique 75707 Apprentissage - DSA 75706 Apprentissage - Ticket / Voyage 75708 Apprentissage - Service contrat	3 000 000 4 300 000 200 000 500 000	5 031 7 211 335 839
	Activité 3.2.2 équiper cinq services foncières ruraux en matériels informatiques et de levée dans la zone de concentration du projet ;	<i>Cinq (05) services foncières ruraux équipés en matériels informatiques et de levée dans la zone de concentration du projet</i>	T2	PNUD	04000	72805 Matériel informatique (Ordinateurs et onduleurs) 72405 Imprimante	7 000 000 3 000 000	11 740 5 031
	Activité 3.2.3 faire délivrer des attestations de possession foncière rurale(APFR) pour sécuriser les investissements dans le secteur agro-sylvo-pastoral ;	<i>05 APFR délivrés pour sécuriser les investissements dans le secteur agro-sylvo-pastoral ;</i>	T2, T3, T4	PNUD	30000	75707 Apprentissage - DSA 75706 Apprentissage - Ticket / Voyage 75708 Apprentissage - Service contrat	3 000 000 791 200 1 208 800	5 031 1 327 2 027

Produits	Activités	Livrables	Période de réalisation (par trimestre)	Responsable	Source de financement	Code budgétaire	Budget en CFA	Budget estimatif en US\$,1US\$=596,27 FCFA
	Activité 3.2.4 Mettre en place dans 10 communes de la zone de concentration des coopératives fonctionnelles dans les filières porteuses,(du karité, du miel de l'aviculture et des PFNL)	10 communes disposant de coopératives fonctionnelles dans les filières porteuses	T1, T2, T3, T4	PNUD	30000	75707 Apprentissage - DSA	3 200 000	5 367
						75706 Apprentissage Ticket / Voyage	50 000	84
						75708 Apprentissage - Service contrat	750 000	1 257
	Activité 3.2.5 Construire des plateformes (sites web) accessibles de présentation des conditions d'attractivité spécifiques des CT	Des plateformes (sites web) accessibles de présentation des conditions d'attractivité spécifiques des CT	T2	PNUD	04000	72105 Services de communication	5 000 000	8 385
	Activité 3.2.6 conduire des actions de plaidoyer sur la mise en œuvre effective du plan d'engagement (RSE) à travers les plans locaux de développement auprès des sociétés minières	Actions de plaidoyer auprès des sociétés minières pour la mise en œuvre effective de leur plan d'engagement	T2, T3, T4	PNUD	04000	75707 Apprentissage DSA	800 000	1 342
						75706 Apprentissage Ticket / Voyage	250 000	419
						75708 Apprentissage Service contrat	350 000	587
						74225 Publicité/diffusion	600 000	1 006

Produits	Activités	Livrables	Période de réalisation (par trimestre)	Responsable	Source de financement	Code budgétaire	Budget en CFA	Budget estimatif en US\$;1US\$=596,27 FCFA
	Activité 3.2.7 conduire des actions de plaidoyer pour l'opérationnalisation et le suivi du fond minier auprès du gouvernement et des sociétés minières	Actions de plaidoyer auprès du gouvernement pour l'opérationnalisation du fond minier	T2, T3, T4	PNUD	30000	75707 Apprentissage - DSA	450 000	755
						75706 Apprentissage Ticket / Voyage	50 000	84
						75708 Apprentissage Service contrat	150 000	252
						74225 Publicite/diffusion	350 000	587
	Activité 3.2.8 Elaborer des stratégies de mobilisation de la diaspora au développement des communes cibles	Des stratégies de mobilisation de la diaspora au développement des communes cibles	T2	PNUD	04000	71305 Consultant Local - technique	2 000 000	3 354
	Activité 3.2.9 Editer et reproduire en 1000 exemplaires du guide sur la mobilisation des ressources extérieures	1000 exemplaires du guide sur la mobilisation des ressources extérieures disponibles	T2	PNUD	04000	72510 Autres publications	1 000 000	1 677
Sous total Produit 3.2							38 000 000	63 730

KD

Produits	Activités	Livrables	Période de réalisation (par trimestre)	Responsable	Source de financement	Code budgétaire	Budget en CFA	Budget estimatif en US\$; IUS\$= 596,27 FCFA
Produit 3.3 Les CT de la zone de concentration du projet disposent d'une stratégie de mobilisation des ressources fiscales locales, pour améliorer le niveau de leurs recettes fiscales	Activité 3.3.1 : Mettre à la disposition de 2 communes de la zone de concentration un plan de ville permettant de collecter l'impôt sur le foncier	un plan de ville permettant de collecter l'impôt sur le foncier	T3	PNUD	04000	72105 Services-Companies	4 000 000	6 708
				PNUD	30000	75707 Learning – subsistence allowance 75708 Learning - subcontracts	1 970 000 30 000	3 304 50
	Activité 3.3.2 Finaliser les rapports d'étude sur l'assiette fiscale des 20 communes de la zone de concentration du projet	20 rapports d'études sur l'assiette fiscale des communes	T1	PNUD	30000	71305 Consultant Local - technique	2 608 000	4 374
Activité 3.3.3 Mettre en place un dispositif de mobilisation des recettes fiscales locales dans chacune des 20 communes	20 dispositifs fonctionnels de mobilisation des recettes fiscales locales mis en place	T1	PNUD	30000	71305 Consultant technique	2 500 000	4 193	

KA

Produits	Activités	Livrables	Période de réalisation (par trimestre)	Responsable	Source de financement	Code budgétaire	Budget en CFA	Budget estimatif en US\$; IUS\$= 596,27 FCFA
	Activité 3.3.3. bis Former 400 acteurs locaux sur la mobilisation des ressources extérieures	90% des acteurs locaux participant aux formations maîtrisant les techniques de mobilisation de ressources extérieures	T2	PNUD	30000	75707 Apprentissage - DSA	1 800 000	3 019
						75706 Apprentissage - Ticket / Voyage	300 000	503
						75708 Apprentissage -Service contrat	400 000	671
Sous total Produit 3.3							13 608 000	22 822

Produits	Activités	Livrables	Période de réalisation (par trimestre)	Responsable	Source de financement	Code budgétaire	Budget en CFA	Budget estimatif en US\$,1US\$=596,27 FCFA
Produit 3.4 Les CT disposent d'outils, capacités et reçoivent l'appui nécessaire pour accroître le niveau de mobilisation des ressources issues de la coopération décentralisée et des partenaires techniques et financiers	Activité 3.4.1 Elaborer une stratégie nationale de la coopération décentralisée à l'attention des CT et accompagner son utilisation (atelier de validation);	<i>Un document sur la stratégie nationale de la coopération décentralisée à l'attention des CT</i>	T1	PNUD	30000	75707 Apprentissage - DSA	2 680 000	4 495
	Activité 3.4.2 Adapter les conventions de coopération décentralisée existantes aux textes relus dans les 20 communes Faire signer un Protocole d'accord entre la DCOD et les 20 communes sur la base des nouveaux textes de la coopération décentralisée	<i>Conventions de coopération décentralisée relues dans les 20 communes</i>	T1	PNUD	30000	75706 Apprentissage - Ticket / Voyage 75708 Learning subcontracts	400 000 345 000	671 579
						75707 Apprentissage - DSA	4 055 000	6 801
						75706 Apprentissage - Ticket / Voyage	400 000	671
						75708 Learning subcontracts	345 000	579

RD

Produits	Activités	Livrables	Période de réalisation (par trimestre)	Responsable	Source de financement	Code budgétaire	Budget en CFA	Budget estimatif en US\$,1US\$=596,27 FCFA
	Activité 3.4.3 : Mettre en place un dispositif d'appui aux communes à la rédaction/montage de dossiers de propositions de projets (Former les VNU et les VNUC sur le montage de projets et l'élaboration des dossiers de soumission aux appels à projet)	<i>un dispositif d'appui aux communes à la rédaction/montage des dossiers de propositions de projets fonctionnel</i>	T1	PNUD	04000	71620 DSA locale (frais de mission) PNUD 71305 Consultant Local technique	2 500 000 1 500 000	4 193 2 516
	Activité 3.4.4 : Organiser deux rencontres de partage d'expériences à travers des voyages avec les communes au niveau national ayant de bonnes expériences	<ul style="list-style-type: none"> • 02 rapports de la rencontre de partage d'expérience • 90% des représentants des communes cibles participant au voyage mettant en œuvre les bonnes pratiques des communes visitées 	T2	PNUD	30000	71615 DSA PNUD international 71620 DSA PNUD locale 71610 Ticket-transport	1 000 000 2 000 000 189 327	1 667 3 354 318
Sous total Produit 3.4							16 414 327	27 528

FD

Produits	Activités	Librables	Période de réalisation (par trimestre)	Responsable	Source de financement	Code budgétaire	Budget en CFA	Budget estimatif en US\$;1US\$=596,27 FCFA
Produit 3.5 : Les communes de la zone concentration du projet disposent de dispositifs et mécanismes pour une gestion transparente des ressources financières mobilisées	Activité 3.5.1 Organiser dix (10) fora de redevabilité dans 10 communes de la zone de concentration du projet	<i>dix (10) fora de redevabilité dans 10 communes de la zone de concentration du projet</i>	T2, T3, T4	PNUD	30000	75707 Apprentissage DSA	5 000 000	8 385
						74225 Publicité/diffusion	3 000 000	5 031
	Activité 3.5.2 : Mettre en place des comptabilités matières simplifiées dans 05 communes de la zone de concentration du projet	<i>05 communes disposant de comptabilités matières simplifiées</i>	T1	PNUD	04000	73108 Location de mobilier	2 000 000	3 354
						75707 Apprentissage DSA	2 092 000	3 508
	Activité 3.5.3 : Élaborer et publier annuellement la situation des ressources financières mobilisées au profit de la population, des STD, des partenaires, etc.	<i>un annuaire statistique sur la situation des ressources financières</i>	T4	PNUD	04000	75706 Apprentissage Ticket / Voyage	300 023	503
						75708 Apprentissage Service contrat	400 000	671
Total sous Produit 3.5							15 292 023	25 646
Total Résultat 3							99 700 370	167 207

WJ

Produits	Activités	Livrables	Période de réalisation (par trimestre)	Responsable	Source de financement	Code budgétaire	Budget en CFA	Budget estimatif en US\$,1US\$=596,27 FCFA
RÉSULTAT 4 : Les populations des communes couvertes par le projet bénéficient d'une administration efficace et redevable, de services administratifs de qualité et de dispositifs d'insertion socioéconomique des plus pauvres								
Produit 4.1. Les CT de la zone de concentration du projet disposent d'un label d'« administration communale de référence »	Activité 4.1.1 Elaborer les normes et standards de qualité des administrations communales selon leurs catégories	Des rapports contenant des normes et standards de qualité des administrations de chacune des communes selon leurs catégories	T2, T3	PNUD	30 000	71305 Consultant Local technique	8 000 000	13 417
	- 'aménagement d'espaces au profit des usages des mairies							
	-l'élaboration, la traduction et la diffusion de dépliants simples sur les services fournis par la mairie et les modalités à leur accès							
	Activité 4.1.2 Définir des procédures transparentes et accélérées ainsi que les coûts d'accès aux services publics locaux dans chacune des 20 communes cibles	20 documents sur les procédures transparentes et accélérées ainsi que les coûts d'accès aux services publics locaux	T1, T2	PNUD	30 000	75707 Apprentissage - DSA	1 700 000	2 851
	• Mettre en place de pancartes d'information des usagers sur les services fournis par la mairie et les modalités à leur accès dans dix (10) communes)							

ND

Produits	Activités	Livrables	Période de réalisation (par trimestre)	Responsable	Source de financement	Code budgétaire	Budget en CFA	Budget estimatif en US\$, IUS\$=596,27 FCFA
						75706 Apprentissage - Ticket / Voyage	300 000	503
						75708 Apprentissage - Service contrat	675 000	1 132
						72105 Communications Service	2 000 000	3 354
Sous total Produit 4.1								
Produit 4.2. Des communes volontaires reçoivent l'appui nécessaire pour l'obtention du label	Activité 4.2.1 : Élaborer et/ou mettre à jour les manuels techniques et pédagogiques sur la fourniture des services communaux (éditer et diffuser)	<i>Manuels techniques et pédagogiques mis à jour sur la fourniture des services communaux</i>	T3	PNUD	04000	71305 Consultant Local - technique	2 500 000	4 193
							12 675 000	21 257

KA

Produits	Activités	Livrables	Période de réalisation (par trimestre)	Responsable	Source de financement	Code budgétaire	Budget en CFA	Budget estimatif en US\$,1US\$=596,27 FCFA				
	Activité 4.2.2 : Élaborer des protocoles techniques de mise en place de nouveaux outils de l'état civil dans les vingt (20) communes cibles y compris l'acquisition de matériel informatique	20 protocoles techniques de mise en place de nouveaux outils de 20 armoires et 40 ordinateurs acquis	T1	PNUD	04000	75707	1 200 000	2 013				
						Apprentissage - DSA	300 000	503				
						75706		Apprentissage - Ticket / Voyage				
						75708		Apprentissage - Service contrat	839			
									30 000		32 344 070	54 244
									30 000		6 837 428	11 467
									30 000		967 526	1 623
									04000		3 500 000	5 870
									04000		2 500 000	4 193
									04000		200 000	335

KA

Produits	Activités	Livrables	Période de réalisation (par trimestre)	Responsable	Source de financement	Code budgétaire	Budget en CFA	Budget estimatif en US\$, IUS\$, 596,27 FCFA
						75708 Apprentissage - Service contrat	300 000	563
						72105 Svc Co- Communications Service	2 500 000	4 193
Sous Total Produit 4.2							53 649 024	89 974
Produit 4.3 Les meilleures administrations communales primées annuellement sur la base du label	Activité 4.3.1 : Mettre en place un comité d'évaluation des performances des communes dans la fourniture des services	un arrêté mettant en place le comité d'évaluation des performances des communes dans la fourniture des services	T2	PNUD	30000	75707 Apprentissage - DSA	2 500 000	4 193
						75706 Apprentissage - Ticket / Voyage	200 000	335
						75708 Apprentissage - Service contrat	300 000	563
	Activité 4.3.2 : Élaborer un guide contenant les critères d'évaluation des performances des communes sur la qualité de la fourniture des services communaux.	Un guide contenant les critères d'évaluation des performances	T1	PNUD	04000	71305 Consultant Local - technique	3 000 000	5 031

20

Produits	Activités	Livrables	Période de réalisation (par trimestre)	Responsable	Source de financement	Code budgétaire	Budget en CFA	Budget estimatif en US\$, 1US\$= 596,27 FCFA
	Activité 4.3.3 : Former 10 membres du comité sur l'utilisation des outils d'évaluation	80% des membres du comité dont 40% de femme maîtrisant l'utilisation des outils d'évaluation;	T2	PNUD	30 000	75707 Apprentissage - DSA	1 970 000	3 304
	Activité 4.3.4 : Organiser des journées d'excellence de fourniture des SPL au profit des meilleures parmi les 20 communes de la zone de concentration du projet	Une journée d'excellence de fournitures des SPL au profit des meilleures parmi les 20 communes de la zone de concentration	T4	PNUD	30 000	75706 Apprentissage - Ticket / Voyage	655 000	1 098
						75708 Apprentissage - Service contrat	375 000	629
						75707 Apprentissage - DSA	1 970 000	3 304
						75706 Apprentissage - Ticket / Voyage	655 000	1 098
						75708 Apprentissage - Service contrat	675 000	1 132
Sous Total Produit 4.3							12 300 000	20 628
Produit 4.4 : Les CT de la zone de concentration du projet disposent des outils et des cadres pour l'exercice de la redevabilité	Activité 4.4.2 : Élaborer une stratégie d'amélioration de la redevabilité dans les CT	20 documents de stratégie d'amélioration de la redevabilité dans les CT	T1	PNUD	30 000	74225 Publicité/ diffusion	177 200	297
Sous total Produit 4.4							177 200	297

XS

Produits	Activités	Livrables	Période de réalisation (par trimestre)	Responsable	Source de financement	Code budgétaire	Budget en CFA	Budget estimatif en US\$,1US\$=596,27 FCFA
Produit 4.5 les CT d'intervention du projet bénéficient du financement d'une infrastructure structurante de leur PLD	Activité 4.5.1 Conduire des études de faisabilité des infrastructures	<i>Des rapports de faisabilité des projets innovants et structurants</i>	T1	PNUD	04000	71305 Consultant Local technique	5 000 000	8 385
	Activité 4.5.2 Acquérir/réaliser les infrastructures structurantes, etc.	<i>des infrastructures structurantes réalisées</i>	T1, T2, T3, T4	PNUD	30000	72105 Service agriculture, élevage, production non ligneux, développement rural, etc.	266 387 500	446 757
	Activité 4.5.3 : élaborer et mettre en œuvre de projets de développement économique dans les communes bénéficiaires	<i>Des projets mis en œuvre</i>	T1, T2, T3, T4	PNUD	30000	72105 Service développement rural, etc.	41 000 000	68 761
Sous-total Produit 4.5								
Total Résultat 4							312 387 500	523 903
							391 188 724	656 060

KA

Produits	Activités	Livrables	Période de réalisation (par trimestre)	Responsable	Source de financement	Code budgétaire	Budget en CFA	Budget estimatif en US\$,1US\$= 596,27 FCFA
Résultat 5: Le projet est géré efficacement								
Produit 5.1: La coordination générale du projet est assurée	Activité 5.1.1: Assurer les salaires des personnes-ressources et des experts nécessaires à la mise en œuvre du projet	<i>Personnel chargé de la mise en œuvre du projet disponible</i>		PNUD	04000	71405 Contrat de service	PM	PM
	Activité 5.1.2: Assurer l'assistance qualité Direct Project Cost (DPC)	<i>assurance qualité assurée</i>		PNUD	30000	61200 Salaries Costs - GS Staff	15 000 000	25 156
Sous total Produit 5.1								
Produit 5.2: La gestion financière du projet est assurée	Activité 5.2.1: Assurer le gardiennage	<i>contrat assurant le gardiennage</i>	T1, T4	PNUD	04000	72105 Service de sécurité	5 400 000	9 056
	Activité 5.2.2 Assurer le nettoyage des locaux	<i>contrat assurant le nettoyage</i>	T1, T4	PNUD	04000	72505 Entretien de sol	4 200 000	7 044

100

Produits	Activités	Livrables	Période de réalisation (par trimestre)	Responsable	Source de financement	Code budgétaire	Budget en CFA	Budget estimatif en US\$; IUS\$= 596,27 FCFA
	Activité 5.2.3 Assurer l'entretien du matériel	<i>contrat assurant l'entretien du matériel</i>	T1, T4	PNUD	04000	73305 Maintenance matériel informatique	1 000 000	1 677
	Activité 5.2.4 Assurer l'entretien des véhicules	<i>contrat assurant le l'entretien des véhicules</i>	T1, T4	PNUD	04000	73106 Entretien matériel bureau, bâtiment	1 000 000	1 677
	Activité 5.2.5 Acquérir du carburant		T1, T4	PNUD	04000	73410 Reparation matériel transport	2 000 000	3 354
	Activité 5.2.6 Acquérir des fournitures		T1, T4	PNUD	04000	72311 Carburant	1 500 000	2 516
	Activité 5.2.7 Assurer les frais de téléphone et de poste		T1, T4	PNUD	04000	72505 Fourniture de bureau	2 000 000	3 354
						72430 Frais de poste	50 000	84
						72440 Frais de connexion	730 000	1 224
						72420 Frais de téléphone (portable)	2 220 000	3 723
						71620 Daily Subistence Allow-Local	2 000 000	3 354
						71305 locales Consultant technique	750 000	1 258
					74500 Divers	1 250 000	2 096	

44

Produits	Activités	Livrables	Période de réalisation (par trimestre)	Responsable	Source de financement	Code budgétaire	Budget en CFA	Budget estimatif en US\$,1US\$=596,27 FCFA
						71305 Consultant Local - technique	2 500 000	4 193
	Activité 5.2.10 : Assurer les GMS	GMS assuré	T1, T4	PNUD	30000	75100 Facilities & Administration	19 678 710	33 003
Sous total Produit 5.2							50 778 710	85 161
Produit 5.3 La logistique et les autres moyens de travail sont acquis	Activité 5.3.1 : Acquérir le matériel informatique et radios			PNUD	30000	72805 Matériel informatique (ordinateurs, onduleurs)	21 104 380	35 394
					30000	72405 Radio communication	2 537 129	4 255
					30000	74725 Service transitaire	1 084 913	1 819
Sous total Produit 5.3							24 726 422	41 468

KS

Produits	Activités	Livrables	Période de réalisation (par trimestre)	Responsable	Source de financement	Code budgétaire	Budget en CFA	Budget estimatif en US\$,1US\$ = 596,27 FCFA
Produit 5.4 : Le suivi des performances et la communication sont assurés	Activité 5.4.1 : Collecte annuelle des données/indicateurs	Des rapports de collectes des données sur les indicateurs	T1, T2, T3, T4	PNUD	30000	71305 Consultant Local technique -	1 399 720	1 819
	Activité 5.4.2 : Tenir des rencontres annuelles de bilan et programmation avec les parties prenantes	Des rapports d'avancement sur l'atteinte des résultats	T2, T4	PNUD	04000	71620 Daily Subsistence Allow-Local	898 000	1 506
					04000	75707 Apprentissage - DSA	2 800 000	4 696
						75706 Apprentissage - Ticket / Voyage	100 096	168
						75708 Apprentissage -Service contrat	500 000	839
						71620 Daily Subsistence Allow-Local	1 500 000	2 516

ASD

Produits	Activités	Livrables	Période de réalisation (par trimestre)	Responsable	Source de financement	Code budgétaire	Budget en CFA	Budget estimatif en US\$, IUS\$ = 596,27 FCFA
	Activité 5.4.3 : Conduire des activités de communication sur les résultats	Des outils de communication (spots, dépliants, documentaires, affiches, etc.) permettant la visibilité des résultats des activités	T1, T2, T3, T4	PNUD	04000	72105 Communications Service	6 000 000	10 063
	Activités 5.4.4 : Conduire des activités de suivi sur les résultats du projet	Rapport d'activités du PTA	T1, T2, T3, T4	PNUD	04000	71620 Daily Subsistence Allow-Local	3 000 000	5 031
Sous total Produit 5.4							14 297 816	23 979
Total Résultat 5							106 702 948	178 951
TOTAL GENERAL DES RESULTATS 1 + 2 +3 +4 +5							827 270 043	1 387 408

X

Tableau n°1 : Programmation physique des activités

Evaluation de la contrepartie nationale 2020

Eléments	Montant	
	CFA	US\$
Indemnités du responsable de programme décentralisation	3 000 000	5 031
Indemnités du cadre	900 000	1 509
Indemnité d'astreinte du président	600 000	1 006
Frais de comité de revue	1 800 000	3 018
Formation du personnel	5 535 000	9 282
Réfection bâtiments	16 600 000	27 840
Eau et électricité	3 600 000	6 037
Frais de communication	1 000 000	1 677
TOTAL GENERAL	33 035 000	55 403

XD

Annexe 1 : Plan de passation des marchés

Ligne crédit : PNUD

Code ligne du Plan	Ligne Budgétaire (financement)			Montant dépenses engagées non liquidé	Nature des prestations	Mode de passation	Période de lancement de l'appel à concurrence	Période de remise des offres/proposition	Temps nécessaires à l'évaluation des offres/propositions	Dates probable de démarrage des prestations	Délai d'exécution prévu (jours)	Date butoir
	Budget	Montant estimé	US \$									
1	PNUD	2 500 000	4 193		Edition de document Activité 1.1.1 : Éditer 1000 exemplaires du supplétif aux guides méthodologiques de planification locales	Demande de cotation	02-mars-20	16-mars-20	1 jour	23-mars-20	15	avr-20
2	Grand-Duché du Luxembourg	1 500 000	2 516		Recrutement d'un consultant Activité 1.1.4 : produire 20 synthèses des PCD	Demande de cotation	13-avr-20	24-avr-20	2 jours	04-mai-20	21	25-mai-20
3	PNUD	2 500 000	4 193		Edition de document Activité 1.1.5 : éditer 2000 exemplaires des synthèses des PCD élaborés	Demande de cotation	15-juin-20	25-juin-20	1 jour	01-juil-20	15	15-juil-20
4	Grand-Duché du Luxembourg			79 235 000	Recrutement de consultants Activité 1.1.6 : Mettre à jour 12 plans locaux de développement orientés vers les résultats et prenant en compte les préoccupations des populations et les ODD y compris l'élaboration des cartes BDOT							
5	Grand-Duché du Luxembourg			3 743 360	Recrutement de consultants Activité 1.3.1 : Finaliser les rapports d'étude sur les capacités des communes et les autres parties prenantes à élaborer les PAI conformes aux PCD.							
6	PNUD	3 000 000	5 031		Recrutement de consultant Activité 1.3.3 Renforcer les capacités de 70 acteurs locaux par communes sur les techniques d'élaboration et de mise en œuvre des PAI conformes au PCD	Demande de prix	02-mars-20	17-mars-20	2 jours	30-mars-20	21	17-avr-20

7	PNUD	3 312 280	5 555		<u>Recrutement d'un consultant</u> Activité 1.3.4 : Etablir une situation de l'utilisation des guides de planification, des PLD et des PAI comme outils d'orientation et de prise de décision dans la mise en œuvre du développement local	Demande de prix	01-sept-20	15-sept-20	2 jours	28-sept-20	21	16-oct-20
8	PNUD	3 500 000	5 870		<u>Recrutement d'un consultant</u> Activité 2.1.1 : Améliorer la capacité des acteurs locaux des 20 CT en matière de maîtrise d'ouvrage locale sur la base du plan de formation	Demande de prix	03-févr-20	17-févr-20	2 jours	02-mars-20	21	20-mars-20
9	Grand-Duché du Luxembourg	2 400 000	4 025		Edition de document Activité 2.1.1 bis Editer et reproduire 1000 exemplaires du guide sur l'exercice de la maîtrise d'ouvrage publique locale	demande de cotation	24-févr-20	05-mars-20	1 jour	16-mars-20	15	06-avr-20
10	Grand-Duché du Luxembourg			2 948 000	<u>Recrutement d'un consultant</u> Activité 2.1.2 : Finaliser les rapports d'évaluation sur l'amélioration du niveau de compétence des CT en matière de maîtrise d'ouvrage, de normes et de directives		TI					
11	PNUD	3 000 000	5 031		<u>Recrutement d'un consultant</u> Activité 2.2.3 : Former 20 Personnes responsables des marchés (PRM) des 20 communes sur les techniques et les outils d'élaboration des plans de passation de marché	Demande de prix	15-juin-20	29-juin-20	2 jours	07-juil-20	21	28-juil-20

KA

12	Grand-Duché du Luxembourg	2 000 000	3 354		Recrutement d'un consultant Activité 2.2.4 Faire le suivi et la capitalisation du fonctionnement des dispositifs et les compétences mis en œuvre pour la maîtrise d'ouvrage locale	Demande de cotation	15-juin-20	2-5-juin-20	2 jours	06-juil-20	15	20-juil-20
13	Grand-Duché du Luxembourg	3 000 000	5 031		Recrutement d'un consultant Activité 3.2.1 : Élaborer cinq (05) chartes foncières pour valoriser les produits forestiers non ligneux	Demande de prix	02-mars-20	17-mars-20	2 jours	30-mars-20	21	17-avr-20
14	PNUD	10 000 000	16 771		Acquisition de matériel informatique Activité 3.2.2 : Equiper cinq (05) services fonciers ruraux dans la zone de concentration du projet	Demande de prix	02-mars-20	16-mars-20	1 jour	26-mars-20	21	10-avr-20
15	PNUD	5 000 000	8 385		Recrutement de bureau Activité 3.2.5 : Construire des plateformes (sites web) accessibles de présentation des conditions d'attractivité spécifiques des CT	Demande de prix	02-mars-20	17-mars-20	2 jours	30-mars-20	21	17-avr-20
16	PNUD	2 000 000	3 354		Recrutement d'un consultant Activité 3.2.8 : Élaborer des stratégies de mobilisation de la diaspora au développement des communes cibles	Demande de cotation	02-mars-20	16-mars-20	2 jours	26-mars-20	21	10-avr-20
17	PNUD	1 000 000	1 677		Edition de document Activité 3.2.9 Editer et reproduire en 1000 exemplaires du guide sur la mobilisation des ressources extérieures	Demande de cotation	23-mars-20	02-avr-20	1 jour	13-avr-20	15	04-mai-20
18	PNUD	4 000 000	6 708		Recrutement d'un consultant Activité 3.3.1 : Mettre à la disposition de 2 communes de la zone de concentration un plan de ville permettant de collecter l'impôt sur le foncier	Demande de prix	15-juin-20	29-juin-20	2 jours	08-juil-20	21	29-juil-20
19	Grand-Duché du Luxembourg			2 608 000	Recrutement de consultant Activité 3.3.3 : Finaliser les rapports d'étude sur l'assiette fiscale des 20 communes de la zone de concentration du projet		T1					

20	Grand-Duché du Luxembourg	2 500 000	4 193		Recrutement d'un consultant Activité 3.3.3 : Mettre en place un dispositif fonctionnel de mobilisation des recettes fiscales locales dans chacune des 20 communes	Demande de cotation	03-févr-20	14-févr-20	2 jours	24-févr-20	21	09-mars-20
21	PNUD	1 500 000	2 516		Recrutement de consultant Activité 3.4.3 : Mettre en place un dispositif d'appui aux communes à la rédaction/montage des dossiers de propositions de projets (Former les VNU et les VNUC sur le montage de projets et l'élaboration des dossiers de soumission aux appels à projet)	Demande de cotation	03-févr-20	14-févr-20	2 jours	24-févr-20	21	09-mars-20
22	Grand-Duché du Luxembourg	8 000 000	13 417		Recrutement de consultants Activité 4.1.2 : Élaborer les normes et standards de qualité des administrations communales selon leurs catégories	Demande de prix	02-mars-20	16-mars-20	2 jours	26-mars-20	21	10-avr-20
23	Grand-Duché du Luxembourg	2 000 000	3 354		Confection pancartes Activité 4.1.2 Mettre en place des pancartes sur les procédures transparentes et accélérées ainsi que les coûts d'accès aux services publics locaux dans chacune des 20 communes cibles	Demande de cotation	23-mars-20	02-avr-20	1 jour	13-avr-20	15	04-mai-20
24	PNUD	2 500 000	4 193		Recrutement d'un consultant: Activité 4.2.1 : Élaborer et/ou mettre à jour les manuels techniques et pédagogiques sur la fourniture des services communaux	Demande de cotation	15-juin-20	26-juin-20	2 jours	06-juil-20	15	20-juil-20
25	Grand-Duché du Luxembourg			39 181 498	Activité 4.2.2 Acquérir du matériel informatique pour la mise en place de nouveaux outils de l'état civil dans les vingt (20) communes		T1					
26	PNUD	3 500 000	5 870		Acquisition de matériel Activité 4.2.3 Acquérir des smartphones pour les centres d'Etat civil secondaires au profit des communes	Demande de prix	02-mars-20	16-mars-20	1 jour	26-mars-20	21	10-avr-20

44

27	PNUD	3 000 000	5 031		Recrutement d'un consultant Activité 4.3.2 : Élaborer un guide contenant les critères d'évaluation des performances des communes sur la qualité de la fourniture des services communaux ;	Demande de prix	03-févr-20	17-févr-20	2 jours	02-mars-20	21	20-mars-20
28	PNUD	5 000 000	8 385		Recrutement d'un consultant Activité 4.5.1 : Conduire des études de faisabilité des infrastructures	Demande de prix	03-févr-20	17-févr-20	2 jours	02-mars-20	21	20-mars-20
29	Grand-Duché du Luxembourg	244 000 000	409 211	22 387 500	Réalisation d'une infrastructure Activité 4.5.2 : Acquérir/réaliser les infrastructures structurantes	Demande de prix et de proposition	A partir du 15/01/2020					
30	PNUD	7 000 000	11 740		Recrutement d'un consultant Activité 5.2.9 Assurer les audits et l'évaluation	Demande de prix	01-sept-20	14-sept-20	2 jours	21-sept-20	21	16-oct-20
31	PNUD	22 100 000	37 064	23 641 509	Acquisition des équipements Activité 5.2 : Acquérir les équipements, fournitures de biens et service pour l'unité de gestion du projet	Demande de cotation	15-janv-20	29-janv-20	1 jour	10-févr-20	7	31/01-31/12/2020
32	PNUD	861 816	1 445		Recrutement d'un consultant Activité 5.4.1 : Collecte annuelle des données/indicateurs	Demande de cotation	03-févr-20	13-févr-20	2 jours	24-févr-20	15	06-mars-20
33	Grand-Duché du Luxembourg	6 000 000	10 063		Recrutement de prestataires Activité 5.4.3 Conduire des activités de communication sur les résultats	Demande de cotation	15-janv-20	29-janv-20	1 jour	10-févr-20	7	31/01-31/12/2020
34	Grand-Duché du Luxembourg	15 000 000	25 156		Recrutement d'un prestataire pour la pause café et la pause déjeuner pour les ateliers et rencontres	Demande de cotation	15-janv-20	29-janv-20	1 jour	10-févr-20	7	31/01-31/12/2020
TOTAL		376 238 896	630 987	173 744 867								

KAS

Annexe 2 : Plan de suivi des livrables

Activité principale	Livrables attendus	Activités de suivi	Période				Budget (SUS)	Responsable
			T1	T2	T3	T4		
Activité 1.1.3 : Faire le suivi de l'assurance qualité de l'élaboration des PCD	12 PCD prenant compte les préoccupations des populations et les ODD	Etablir un protocole avec la DREP pour l'élaboration des PCD		x	x	x	PM	Expert suivi-évaluation
Activité 1.2.1 : Former 70 acteurs de chaque commune sur le supplétif aux guides de planification locale	90% des acteurs formés maîtrisant le supplétif aux guides de planification locales 70% des femmes formées maîtrisant le supplétif aux guides de planification locale	Tester les connaissances des 70 acteurs de chaque commune avant et après la formation sur le supplétif aux guides de planification locale			x		PM	VNU Expert en suivi-évaluation
Activité 1.3.3 Former 50 acteurs locaux par communes sur les techniques d'élaboration et de mise en œuvre des PAI conformes au PCD	80% des acteurs locaux maîtrisant les techniques d'élaboration et de mise en œuvre des PAI conformes aux PCD 80% des femmes participantes maîtrisant les techniques d'élaboration et de mise en œuvre des PAI conformes aux PCD	Tester les connaissances des 50 acteurs locaux avant et après la formation sur les connaissances acquises en matière de techniques d'élaboration et de mise en œuvre des PAI conformes au PCD				x	PM	VNU Expert en suivi-évaluation

KA

Activité principale	Livrables attendus	Activités de suivi	Période				Budget (SUS)	Responsable	
			T1	T2	T3	T4			
<p>Activité 1.3.4 : Etablir une situation de l'utilisation des guides de planification, des PLD et des PAI comme outils d'orientation et de prise de décision dans la mise en œuvre du développement local</p>	<p><i>une situation de l'utilisation des guides de planification, des PLD et des PAI comme outils d'orientation et de prise de décision dans la mise en œuvre du développement local à travers un rapport.</i></p>	<p>Evaluer le niveau d'utilisation des guides de planification, des PLD et des PAI comme outils d'orientation et de prise de décision dans la mise en œuvre du développement local</p>				x	PM	Expert en suivi-évaluation	
<p>Activité 2.1.1 : Former 400 acteurs locaux des 20 CT en matière de maîtrise d'ouvrage locale sur la base du plan de formation</p>	<p>90% des acteurs formés dans chaque commune maîtrisant la maîtrise d'ouvrage locale</p>	<p>Evaluer les connaissances acquises des 400 acteurs locaux des 20 CT en matière de maîtrise d'ouvrage locale sur la base du plan de formation après la formation</p>				x	PM	VNU Experts en suivi-évaluation	
<p>Activité 2.2.2: Mettre en place des dispositifs de gestion des infrastructures locales dans 20 communes</p>	<p>20 communes disposant d'un dispositif de gestion des infrastructures locales</p>	<p>Vérifier la mise en place ou l'existence des dispositifs de gestion des infrastructures locales dans 20 communes</p>					x	PM	VNU Experts en suivi-évaluation

10

Activité principale	Livrables attendus	Activités de suivi	Période	Budget (SUS)	Responsable
<p>Activité 2.2.3: Former 20 Personnes responsables des marchés (PRM) des 20 communes sur les techniques et les outils d'élaboration des plans de passage de marché</p>	<p>20 communes disposant d'outils permettant d'élaborer leurs plans de passage de marché</p> <p>80% des personnes responsables des marchés communes maîtrisant les techniques et les outils d'élaboration des plans de passage de marché</p>	<p>Tester les connaissances de 20 PRM des 20 communes sur les connaissances acquises sur les techniques et les outils d'élaboration des plans de passage de marché</p>	x	PM	VNU Expert en suivi-évaluation
<p>Activité 2.2.4 Faire le suivi et la capitalisation du fonctionnement des dispositifs et les compétences mis en œuvre pour la maîtrise d'ouvrage locale</p>	<p><i>Un rapport de suivi et de capitalisation sur le fonctionnement des dispositifs et les compétences mis en œuvre pour la maîtrise d'ouvrage locale</i></p> <p>Un état des lieux des transferts des ressources collectives territoriales précisant les montants par domaine de compétences et les périodes</p>	<p>Elaborer un rapport de suivi sur le fonctionnement des dispositifs et les compétences mis en œuvre pour la maîtrise d'ouvrage locale</p> <p>S'assurer qu'un état des lieux des transferts des ressources collectives territoriales est fait</p>	x	PM	VNU Experts en suivi-évaluation
<p>Activité 3.1.2: Réaliser annuellement l'état des lieux de la situation des transferts des ressources aux collectivités territoriales (en précisant les montants, les domaines et compétences concernés, les périodes, etc.)</p>	<p>Un état des lieux des transferts des ressources collectives territoriales précisant les montants par domaine de compétences et les périodes</p>		x	PM	VNU Expert en suivi-évaluation

KA

Activité principale	Livrables attendus	Activités de suivi	Période			Budget (SUS)	Responsable
Activité 3.1.3 : Elaborer un annuaire statistique sur l'état de la décentralisation y compris la zone d'intervention du projet	Annuaire statistique sur l'état de la décentralisation y compris la zone d'intervention du projet	Vérifier l'existence de l'annuaire statistique sur l'état de la décentralisation y compris la zone d'intervention du projet	x	x		PM	VNU Expert en suivi-évaluation
Activité 3.2.2 Equiper cinq (05) services fonciers ruraux en matériel informatique et de levée dans la zone de concentration du projet	Cinq (05) services fonciers ruraux équipés en matériel informatique et de levée dans la zone de concentration du projet	Vérifier que chaque service foncier rural de la zone de concentration est équipé en matériel informatiques et de levée		x		PM	Coordonnateur/Gestionnaire
Activité 3.2.3 Faire délivrer des attestations de possession foncière rurale (APFR) pour sécuriser les investissements dans le secteur agro-sylvo-pastoral	05 APFR pour sécuriser les investissements dans le secteur agro-sylvo pastoral	Faire la situation des APFR délivrées		x	x	PM	VNU Expert en suivi-évaluation
Activité 3.2.4 Mettre en place dans 10 communes de la zone de concentration des coopératives fonctionnelles dans les filières porteuses, (du karité, du miel et aviculture et PFNL)	10 communes disposant de coopératives fonctionnelles dans les filières porteuses	Vérifier l'existence de documents attestant la création et la fonctionnalité de dix (10) coopératives dans 10 communes dans les filières porteuses	x	x	x	PM	VNU Experts en suivi-évaluation

24

Activité principale	Livrables attendus	Activités de suivi	Période		Budget (\$US)	Responsable
Activité 3.2.5 Construire des plateformes (sites web) accessibles de présentation des conditions d'attractivité spécifiques des CT	Des plateformes (sites web) accessibles de présentation des conditions d'attractivité spécifiques des CT	Vérifier la mise en place des plateformes et leur fonctionnalité et leur accessibilité	x		PM	VNU Experts en suivi-évaluation
Activité 3.3.1 : Mettre à la disposition de 2 communes de la zone de concentration un plan de ville permettant de collecter l'impôt sur le foncier	Un plan de ville permettant de collecter l'impôt sur le foncier	Vérifier la mise en place d'un plan de ville permettant de collecter l'impôt sur le foncier dans 2 communes		x	PM	VNU Expert en suivi-évaluation
Activité 3.3.3. bis : Former 400 acteurs locaux sur la mobilisation des ressources extérieures	90% des acteurs locaux participant aux formations maîtrisant les techniques de mobilisation de ressources extérieures	Tester les connaissances des 400 acteurs locaux sur la mobilisation des ressources extérieures avant et après la formation	x		PM	Coordonnateur
Activité 3.5.3 : Élaborer et publier annuellement la situation des ressources financières mobilisées au profit de la population, des STD, des partenaires, etc.	un annuaire statistique sur la situation des ressources financières	Vérifier la disponibilité de l'annuaire statistique sur la situation des ressources financières		x	PM	Expert suivi-évaluation
Activité 4.3.3 : Former 10 membres du comité sur l'utilisation des outils d'évaluation	80% des membres du comité dont 40% de femme maîtrisant l'utilisation des outils d'évaluation	Tester les connaissances acquises des 10 membres avant et après la formation sur l'utilisation des outils d'évaluation	x		PM	VNU Expert en suivi-évaluation

Activité principale	Livrables attendus	Activités de suivi	Période				Budget (\$US)	Responsable
Activité 4.5.2 : Acquérir/réaliser les infrastructures structurantes, etc.)	Des infrastructures structurantes réalisées	S'assurer que les communes bénéficiaires disposent chacune d'une infrastructure structurante	x	x	x	x	PM	VNU Experts en suivi-évaluation
Activité 4.5.3 : élaborer et mettre en œuvre des projets de développement économique dans les communes bénéficiaires	Des projets mis en œuvre	S'assurer que les communes bénéficiaires ont l'encadrement technique et financier nécessaires pour la mise en œuvre de leur projet	x	x	x	x	PM	VNU Experts en suivi-évaluation
Activité 5.2.9 Assurer les audits et l'évaluation	Rapports d'audit et d'évaluations	Vérifier la disponibilité d'un rapport d'audit et d'évaluation				x	11 740	Gestionnaire Expert suivi-évaluation
Activité 5.4.1 : Collecter annuellement des données/indicateurs	Des rapports de collecte des données sur les indicateurs	Collecter des données pour renseigner les indicateurs des produits et élaborer le rapport				x	3 853	Expert suivi-évaluation

ND

Activité principale	Livrables attendus	Activités de suivi	Période				Budget (SUS)	Responsable
			x	x	x	x		
Activité 5.4.2 : Tenir des rencontres annuelles de bilan et programmation avec les parties prenantes	Des rapports d'avancement sur l'atteinte des résultats	S'assurer de la prise en compte des amendements dans les différents rapports	x	x	x	PM	Expert suivi-évaluation	
Activité 5.4.4 : Conduire des activités de suivi sur les résultats du projet	- 4 rapports trimestriels - Un rapport annuel	Elaborer les rapports trimestriels Elaborer le rapport annuel	x	x	x	5031	Expert suivi-évaluation	
TOTAL						25 671		

ND

Annexe 3 : Plan de communication

Activités	Activités de communication	Objectifs de communication	Cibles	Feedback (réactions attendues des cibles)	Canaux	Outils	Chronogramme	Lieu	Ressources		
									Humaines	FCFA	US\$
Activité 1.1.1 Valider le supplétif aux guides méthodologiques de planification locale	Assurer la couverture médiatique de l'atelier de validation du supplétif aux guides méthodologiques de planification locale	Informers les acteurs locaux et l'opinion nationale de l'existence du supplétif aux guides méthodologiques de planification locale	- Partenaires (PNUD, Ministère, Autres PTF) - Elus locaux ; - Populations Opinion nationale	Le supplétif est utilisé comme un référentiel dans la planification locale	sites du PNUD, du MATDCS et du MINEFID ; bulletin d'informations ; Page Facebook twitter du PAPCIDELE- radio presse écrite. autres sites. Support papier	Article de presse Reportage télé	TI	Koudougou	Expert en suivi évaluation	PM	
Éditer et reproduire en 1000 exemplaires le supplétif aux guides méthodologiques de planification locale	Éditer et vulgariser le supplétif aux guides méthodologiques de planification locales	Informers les acteurs de la décentralisation sur le contenu du supplétif aux guides méthodologiques de planification locale.	- Partenaires (PNUD, Ministère, Autres PTF) - Elus locaux ; - Populations - Opinion nationale	Les acteurs de la décentralisation élaborent les PLD à la lumière du supplétif aux guides Les autres partenaires organisent la même activité pour les autres élus dans les autres régions	sites du PNUD, du MATDCS et du MINEFID ; bulletin d'informations ; Page Facebook du PAPCIDELE- radio presse écrite. autres sites. Support papier	Document du supplétif aux guides méthodologiques	TI	Ouagadougou.	Chargé de suivi-évaluation/ Coordonnateur /Chargé communication PNUD	PM	

Handwritten mark

Activités	Activités de communication	Objectifs de communication	Cibles	Feedback (réactions attendues des cibles)	Canaux	Outils	Chronogramme	Lieu	Ressources		
									Humaines	FCFA	US\$
Activité 1.3. Former 70 acteurs de chaque commune sur le supplétif du guide de planification locale	Assurer la couverture médiatique de l'atelier de renforcement des capacités des acteurs sur les techniques d'élaboration et de mise en œuvre des PAI conformes au PCD	Informier les acteurs locaux sur les techniques d'élaboration et de mise en œuvre des PAI conformes au PCD	<ul style="list-style-type: none"> - Partenaires (Ministère, Autres PTF) - Elus locaux ; - Populations 	Les acteurs locaux élaborent et mettent en œuvre des PAI conformes aux PCD	sites du PNUD, du MATDCS et du MINEFID ; bulletin d'informations ; Page Facebook du PAPCIDEDEL ; radio presse écrite autres sites.	Article de presse Reportage radiophonique	T2, T3	Chefs-lieux des communes bénéficiaires	Chargé de suivi-évaluation/ Coordonnateur /Chargé communication PNUD	400 000	
Activité 2.1.1 : former 400 acteurs locaux des 20 CT en matière de maîtrise d'ouvrage locale sur la base du plan de formation	Assurer la couverture médiatique de l'atelier de renforcement des capacités des acteurs à l'exercice de la maîtrise d'ouvrage	Informier les acteurs locaux sur les 20 CT sur la maîtrise d'ouvrage locale sur la base du plan de formation	<ul style="list-style-type: none"> - Partenaires (Ministère, Autres PTF) - Elus locaux ; - Populations 	Les acteurs locaux mettent en pratique les techniques du plan de formation pour un bon exercice de la maîtrise d'ouvrage	sites du PNUD, du MATDCS et du MINEFID ; bulletin d'informations ; Page Facebook du PAPCIDEDEL ; radio presse écrite. autres sites.	Article de presse Reportage radiophonique)	T1	Chefs-lieux des communes bénéficiaires	Chargé de suivi-évaluation/ Coordonnateur /Chargé communication PNUD	250 000	

KS

Activités	Activités de communication	Objectifs de communication	Cibles	Feedback (réactions attendues des cibles)	Canaux	Outils	Chronogramme	Lieu	Ressources		
									Humaines	FCFA	US\$
Activité 2.2.3 : Former des Personnes responsables des marchés (PRM) des 20 communes sur les techniques et les outils d'élaboration des plans de passation de marché	Produire et publier un article de presse, télé et de radio	Informier et sensibiliser le public cible sur les techniques et outils d'élaboration des plans de passation de marché	<ul style="list-style-type: none"> - Partenaires (Ministère, Autres PTF) - Elus locaux ; - Populations 	Le public cible apprécie le contenu de la formation	sites du PNUD, du MATDCS et du MINEFID ; bulletin d'informations ; Page Facebook du PAPCIDEI ; radio presse écrite. autres sites.	Article de presse - journal télévisé Reportage radiophonique	T3	Dédougou	Chargé de suivi-évaluation/ Coordonnateur/Chargé communication PNUD	250 000	
Activité 3.1.1 : Faire le plaidoyer pour le respect des taux annoncés de transfert et des délais de mise à disposition à temps des ressources financières	Assurer la couverture médiatique (reportage télé, radio article de presse) des activités de plaidoyer pour le respect des taux annoncés de transfert et des délais de mise à disposition à temps des ressources financières	Interpeller les autorités et parties prenantes sur le respect des taux annoncés de transfert et des délais de mise à disposition à temps des ressources financières	<ul style="list-style-type: none"> - Partenaires (Ministère, Autres PTF) - Elus locaux ; - Populations 	Les autorités procèdent progressivement au transfert des ressources financières suivant les taux annoncés	- sites du PNUD, - Page Facebook du PAPCIDEI ; - Bulletin d'information - télévision - radio - presse écrite. - autres sites.	Article de presse - journal télévisé Emission de débat radio	T2, T3, T4	Ouagadougou Dédougou	Chargé de suivi-évaluation/ Coordonnateur/Chargé communication PNUD	800 000	

Activités	Activités de communication	Objectifs de communication	Cibles	Feedback (réactions attendues des cibles)	Canaux	Outils	Chronogramme	Lieu	Ressources		
									Humaines	FCFA	US\$
Activité 3.1.2 : Réaliser annuellement l'état des lieux de la situation des transferts ressources aux collectivités territoriales (en précisant les montants, domaines et compétences concernés, les périodes, etc.)	Assurer la couverture médiatique (reportage télé, radio article de presse) sur la situation des transferts des ressources aux collectivités territoriales	Mettre à la disposition des acteurs de la décentralisation des données d'aide à la prise de décision	<ul style="list-style-type: none"> - Partenaires (Ministère, Autres PTF) - Elus locaux ; - Populations - OSC 	Les acteurs de la décentralisation utilisent ces données dans la conception et la mise en œuvre des activités de développement	<ul style="list-style-type: none"> - sites du PNUD, - site web du MATDC - Page Facebook du PAPIDEL ; - Bulletin d'information télévision - radio - presse écrite. - autres sites. 	Article de presse - journal télévisé	T4	Ouagadougou, Région de la Boucle du Mouhoun	Chargé de suivi-évaluation/ Coordonnateur/ Chargé communication PNUD	PM	
Activité 3.1.3 Suivre les engagements pris par le gouvernement lors des sessions de la conférence nationale de décentralisation (élaboration des rapports pour la tenue de la CONAD et le plan de suivi des engagements)	Assurer la couverture médiatique (reportage télé, radio article de presse) de l'activité	Informier le public sur les reformes de la décentralisation et des collectivités	<ul style="list-style-type: none"> - Partenaires (Ministère, Autres PTF) - Elus locaux ; - Populations - OSC 	Les CT améliorent leur performance dans la mise en œuvre des activités de développement Les OSC jouent leur rôle d'interpellation	<ul style="list-style-type: none"> - sites du PNUD, - site web du MATDC - Page Facebook et twitter du PAPIDEL ; - Bulletin d'information télévision - radio - presse écrite. - autres sites. 	Article de presse - journal télévisé	T3, T4	Ouagadougou, Région de la Boucle du Mouhoun	Chargé de suivi-évaluation/ Coordonnateur/ Chargé communication PNUD	PM	

XD

Activités	Activités de communication	Objectifs de communication	Cibles	Feedback (réactions attendues des cibles)	Canaux	Outils	Chronogramme	Lieu	Ressources		
									Humaines	FCFA	US\$
Activité 3.4.1 Elaborer une stratégie nationale de la coopération décentralisée à l'attention des CT et accompagner son utilisation (atelier de validation)	Assurer la couverture médiatique (reportage télé, radio article de presse	Informer les CT et l'opinion nationale de l'existence d'une stratégie nationale de la coopération décentralisée	<ul style="list-style-type: none"> - Partenaires (Ministère, Autres PTF) - Elus locaux - Populations 	Mettre en pratique la stratégie nationale de la coopération décentralisée	<ul style="list-style-type: none"> - sites du PNUD, - site web du MATDC - Page Facebook et twitter du PAPCIDEI ; - Bulletin d'information - télévision - presse écrite. - autres sites. 	Reportage télé, Article de presse	T1		Chargé de suivi-évaluation/ Coordonnateur/ Chargé communication PNUD	FCFA	US\$
Activité 3.5.1 : Organiser 10 fora de redevabilité dans les communes de la zone de concentration du projet (la promotion du principe de redevabilité auprès des 20 communes de la zone d'intervention du projet);	Produire un reportage radiophonique et des banderoles sur les fora de redevabilité	Rendre compte aux populations des actions/activités menées Sensibiliser les autres communes sur l'importance de la prise en compte du principe de redevabilité dans la gestion de la commune	<ul style="list-style-type: none"> - Partenaires (Ministère, Autres PTF) - Elus locaux ; - Populations 	les autres communes organisent des journées de redevabilité	Page Facebook du PAPCIDEI ; radio presse écrite. autres sites.	Reportage radios	T2, T3, T4	10 communes d'intervention du projet	Chargé de suivi-évaluation/ Coordonnateur/ Chargé communication PNUD	500 000	

ND

Activités	Activités de communication	Objectifs de communication	Cibles	Feedback (réactions attendues des cibles)	Canaux	Outils	Chronogramme	Lieu	Ressources	
									Humaines	Financières
Activité 4.1.5 : Mettre en place des pancartes d'information des usagers sur les services fournis par la mairie et les modalités à leur accès dans dix (10) communes	Activité 4.1.5 : Mettre en place des pancartes d'information des usagers sur les services fournis par la mairie et les modalités à leur accès dans dix (10) communes	Informier les usagers sur les services fournis par la mairie et les modalités à leur accès dans dix communes	<ul style="list-style-type: none"> - Partenaires (Ministère, Autres PTF) - Elus locaux ; - Populations 	La fourniture des SPL se fait de façon transparente	Pancartes d'information	Pancartes d'information	T2, T3	Communes d'intervention du projet	Chargé de suivi-évaluation/ Coordonnateur/ Chargé communication PNUD	PM FCFA USS
Activité 4.1.6 : Élaborer, traduire et diffuser des dépliants simples sur les services fournis par la mairie et les modalités à leur accès	Activité 4.1.6 : Élaborer, traduire et diffuser des dépliants simples sur les services fournis par la mairie et les modalités à leur accès	Informier et sensibiliser les populations sur les services fournis par la mairie et les modalités à leur accès	<ul style="list-style-type: none"> - Partenaires (Ministère, Autres PTF) - Elus locaux ; - Populations 	La fourniture des SPL se fait de façon transparente	Support papier	Dépliants	T2, T3	Communes d'intervention du projet	Chargé de suivi-évaluation/ Coordonnateur/ Chargé communication PNUD	PM
Activité 4.4.2 : Réaliser des émissions radiophoniques (participation citoyenne, bonne gouvernance)	Activité 4.4.2 : Réaliser des émissions radiophoniques sur la redevabilité	Sensibiliser les populations sur le principe de la redevabilité	<ul style="list-style-type: none"> - Partenaires (Ministère, Autres PTF) - Elus locaux ; - Populations 	La population participe à la gestion des affaires locales	Radio locale	Jeux radiophoniques, émissions inter active Capsule radios)	T2, T3, T4	Communes d'intervention du projet	Chargé de suivi-évaluation/ Coordonnateur/ Chargé communication PNUD	500 000

W

Activités	Activités de communication	Objectifs de communication	Cibles	Feedback (réactions attendues des cibles)	Canaux	Outils	Chronogramme	Lieu	Ressources	
									Humaines	Financières
									FCFA	USS
Activité 4.5.3 : Acquérir/réaliser les infrastructures structurantes, (etc.)	Assurer la couverture médiatique de la construction des infrastructures structurantes	Assurer la visibilité des résultats du projet Diffuser les bonnes pratiques du projet	- Partenaires (Ministère, Autres PTF) - Elus locaux ; - Populations - Opinion nationale	Le public cible opérationnalise les bonnes pratiques du projet	- sites du PNUD, - Page Facebook du PAPCIDEDEL ; - Bulletin d'information - télévision - radio - presse écrite. autres sites.	Article de presse - journal télévisé	T1, T2, T3, T4	Ouagadougou, Boucle du Mouhoun	Chargé de suivi-évaluation/ Coordonnateur/Chargé communication PNUD	1 500 000
Activité 4.5.4 : accompagner les communes bénéficiaires dans l'élaboration et la mise en œuvre de leurs projets de développement économique	Assurer la couverture médiatique sur la promotion du DEL	Assurer la visibilité des résultats du projet Diffuser les bonnes pratiques du projet	- Partenaires (Ministère, Autres PTF) - Elus locaux ; - Populations - Opinion nationale	Le public cible opérationnalise les bonnes pratiques du projet	- sites du PNUD, - Page Facebook du PAPCIDEDEL ; - Bulletin d'information - télévision - radio - presse écrite. autres sites.	Article de presse - journal télévisé	T1, T2, T3, T4	Ouagadougou, Boucle du Mouhoun	Chargé de suivi-évaluation/ Coordonnateur/Chargé communication PNUD	700 000
Résultat	Faire un reportage sur les deux (2) ans d'activités du PAPCIDEDEL	Assurer la visibilité du projet, Contribuer à la mobilisation des ressources financières Appréécier les performances du projet	- Partenaires (Ministère, Autres PTF) - Elus locaux ; - Populations - Opinion nationale	Les partenaires capitalisent les bonnes pratiques du projet Le PNUD améliore la mobilisation des ressources financières	- sites du PNUD, - Page Facebook du PAPCIDEDEL ; - Bulletin d'information - télévision - radio - presse écrite. autres sites.	Article de presse - journal télévisé	T4	Ouagadougou, Boucle du Mouhoun	Chargé de suivi-évaluation/ Coordonnateur/Chargé communication PNUD	1 100 000
TOTAL										6 000 000

W